



# **Informe de Auditoría de Fundación Cudeca**

**(Junto con las cuentas anuales de Fundación  
Cudeca correspondientes al ejercicio  
finalizado el 31.12.2025)**



KPMG Auditores, S.L.  
Marqués de Larios, 3  
29015 Málaga

## **Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente**

Al Patronato de Fundación Cudefca:

### **Opinión**

Hemos auditado las cuentas anuales de Fundación Cudefca (la Fundación), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2025, la cuenta de resultados y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Aspectos más relevantes de la auditoría**

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### Reconocimiento de ingresos de la actividad propia (notas 4.k y 23 de las cuentas anuales)

El reconocimiento de ingresos de la actividad propia es un aspecto relevante de nuestra auditoría dada su significatividad y susceptibilidad de incorrección material, particularmente por el elevado volumen de transacciones.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, la evaluación del diseño e implementación de los controles clave relacionados con el proceso de reconocimiento de ingresos de la actividad propia y la realización de pruebas de detalle sobre los ingresos reconocidos en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, con el objetivo de comprobar la naturaleza, exactitud y la correcta imputación temporal de las transacciones. Adicionalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.

### **Responsabilidad de la Dirección en relación con las cuentas anuales**

La Dirección es responsable de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, la Dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Dirección tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede

implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Dirección de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la Dirección de Fundación Cudeca, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.

Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702



Celia Elu García

Inscrito en el R.O.A.C. nº 18.664

23 de junio de 2026



KPMG AUDITORES, S.L.

2026 Núm. 11/26/00570

SELLO CORPORATIVO: 96.00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto a la normativa de auditoría de cuentas española o internacional

# **FUNDACIÓN CUDECA**

Cuentas Anuales

31 de diciembre de 2025

(Junto con el Informe de Auditoría  
Independiente)


FUNDACIÓN CUDECA

Balance

31 de diciembre de 2025

(Expresados en euros)

| Activo  | Nota           | 2025              | 2024              |
|---|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Inmovilizado intangible</b>                          | <b>Nota 6</b>  | <b>140.508</b>    | <b>139.679</b>    |
| Concesiones   |                | 73.195            | 74.694            |
| Patentes, licencias, marcas y similares                 |                | 240               | 328               |
| Aplicaciones informáticas                               |                | 67.073            | 64.657            |
| <b>Inmovilizado material</b>                            | <b>Nota 7</b>  | <b>6.197.174</b>  | <b>6.474.680</b>  |
| Terrenos y construcciones                               |                | 5.778.326         | 6.027.260         |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material     |                | 417.871           | 446.443           |
| Inmovilizado en curso y anticipos                       |                | 977               | 977               |
| <b>Inversiones inmobiliarias</b>                        | <b>Nota 8</b>  | <b>418.890</b>    | -                 |
| Construcciones  |                | 418.890           | -                 |
| <b>Inversiones en entidades del grupo y asociadas</b>   |                | <b>150.607</b>    | <b>71.300</b>     |
| Instrumentos de patrimonio                              | <b>Nota 9</b>  | 3.000             | 3.000             |
| Créditos a empresas                                     | <b>Nota 12</b> | 147.607           | 68.300            |
| <b>Inversiones financieras a largo plazo</b>            | <b>Nota 12</b> | <b>82.046</b>     | <b>215.576</b>    |
| Instrumentos de patrimonio                              |                | 305               | 305               |
| Otros activos financieros                               |                | 81.741            | 215.271           |
| <b>Total activos no corrientes</b>                      |                | <b>6.989.225</b>  | <b>6.901.235</b>  |
| <b>Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>   | <b>Nota 5</b>  | <b>565.025</b>    | <b>453.254</b>    |
| <b>Existencias</b>                                      | <b>Nota 13</b> | <b>162.656</b>    | <b>180.541</b>    |
| Bienes destinados a la actividad                        |                | 159.140           | 179.956           |
| Anticipos a proveedores                                 |                | 3.516             | 585               |
| <b>Usuarios y otros deudores de la actividad propia</b> | <b>Nota 12</b> | <b>1.003.502</b>  | <b>1.177.155</b>  |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>    | <b>Nota 12</b> | <b>1.863</b>      | <b>920</b>        |
| Personal  |                | 1.053             | 110               |
| Otros créditos con las Administraciones Públicas        |                | 810               | 810               |
| <b>Inversiones en entidades del grupo y asociadas</b>   |                | <b>12.632</b>     | -                 |
| Créditos a empresas                                     | <b>Nota 12</b> | 12.632            | -                 |
| <b>Inversiones financieras a corto plazo</b>            | <b>Nota 12</b> | <b>2.384.115</b>  | <b>1.916.905</b>  |
| Valores representativos de deuda                        |                | -                 | 3.145             |
| Otros activos financieros                               |                | 2.384.115         | 1.913.760         |
| <b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>   | <b>Nota 14</b> | <b>1.642.298</b>  | <b>1.595.880</b>  |
| Tesorería   |                | 1.642.298         | 1.595.880         |
| <b>Total activos corrientes</b>                         |                | <b>5.772.091</b>  | <b>5.324.655</b>  |
| <b>Total activo</b>                                     |                | <b>12.761.316</b> | <b>12.225.890</b> |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio.

**FUNDACIÓN CUDECA**

**Balance**

**31 de diciembre de 2025**

(Expresados en euros)

| <i>Patrimonio Neto y Pasivo</i>                       | <i>Nota</i>    | <i>2025</i>       | <i>2024</i>       |
|---|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fondos propios</b>                                 |                | <b>7.267.418</b>  | <b>6.779.496</b>  |
| Dotación Fundacional                                  | <b>Nota 15</b> | 2.364.825         | 2.364.825         |
| Otras reservas  |                | 4.813.073         | 4.813.073         |
| Excedente de ejercicios anteriores                    |                | (398.402)         | (1.022.575)       |
| Excedente del ejercicio                               |                | 487.922           | 624.173           |
| <b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>   | <b>Nota 16</b> | <b>4.870.455</b>  | <b>4.845.605</b>  |
| Subvenciones  |                | 807.533           | 1.025.291         |
| Donaciones y legados                                  |                | 4.062.922         | 3.820.314         |
| <b>Total patrimonio neto</b>                          |                | <b>12.137.873</b> | <b>11.625.101</b> |
| <b>Provisiones a largo plazo</b>                      |                | <b>233</b>        | <b>5.690</b>      |
| Otras provisiones                                     |                | 233               | 5.690             |
| <b>Deudas a largo plazo</b>                           |                | <b>2.400</b>      | <b>2.400</b>      |
| Otros pasivos financieros                             |                | 2.400             | 2.400             |
| <b>Total pasivos no corrientes</b>                    |                | <b>2.633</b>      | <b>8.090</b>      |
| <b>Deudas a corto plazo</b>                           | <b>Nota 19</b> | <b>33.025</b>     | <b>35.500</b>     |
| Deudas con entidades de crédito                       |                | 10.887            | 9.337             |
| Otros pasivos financieros                             |                | 22.138            | 26.163            |
| <b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b> | <b>Nota 19</b> | <b>587.785</b>    | <b>557.199</b>    |
| Proveedores   |                | 46.680            | 39.041            |
| Acreedores varios                                     |                | 33.835            | 46.031            |
| Personal (remuneraciones pendientes de pago)          |                | 146.423           | 138.708           |
| Otras deudas con las Administraciones Públicas        | <b>Nota 20</b> | 360.847           | 333.419           |
| <b>Total pasivos corrientes</b>                       |                | <b>620.810</b>    | <b>592.699</b>    |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>                 |                | <b>12.761.316</b> | <b>12.225.890</b> |



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio.

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Cuenta de Resultados**  
**para el ejercicio anual terminado en**  
**31 de diciembre de 2025**  
(Expresadas en euros)

|   | <i>Nota</i>           | <i>2025</i>        | <i>2024</i>        |
|---|-----------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>   |                       |                    |                    |
| <b>Ingresos de la actividad propia</b>  | <b>Nota 23</b>        | <b>7.772.755</b>   | <b>7.121.111</b>   |
| Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones                                    |                       | 1.334.369          | 1.746.700          |
| Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio   | <b>Nota 16</b>        | 789.255            | 729.025            |
| Donaciones y legados imputadas al excedente del ejercicio                                   | <b>Nota 16</b>        | 5.123.385          | 4.139.001          |
| Cuotas de asociados y afiliados   |                       | 525.746            | 506.385            |
| <b>Aprovisionamientos</b>   |                       | <b>(105.878)</b>   | <b>(95.480)</b>    |
| <b>Otros ingresos de la actividad</b>   |                       | <b>51.452</b>      | <b>36.087</b>      |
| <b>Gastos de personal</b>   |                       | <b>(5.819.066)</b> | <b>(5.343.232)</b> |
| Sueldos, salarios y asimilados  |                       | (4.349.418)        | (3.994.898)        |
| Cargas sociales   | <b>Nota 23</b>        | (1.469.648)        | (1.348.334)        |
| <b>Otros gastos de la actividad</b>   |                       | <b>(1.654.096)</b> | <b>(1.637.454)</b> |
| Servicios exteriores  | <b>Nota 23</b>        | (1.649.588)        | (1.577.310)        |
| Tributos  |                       | (57)               | (1.560)            |
| Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales                  |                       | (4.451)            | (58.584)           |
| <b>Amortización del inmovilizado</b>  | <b>Notas 6, 7 y 8</b> | <b>(394.607)</b>   | <b>(337.894)</b>   |
| <b>Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b> | <b>Nota 16</b>        | <b>448.511</b>     | <b>669.899</b>     |
| Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio                              |                       | 7.238              | 7.533              |
| Donaciones y legados de capital traspasadas al excedente del ejercicio                      |                       | 441.273            | 662.366            |
| <b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>                             | <b>Nota 5</b>         | <b>139.727</b>     | <b>162.843</b>     |
| Resultados por enajenaciones y otras  |                       | 139.727            | 162.843            |
| <b>A.1) Excedente de la actividad</b>   |                       | <b>438.798</b>     | <b>575.880</b>     |
| <b>Ingresos financieros</b>   | <b>Nota 11</b>        | <b>49.124</b>      | <b>48.340</b>      |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros                                     |                       |                    |                    |
| En empresas del grupo y asociadas   |                       | 7.785              | -                  |
| En terceros   |                       | 41.340             | 48.340             |
| <b>Gastos financieros</b>   |                       | <b>-</b>           | <b>(47)</b>        |
| De terceros   | <b>Nota 11</b>        | <b>-</b>           | <b>(47)</b>        |
| <b>A.2) Excedente de las operaciones financieras</b>  |                       | <b>49.124</b>      | <b>48.293</b>      |
| <b>A.3) Excedente antes de impuestos</b>  |                       | <b>487.922</b>     | <b>624.173</b>     |
| <b>Impuesto sobre beneficios</b>  | <b>Nota 20</b>        | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>A.4) Excedente del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>                   |                       | <b>487.922</b>     | <b>624.173</b>     |



\_\_\_\_\_  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



\_\_\_\_\_  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio.

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Cuenta de Resultados**  
**para el ejercicio anual terminado en**  
**31 de diciembre de 2025**  
(Expresadas en euros)

|  | <i>Nota</i> | <u>2025</u>        | <u>2024</u>        |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>A.5) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio</b>                        |             | 487.922            | 624.173            |
| <b>B) INGRESOS Y GASTOS DIRECTAMENTE IMPUTADOS AL PATRIMONIO NETO</b>                                    |             |                    |                    |
| <b>Subvenciones recibidas</b>  | Nota 16     | 759.190            | 1.118.322          |
| <b>Donaciones y legados recibidos</b>  | Nota 16     | <u>4.624.382</u>   | <u>3.687.905</u>   |
| <b>B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos en el patrimonio neto</b>         |             | 5.383.572          | 4.806.227          |
| <b>C) RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>   |             |                    |                    |
| <b>Subvenciones recibidas</b>  | Nota 16     | (976.949)          | (859.680)          |
| <b>Donaciones y legados recibidos</b>  | Nota 16     | <u>(4.381.773)</u> | <u>(4.289.879)</u> |
| <b>C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>                |             | <u>(5.358.722)</u> | <u>(5.149.559)</u> |
| <b>D) VARIACIONES DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO</b> |             | 24.850             | (343.332)          |
| <b>E) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO</b>                                 |             | <u>512.772</u>     | <u>280.841</u>     |



\_\_\_\_\_  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



\_\_\_\_\_  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio.

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**(1) Naturaleza y Actividades de la Fundación**

La Fundación CUDECA (en adelante la Fundación) se constituyó el 20 de septiembre de 1999 como fundación privada, sin ánimo de lucro, de conformidad con la Ley 30 1994, de 24 de noviembre, de Fundaciones y de Incentivos Fiscales a la participación Privada en Actividades de Interés General, por la ley 49/2002 de 23 de diciembre de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo y por la ley 50/2002 de 26 de diciembre de Fundaciones.

La Fundación tiene por objeto proveer con altos estándares de calidad cuidados paliativos para pacientes con cáncer y otras enfermedades en fase avanzada y terminal; proveer apoyo y consejo a quienes cuidan a los enfermos durante la enfermedad y después de esta, durante el período de duelo; desarrollar programas de formación e investigación, que contribuyan a extender los cuidados paliativos y a asegurar una continua mejora de estos.

El Patronato tendrá plena libertad para determinar las actividades de la Fundación tendentes a la consecución de aquellos objetivos concretos que, a juicio de aquél y dentro del cumplimiento de los fines señalados, sean los más adecuados y convenientes en cada momento.

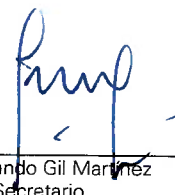
En concreto, la Fundación realizará las siguientes actividades en cumplimiento de sus fines:

- a) Gestión de un Centro de Cuidados Paliativos.
- b) Prestación, a través de los diferentes programas asistenciales, de una respuesta personalizada a las necesidades de pacientes y sus familias, tanto en el entorno familiar como en nuestro centro.
- c) Desarrollar terapias innovadoras que busquen activamente que cada persona pueda mantener su dignidad e independencia para que la vida pueda ser vivida con el máximo potencial posible, a pesar de lo limitada que pueda estar debido a la enfermedad.
- d) Formación de profesionales, voluntarios y cuidadores en aquellas materias que permitan una mejor atención al final de la vida.
- e) Formación para el empleo y el emprendimiento de profesionales, voluntarios, cuidadores y la sociedad en general en aquellas materias objeto de la misión de Cudeca.
- f) Gestión Integral de un Programa de Voluntariado
- g) Investigación en colaboración con instituciones competentes en la materia.
- h) Difusión de la filosofía de los Cuidados Paliativos.
- i) Defensa y promoción del cumplimiento de normas éticas en el ejercicio de los Cuidados Paliativos.
- j) Cooperación Internacional al Desarrollo, a través de la formación, investigación, difusión y desarrollo de los Cuidados Paliativos.
- k) Defensa de la sostenibilidad y protección del medio ambiente en todas aquellas actividades asistenciales, de voluntariado, formación e investigación y muy especialmente en las de generación de ingresos para el cumplimiento de la misión.
- l) Cuantas otras actividades considere oportunas y estén comprendidas dentro de su objeto y fines, o contribuyan a la consecución de los mismos.



---

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



---

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

Según escritura de Constitución de la Fundación Cudeca de fecha 20 de septiembre de 1999, la Dotación Fundacional inicial de la Fundación, por 977.707 euros (nota 15), fue realizada, en su integridad, por la Asociación para Cuidados del Cáncer (en adelante la Asociación) estando compuesta por determinados bienes y derechos, principalmente inmuebles, el derecho de superficie del terreno en el que se ubica el centro de atención de cuidados paliativos, obras en curso de dicho centro y una aportación en efectivo. Además, la Asociación aportó el nombre de Cudeca y su logotipo.

Con fecha 31 de julio de 2003, la Fundación recibió la transmisión por donación, en bloque y a título de sucesión universal, de la totalidad del patrimonio de la Asociación (véase nota 15), subrogándose la Fundación en todos los derechos y obligaciones de la Asociación presentes y futuros. La Fundación aceptó, además, la transmisión de todas las actividades de la Asociación desde el 1 de enero de 2003, declarando que continuará con las mismas actividades que la Asociación y declarándose heredera de los bienes y derechos de ésta, una vez disuelta.

Con fecha 8 de febrero de 2023, la Fundación elevó a público la modificación de sus estatutos para adaptarlos al cambio de ámbito de actuación a nivel nacional.

**(2) Bases de presentación**

(a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han formulado a partir de los registros contables de Fundación Cudeca. Las cuentas anuales del ejercicio 2025 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos aprobado por Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de cuentas de 26 de marzo de 2013, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y de los resultados de sus operaciones y de los cambios en el patrimonio neto correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

(b) Otros principios contables

La aplicación de los principios contables obligatorios establecidos en el Plan General de Contabilidad de Entidades sin Fines Lucrativos, de entidad en funcionamiento, devengo, uniformidad, prudencia, no compensación e importancia relativa, ha resultado suficiente para la tenencia de la contabilidad y la presentación de las cuentas anuales de la Fundación.

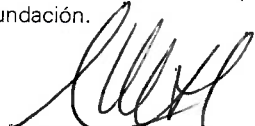
Todos los principios contables obligatorios con incidencia en el patrimonio, la situación financiera y los resultados se han aplicado en la elaboración de las presentes cuentas anuales. No existen principios contables de carácter obligatorio que teniendo un efecto significativo en las cuentas anuales de la Fundación hayan dejado de ser aplicados.

(c) Comparación de la información

Las cuentas anuales se presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de resultados y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2025, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales del ejercicio 2024 aprobadas por el Patronato de fecha 5 de junio de 2025.

(d) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación.

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

## FUNDACIÓN CUDECA

### Memoria de las Cuentas Anuales

#### (3) Distribución de Excedente

La aplicación del excedente positivo del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, formulada por la Dirección de la Fundación y aprobada por el Patronato el 5 de junio de 2025, consistió en su traspaso íntegro a compensar el excedente negativo de ejercicios anteriores.

La distribución del excedente positivo del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, formulada por la Dirección de la Fundación, y pendiente de aprobación por el Patronato, consiste en su traspaso íntegro a compensar excedentes negativos de ejercicios anteriores y a otras reservas.

#### (4) Normas de Registro y Valoración

##### (a) Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

##### (i) Concesiones administrativas

El derecho concedido por el Ayuntamiento de Benalmádena se amortiza linealmente durante el período de 75 años para el que ha sido constituido.

##### (ii) Aplicaciones informáticas

Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurre en ellos.

##### (iii) Costes posteriores

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

##### (iv) Vida útil y Amortizaciones

La Fundación evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma lineal a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

|                           | <u>Método de amortización</u> | <u>Años de vida útil estimada</u> |
|---------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Concesiones               | Lineal                        | 4 - 75                            |
| Patentes y marcas         | Lineal                        | 10                                |
| Aplicaciones informáticas | Lineal                        | 4                                 |



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

(b) Inmovilizado material

(i) Reconocimiento inicial

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

Las inversiones de carácter permanente realizadas en inmuebles arrendados por la Fundación mediante un contrato de arrendamiento operativo se clasifican como inmovilizado material. Las inversiones se amortizan durante el plazo menor de las siguientes:

- Vida útil
- Plazo del contrato de arrendamiento

(ii) Amortizaciones

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma lineal a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual. La Fundación determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente, que tenga un coste significativo en relación al coste total del elemento y una vida útil distinta del resto del elemento.

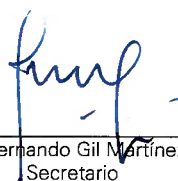
La amortización de los elementos del inmovilizado material se determina mediante la aplicación de los criterios que se mencionan a continuación:

|   | <b>Método de<br/>amortización</b> | <b>Años de vida<br/>útil estimada</b> |
|---|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Construcciones                              | Lineal                            | 50                                    |
| Maquinaria                                  | Lineal                            | 5                                     |
| Uillaje                                     | Lineal                            | 5                                     |
| Otras instalaciones                         | Lineal                            | 5                                     |
| Mobiliario                                  | Lineal                            | 6                                     |
| Equipos para procesos de información        | Lineal                            | 4                                     |
| Elementos de transporte y otro inmovilizado | Lineal                            | 5                                     |

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA****Memoria de las Cuentas Anuales**

## (c) Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

La Fundación reconoce en este epígrafe los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos, cuyo valor contable va a ser recuperado fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por uso continuado. Para clasificar los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos como mantenidos para la venta, éstos deben encontrarse disponibles, en sus condiciones actuales, para su enajenación inmediata, sujetos exclusivamente a los términos usuales y habituales a las transacciones de venta, siendo igualmente necesario que la baja del activo se considere altamente probable.

Los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos clasificados como mantenidos para la venta no se amortizan, valorándose al menor de su valor contable y valor razonable menos los costes de venta.

La Fundación valora los activos no corrientes que dejen de estar clasificados como mantenidos para la venta o que dejen de formar parte de un grupo enajenable de elementos, al menor de su valor contable antes de su clasificación, menos amortizaciones o depreciaciones que se hubieran reconocido si no se hubieran clasificado como tales y el valor recuperable en la fecha de reclasificación. Los ajustes de valoración derivados de dicha reclasificación se reconocen en resultados de las operaciones continuadas.

## (d) Arrendamientos

## (i) Contabilidad del arrendatario

La Fundación tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamientos. Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Fundación sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

*- Arrendamientos operativos*

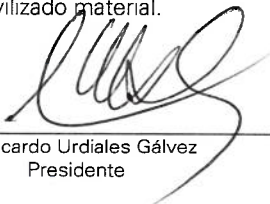
Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

## (e) Inversiones inmobiliarias

La Fundación clasifica en este epígrafe los inmuebles, incluidos aquellos en curso o desarrollo, destinados total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en las actividades propias de la misma, o bien para fines administrativos de la Fundación o su venta en el curso ordinario de las operaciones.

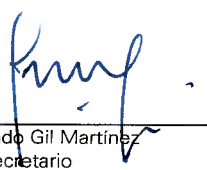
Las inversiones inmobiliarias incorporadas con anterioridad al 1 de enero de 2013 incluyen las actualizaciones practicadas de acuerdo con la Ley 16/2012, de 27 de diciembre, por la que se adoptan diversas medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica.

La Fundación reconoce y valora las inversiones inmobiliarias siguiendo los criterios establecidos para el inmovilizado material.



---

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



---

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

## FUNDACIÓN CUDECA

### Memoria de las Cuentas Anuales

La Fundación reclasifica una inversión inmobiliaria a inmovilizado material cuando comienza a utilizar el inmueble en sus actividades propias o bien para fines administrativos.

La Fundación reclasifica una inversión inmobiliaria a existencias cuando inicia una obra encaminada a producir una transformación sustancial del inmueble con la intención de venderlo.

La Fundación reclasifica un inmovilizado material a inversión inmobiliaria cuando deja de utilizar el inmueble en sus actividades propias o bien para fines administrativos y se destine a obtener rentas o plusvalías o ambas.

La Fundación reclasifica una existencia a inversión inmobiliaria cuando el inmueble es objeto de arrendamiento operativo.

La amortización de las inversiones inmobiliarias se determina mediante la aplicación de los criterios que se mencionan a continuación:

|                | <b>Método de amortización</b> | <b>Años de vida útil estimada</b> |
|----------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Construcciones | Lineal                        | 50                                |

(f) Instrumentos financieros

(i) Reconocimiento y clasificación de instrumentos financieros

La Fundación clasifica los instrumentos financieros en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio.


La Fundación reconoce un instrumento financiero cuando se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo.

Los instrumentos de deuda se reconocen desde la fecha que surge el derecho legal a recibir, o la obligación legal de pagar, efectivo.

A efectos de su valoración, la Fundación clasifica los instrumentos financieros en las categorías de activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar y los valorados obligatoriamente a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias; activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado; activos financieros valorados a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, separando los instrumentos de patrimonio designados como tales del resto de activos financieros; y activos financieros valorados a coste. La Fundación clasifica los activos financieros a coste amortizado y a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, excepto los instrumentos de patrimonio designados, de acuerdo con el modelo de negocio y las características de los flujos contractuales. La Fundación clasifica los pasivos financieros como valorados a coste amortizado, excepto aquellos designados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y aquellos mantenidos para negociar.

La Fundación clasifica un activo o pasivo financiero como mantenido para negociar si:

- Se origina, adquiere o se emite o asume principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en el corto plazo;

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA****Memoria de las Cuentas Anuales**

- En el reconocimiento inicial forma parte de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente, de la que existan evidencias de actuaciones recientes para obtener ganancias en el corto plazo;
- Es un instrumento financiero derivado, siempre que no sea un contrato de garantía financiera ni haya sido designado como instrumento de cobertura; o
- Es una obligación que la Fundación en una posición corta tiene de entregar activos financieros que le han sido prestados.

La Fundación clasifica un activo financiero a coste amortizado, incluso cuando está admitido a negociación, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener la inversión para percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (UPPI).

La Fundación clasifica un activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo se alcanza obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son UPPI.

El modelo de negocio se determina por el personal clave de la Fundación y a un nivel que refleja la forma en la que gestionan conjuntamente grupos de activos financieros para alcanzar un objetivo de negocio concreto. El modelo de negocio de la Fundación representa la forma en que éste gestiona sus activos financieros para generar flujos de efectivo.

Los activos financieros que se enmarcan en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para percibir flujos de efectivo contractuales se gestionan para generar flujos de efectivo en forma de cobros contractuales durante la vida del instrumento. La Fundación gestiona los activos mantenidos en la cartera para percibir esos flujos de efectivo contractuales concretos. Para determinar si los flujos de efectivo se obtienen mediante la percepción de flujos de efectivo contractuales de los activos financieros, la Fundación considera la frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en ejercicios anteriores, los motivos de esas ventas y las expectativas en relación con la actividad de ventas futura. No obstante, las ventas en sí mismas no determinan el modelo de negocio y, por ello, no pueden considerarse de forma aislada. En su lugar, es la información sobre las ventas pasadas y sobre las expectativas de ventas futuras la que ofrece datos indicativos del modo de alcanzar el objetivo declarado de la Fundación en lo que respecta a la gestión de los activos financieros y, más específicamente, el modo en que se obtienen los flujos de efectivo. La Fundación considera la información sobre las ventas pasadas en el contexto de los motivos de estas ventas y de las condiciones que existían en ese momento en comparación con las actuales. A estos efectos, la Fundación considera que los deudores comerciales y cuentas a cobrar que van a ser objeto de cesión a terceros y que no van a suponer la baja de los mismos, se mantienen en este modelo de negocio.

Los activos financieros que se enmarcan en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para percibir flujos de efectivo contractuales y venderlos, se gestionan para generar flujos de efectivo en forma de cobros contractuales y venderlos ante las diferentes necesidades de la Fundación. En este tipo de modelo de negocio, el personal clave de la dirección de la Fundación ha tomado la decisión de que, para cumplir ese objetivo, son esenciales tanto la obtención de flujos de efectivo contractuales como la venta de activos financieros.

Los flujos de efectivo contractuales que son UPPI son coherentes con un acuerdo de préstamo básico. En un acuerdo de préstamo básico, los elementos más significativos del interés son generalmente la contraprestación por el valor temporal del dinero y el riesgo de crédito. No obstante, en un acuerdo de este tipo, el interés también incluye la contraprestación por otros riesgos, como el de liquidez y costes, como los administrativos de un préstamo básico asociados al mantenimiento del activo financiero por un determinado período. Además, el interés puede incluir un margen de beneficio que sea coherente con un acuerdo de préstamo básico.

D. Ricardo Urdiales Galvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

No obstante, lo anterior, la Fundación designa en el momento del reconocimiento inicial, instrumentos de patrimonio, que no se mantienen para negociar, ni deban valorarse a coste, como valorados a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.

La Fundación designa un activo financiero en el momento inicial a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, si al hacerlo así elimina o reduce significativamente alguna incoherencia en la valoración o asimetría contable que surgiría de otro modo, si la valoración de los activos o pasivos o el reconocimiento de los resultados de los mismos se hicieran sobre bases diferentes.

La Fundación designa un pasivo financiero en el momento inicial a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias si al hacerlo así elimina o reduce significativamente alguna incoherencia o asimetría contable en la valoración o en el reconocimiento que surgiría de otro modo, si la valoración de los activos o pasivos o el reconocimiento de los resultados de los mismos se hicieran sobre bases diferentes o un grupo de pasivos financieros o de activos financieros y pasivos financieros se gestiona, y su rendimiento se evalúa, sobre la base del valor razonable, de acuerdo con una estrategia de inversión o de gestión del riesgo documentada, y se proporciona internamente información relativa a dicho grupo sobre esa misma base al personal clave de la dirección de la Fundación.

(ii) Activos y pasivos financieros a coste amortizado

Los activos y pasivos financieros a coste amortizado se reconocen inicialmente por su valor razonable, más o menos los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo. El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros de un instrumento financiero con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales y para los activos financieros sin considerar las pérdidas crediticias futuras, excepto para aquellos adquiridos u originados con pérdidas incurridas, para los que se utiliza el tipo de interés efectivo ajustado por el riesgo de crédito, es decir, considerando las pérdidas crediticias incurridas en el momento de la adquisición u origen.

No obstante, los activos y pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

(iii) Activos y pasivos financieros valorados a coste

La Fundación valora las inversiones incluidas en esta categoría al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada o recibida, más o menos los costes de transacción que les sean directamente atribuibles y menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Asimismo, forman parte de la valoración inicial de los instrumentos de patrimonio, el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares adquiridos.

(iv) Reclasificaciones de instrumentos financieros

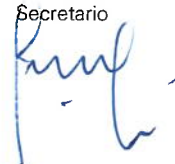
La Fundación reclasifica los activos financieros cuando modifica el modelo de negocio para su gestión o cuando cumpla o deje de cumplir los criterios para clasificarse como una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociada o el valor razonable de una inversión deja o vuelve a ser fiable, salvo para los instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, que no se pueden reclasificar. La Fundación no reclasifica los pasivos financieros.

Si la Fundación reclasifica un activo financiero de la categoría de coste amortizado a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, reconoce la diferencia entre el valor razonable y el valor contable en resultados. A partir de ese momento, la Fundación no registra de forma separada los intereses del activo financiero.

D. Ricardo Urzúa Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**FUNDACIÓN CUDECA****Memoria de las Cuentas Anuales**

Si la Fundación reclasifica un activo financiero de la categoría de valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias a coste amortizado, el valor razonable en la fecha de reclasificación se considera el nuevo valor contable a los efectos de aplicar el método del tipo de interés efectivo y del registro de las correcciones valorativas por deterioro.

Si la Fundación reclasifica un activo financiero de la categoría de coste amortizado a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, reconoce la diferencia entre el valor razonable y el valor contable en el patrimonio neto. El tipo de interés efectivo y el registro de las correcciones valorativas por deterioro no se ajustan por la reclasificación. No obstante, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro se registra contra el patrimonio neto y se desglosa en las notas.

Si la Fundación reclasifica un activo financiero de la categoría de valor razonable con cambios en el patrimonio neto a coste amortizado, éste se reclasifica por su valor razonable. El importe diferido en el patrimonio neto se ajusta del valor contable del activo. El tipo de interés efectivo y el registro de las correcciones valorativas por deterioro no se ajustan por la reclasificación. No obstante, la Fundación reconoce en dicho momento una corrección valorativa por deterioro acumulada separada del importe bruto del activo financiero.

Si la Fundación reclasifica un activo financiero de la categoría de valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, el tipo de interés efectivo y las correcciones valorativas por deterioro se determinan en la fecha de reclasificación por el valor razonable en ese momento. Los instrumentos de patrimonio, no se pueden reclasificar.

Si la Fundación reclasifica un activo financiero de la categoría de valor razonable con cambios en el patrimonio neto a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, el importe diferido en el patrimonio se reclasifica a resultados. A partir de ese momento, la Fundación no registra de forma separada los intereses del activo financiero.

**(v) Intereses**

La Fundación reconoce los intereses de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La Fundación reconoce los intereses de los activos financieros valorados a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos cuando se declare el derecho de la Fundación a recibirlos.

En la valoración inicial de los activos financieros, la Fundación registra de forma independiente, atendiendo a su vencimiento, el importe de los intereses explícitos devengados y no vencidos en dicho momento, así como el importe de los dividendos acordados por el órgano competente en el momento de la adquisición. Como consecuencia de ello, dichos importes no se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

**(vi) Bajas de activos financieros**

La Fundación aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA****Memoria de las Cuentas Anuales**

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Fundación ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que la Fundación retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- La Fundación no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y
- Los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitada la Fundación para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio a las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por la Fundación durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En aquellos casos en los que la Fundación cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que la Fundación registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos. Asimismo, se reclasifican, en su caso, los importes diferidos en el patrimonio neto a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Fundación, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- Si la Fundación no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.



---

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



---

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA****Memoria de las Cuentas Anuales**

- Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Fundación en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Fundación ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Fundación, cuando el activo se valora a coste amortizado, o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Fundación, si el activo se valora a valor razonable. La Fundación sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado se reconocen consistentemente en resultados o en el patrimonio neto, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente, y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Fundación retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

La Fundación aplica el criterio de precio medio ponderado para valorar y dar de baja el coste de los instrumentos de patrimonio o de deuda que forman parte de carteras homogéneas y que tienen los mismos derechos.

En el caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos instrumentos de patrimonio. Dicho coste se determina aplicando alguna fórmula valorativa de general aceptación, en función del criterio de valoración aplicado a los activos financieros. La diferencia entre la contraprestación recibida y el valor contable se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias, reclasificando, en su caso, los importes diferidos en el patrimonio neto a la cuenta de pérdidas y ganancias.

(vii) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Fundación sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de los activos financieros a coste amortizado, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

- Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. No obstante, la Fundación utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**FUNDACIÓN CUDECA****Memoria de las Cuentas Anuales**

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

La Fundación reduce directamente el importe en libros de un activo financiero cuando no tiene expectativas razonables de recuperación total o parcialmente.

La corrección valorativa por deterioro de deudores comerciales implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado. Para determinar el componente específico del país de la corrección valorativa individual, se considera el rating crediticio del país, determinado en base a la información proporcionada por agencias externas. En relación a la corrección valorativa derivada del análisis agregado de la experiencia histórica de impagados, una reducción en el volumen de saldos implica una reducción de las correcciones valorativas y viceversa.

**(viii) Fianzas**

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio). Los anticipos cuya aplicación se va a producir a largo plazo, son objeto de actualización financiera al cierre de cada ejercicio en función del tipo de interés de mercado en el momento de su reconocimiento inicial.

**(ix) Bajas y modificaciones de pasivos financieros**

La Fundación da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

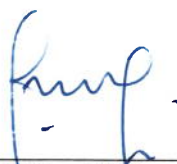
El intercambio de instrumentos de deuda entre la Fundación y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Fundación considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

Si el intercambio se registra como una cancelación del pasivo financiero original, los costes o comisiones se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias formando parte del resultado de la misma. En caso contrario los costes o comisiones ajustan el valor contable del pasivo y se amortizan por el método de coste amortizado durante la vida restante del pasivo modificado. En este último caso, se determina un nuevo tipo de interés efectivo en la fecha de modificación que es el que iguala el valor actual de los flujos a pagar según las nuevas condiciones con el valor contable del pasivo financiero en dicha fecha.



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA****Memoria de las Cuentas Anuales**

## (g) Existencias

Las existencias recibidas gratuitamente por la entidad se registrarán por su valor razonable.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable.

## (h) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

La Fundación presenta en el estado de flujos de efectivo los pagos y cobros procedentes de activos y pasivos financieros de rotación elevada por su importe neto. A estos efectos se considera que el periodo de rotación es elevado cuando el plazo entre la fecha de adquisición y la de vencimiento no supere seis meses.

## (i) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión y no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido.

En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al excedente del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

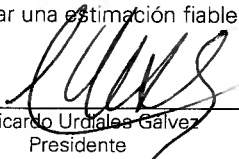
Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

Las donaciones y legados recibidos como contribuciones dinerarias que no precisan contraprestación alguna por parte de la Fundación y que no se asignan a una finalidad concreta, se contabilizan como ingresos en el ejercicio en que se reciben.

## (j) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Fundación tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

Los importes reconocidos en el balance de situación corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión.

(k) Ingresos y gastos realizados en cumplimiento de los fines de la actividad propia

(i) Norma de valoración de ingresos

La actividad de la Fundación está orientada a la prestación de servicios de cuidados paliativos a enfermos de cáncer. La totalidad de sus ingresos van orientados a financiar dicha actividad.

Los ingresos de la Fundación provienen principalmente del desarrollo de su actividad propia, relacionados con las ventas de bienes donados por terceros en tiendas de la Fundación, ingresos de patrocinadores, subvenciones recibidas y cuotas de asociados.

La Fundación valora los ingresos por entregas de bienes o prestación de servicios por el importe acordado.

Las cuotas de socios que figura en la Cuenta de Resultados como cuotas de asociados y afiliados se reconocen como ingresos en el período al que corresponden.

Los ingresos procedentes de promociones para captación de recursos, de patrocinadores y de colaboraciones se reconocen cuando las campañas y actos se producen.

Los desembolsos relacionados con la organización de eventos se reconocen en la cuenta de resultados de la Fundación como un gasto en la fecha en la que se incurren, salvo que estén relacionados con la adquisición de bienes del inmovilizado, derechos para organizar el citado evento o cualquier otro concepto que cumpla la definición de activo.

(l) Impuesto sobre beneficios

La Fundación cumple con los requisitos para poder disfrutar de los beneficios fiscales establecidos en la Ley 49/2002 de 23 de diciembre de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo. Las Fundaciones que cumplan estos requisitos estarán exentas del Impuesto sobre Sociedades por determinadas rentas que se detallan en la nota 20 de la memoria. Los requisitos exigidos para la exención en la Ley 49/2002 son los siguientes:

- Perseguir fines de interés general, de carácter social, cívico, cultural, deportivo, de promoción del voluntariado social, etc.
- Destinar a la realización de dichos fines, en el plazo de cuatro años a partir de su obtención, el 70 por 100 de las rentas netas y otros ingresos que se obtengan por cualquier concepto deducidos, en su caso, los impuestos correspondientes.
- Que la actividad realizada no consista en el desarrollo de explotaciones económicas ajenas a su objeto o finalidad estatutaria.
- Que los fundadores, asociados, patronos, representantes estatutarios, miembros de los órganos de gobierno y los cónyuges o parientes hasta el cuarto grado inclusive de cualquiera de ellos no sean los destinatarios principales de las actividades que se realicen por la Fundación, ni se beneficien de condiciones especiales para utilizar sus servicios.
- Que los cargos de representantes estatutarios no estén retribuidos, pudiendo ser reembolsados de los gastos debidamente justificados incurridos en el desempeño de su función.
- Que, en caso de disolución, su patrimonio se destine en su totalidad a alguna de las entidades

\_\_\_\_\_  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

\_\_\_\_\_  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

consideradas como entidades beneficiarias del mecenazgo o a entidades públicas de naturaleza no fundacional que persigan fines de interés general, y esta circunstancia esté expresamente contemplada en el negocio fundacional o en los estatutos de la Fundación.

- Que la Fundación esté inscrita en el registro correspondiente.
- Cumplir las obligaciones contables previstas en las normas por las que se rige o, en su defecto, en el Código de Comercio y disposiciones complementarias.
- Cumplir las obligaciones de rendición de cuentas que establezca su legislación específica. En ausencia de previsión legal específica, deberá rendir cuentas antes de transcurridos seis meses desde el cierre de su ejercicio ante el organismo público encargado del registro correspondiente.
- Elaborar anualmente una memoria económica en la que se especifiquen los ingresos y gastos del ejercicio.

Para el cálculo del Impuesto sobre Sociedades se han tenido en cuenta las exenciones contempladas en los artículos 6 y 7 de la ley 49/2002 y se ha estimado la base imponible de acuerdo con el artículo 8 sobre determinación de la base imponible.

(m) Medioambiente

Uno de los objetivos prioritarios de la Fundación es la gestión respetuosa del medio ambiente, lo que lleva a cumplir con la normativa vigente en la materia. La Fundación viene contabilizando como gastos o como inversión, en función de su naturaleza, los importes devengados en materia de medio ambiente estén o no motivados por exigencias legales.

(n) Servicios prestados por voluntarios

La actividad de la Fundación se desarrolla, en gran parte, gracias a la colaboración gratuita de personal voluntario. Estas cuentas anuales no incluyen una estimación del valor venal de los servicios prestados a la Fundación por dichos voluntarios.

(o) Transacciones entre entidades del grupo

Las transacciones entre entidades del grupo, salvo aquellas relacionadas con fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de negocios, incluyendo inversiones en entidades del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente, ya sea como una aportación o una distribución de dividendos. No obstante, aquella parte que no se realiza en términos proporcionales al porcentaje de participación mantenido en la entidad del grupo, se reconoce como un ingreso o gasto por donación.



---

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



---

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**(5) Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta**

(a) El detalle de los activos mantenidos para la venta es como sigue:

La composición y el movimiento habido en los activos mantenidos para la venta han sido los siguientes:

|                                  | <b>Euros</b>                            |                  |
|----------------------------------|---|------------------|
| <b>2025</b>                      | <b>Activos mantenidos para la venta</b> | <b>Total</b>     |
| Coste al 1 de enero de 2025      | 453.254                                 | <b>453.254</b>   |
| Altas                            | 488.205                                 | <b>488.205</b>   |
| Bajas                            | (376.434)                               | <b>(376.434)</b> |
| Coste al 31 de diciembre de 2025 | 565.025                                 | <b>565.025</b>   |

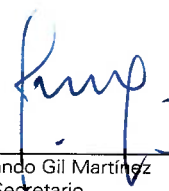
|                                  | <b>Euros</b>                            |                  |
|----------------------------------|---|------------------|
| <b>2024</b>                      | <b>Activos mantenidos para la venta</b> | <b>Total</b>     |
| Coste al 1 de enero de 2024      | 814.616                                 | <b>814.616</b>   |
| Altas                            | 182.935                                 | <b>182.935</b>   |
| Bajas                            | (544.297)                               | <b>(544.297)</b> |
| Coste al 31 de diciembre de 2024 | 453.254                                 | <b>453.254</b>   |

Este epígrafe recoge en altas a 31 de diciembre de 2025, 3 inmuebles recibidos por la Fundación en distintos legados que se encuentran en venta (4 inmuebles en 2024).

Durante el ejercicio 2025 se han generado beneficios por importe de 139.726 euros (162.843 euros de beneficios en 2024) relacionadas con la venta de tres apartamentos legados a la Fundación clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta. Para cumplir con la Resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por la que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos, este beneficio ha sido presentado en la Cuenta de Resultados como "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado - Resultados por enajenaciones y otras".



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario


**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

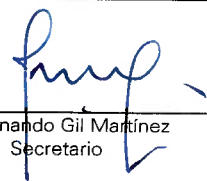
**(6) Inmovilizado Intangible**

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el Inmovilizado intangible han sido los siguientes:

| 2025  | Euros           |   |                           | Total            |
|---|-----------------|---|---------------------------|------------------|
|   | Concesiones     | Patentes, licencias, marcas y similares | Aplicaciones informáticas |                  |
| Coste al 1 de enero de 2025                       | 193.810         | 2.071                                   | 131.476                   | <b>327.357</b>   |
| Altas   |                 |   | 13.948                    | <b>13.948</b>    |
| Bajas   | (81.120)        |   | (2.155)                   | <b>(83.275)</b>  |
| Coste al 31 de diciembre de 2025                  | <b>112.690</b>  | <b>2.071</b>                            | <b>143.269</b>            | <b>258.030</b>   |
| Amortización acumulada al 1 de enero de 2025      | (119.116)       | (1.743)                                 | (66.819)                  | <b>(187.678)</b> |
| Amortizaciones                                    | (1.499)         | (88)                                    | (11.533)                  | <b>(13.120)</b>  |
| Bajas   | 81.120          |   | 2.156                     | <b>83.276</b>    |
| Amortización acumulada al 31 de diciembre de 2025 | <b>(39.495)</b> | <b>(1.831)</b>                          | <b>(76.196)</b>           | <b>(117.522)</b> |
| Valor neto contable al 31 de diciembre de 2025    | <b>73.195</b>   | <b>240</b>                              | <b>67.073</b>             | <b>140.508</b>   |

| 2024  | Euros         |   |                           | Total            |
|---|---------------|---|---------------------------|------------------|
|   | Concesiones   | Patentes, licencias, marcas y similares | Aplicaciones informáticas |                  |
| Coste al 1 de enero de 2024                       | 193.810       | 2.071                                   | 106.659                   | <b>302.540</b>   |
| Altas   | -             | -                                       | 24.817                    | <b>24.817</b>    |
| Coste al 31 de diciembre de 2024                  | 193.810       | 2.071                                   | 131.476                   | <b>327.357</b>   |
| Amortización acumulada al 1 de enero de 2024      | (102.407)     | (1.656)                                 | (56.471)                  | <b>(160.534)</b> |
| Amortizaciones                                    | (16.709)      | (87)                                    | (10.348)                  | <b>(27.144)</b>  |
| Amortización acumulada al 31 de diciembre de 2024 | (119.116)     | (1.743)                                 | (66.819)                  | <b>(187.678)</b> |
| Valor neto contable al 31 de diciembre de 2024    | <b>74.694</b> | <b>328</b>                              | <b>64.657</b>             | <b>139.679</b>   |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

## (a) Concesiones

Concesiones administrativas recoge, por un lado, el valor asignado en la escritura de constitución de la Fundación (véase nota 1) al derecho de superficie concedido por el Ayuntamiento de Benalmádena a la Asociación Cudeca en 1997, por un periodo de 75 años, para la instalación de un centro de atención de cuidados paliativos de enfermos terminales de cáncer. Esta cesión se realizó por un importe simbólico a la Asociación Cudeca dada la utilidad pública y el carácter no lucrativo de ésta. Por otro lado, en el ejercicio 2020 se produjo la cesión, por parte del Ayuntamiento de Mijas, de un local, por un periodo de 4 años, para el desarrollo de la actividad de la Fundación por importe de 81.120 euros, el cual ha sido dado de baja en 2025 debido a la finalización del mismo.

## (b) Bienes totalmente amortizados

El coste de los inmovilizados intangibles que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de diciembre es como sigue:

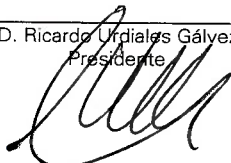
|   | Euros |        |
|---|-------|--------|
|   | 2025  | 2024   |
| Concesiones                             | -     | 81.120 |
| Patentes, licencias, marcas y similares | 1.198 | 1.198  |
| Aplicaciones informáticas               | 1.035 | 3.190  |
|   | 1.035 | 3.190  |

**(7) Inmovilizado Material**

La composición y los movimientos habidos en las cuentas incluidas en el Inmovilizado material han sido los siguientes:

| 2025  | Euros              |                                     |  |                                   |                   | Total              |
|---|--------------------|-------------------------------------|--|-----------------------------------|-------------------|--------------------|
|   | Construcciones     | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | Inmovilizado en curso y anticipos | Otro inmovilizado |                    |
| Coste al 1 de enero de 2025                       | 7.680.044          | 392.353                             | 471.931                                    | 977                               | 568.993           | <b>9.114.298</b>   |
| Altas   | 252.441            | 41.259                              | 14.506                                     | -                                 | 70.007            | <b>378.213</b>     |
| Bajas   | -                  | (960)                               | (35.421)                                   | -                                 | (48.642)          | <b>(85.023)</b>    |
| Traspasos   | (387.155)          | -                                   | -  | -                                 | -                 | <b>(387.155)</b>   |
|   | 7.545.330          | 432.653                             | 451.016                                    | 977                               | <b>590.358</b>    | <b>9.020.334</b>   |
| Amortización acumulada al 1 de enero de 2025      | (1.652.784)        | (211.326)                           | (391.331)                                  | -                                 | (384.177)         | <b>(2.639.618)</b> |
| Amortizaciones                                    | (224.250)          | (60.775)                            | (22.616)                                   | -                                 | <b>(70.954)</b>   | <b>(378.595)</b>   |
| Bajas   | -                  | 960                                 | 35.421                                     | -                                 | <b>48.642</b>     | <b>85.023</b>      |
| Traspasos   | 110.031            | -                                   | -  | -                                 | -                 | <b>110.031</b>     |
|   | <b>(1.767.003)</b> | <b>(271.141)</b>                    | <b>(378.526)</b>                           | -                                 | <b>(406.489)</b>  | <b>(2.823.159)</b> |
| Amortización acumulada al 31 de diciembre de 2025 |                    |                                     |  |                                   |                   |                    |
| Valor neto contable al 31 de diciembre de 2025    | <b>5.778.327</b>   | <b>161.511</b>                      | <b>72.490</b>                              | <b>977</b>                        | <b>183.869</b>    | <b>6.197.174</b>   |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

| 2024  | Euros            |                                     |  |                                   |                   | Total              |
|---|------------------|-------------------------------------|--|-----------------------------------|-------------------|--------------------|
|   | Construcciones   | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | Inmovilizado en curso y anticipos | Otro inmovilizado |                    |
| Coste al 1 de enero de 2024                       | 7.563.005        | 372.603                             | 444.652                                    | 977                               | 513.148           | <b>8.894.385</b>   |
| Altas   | 118.175          | 40.630                              | 27.279                                     | -                                 | 69.511            | <b>255.595</b>     |
| Bajas   | (1.136)          | (20.880)                            | -  | -                                 | (13.666)          | <b>(35.682)</b>    |
| Coste al 31 de diciembre de 2024                  | <b>7.680.044</b> | <b>392.353</b>                      | <b>471.931</b>                             | <b>977</b>                        | <b>568.993</b>    | <b>9.114.298</b>   |
| Amortización acumulada al 1 de enero de 2024      | (1.475.436)      | (172.920)                           | (379.221)                                  | -                                 | (336.462)         | <b>(2.364.039)</b> |
| Amortizaciones                                    | (177.348)        | (69.120)                            | (16.566)                                   | -                                 | (47.715)          | <b>(310.749)</b>   |
| Bajas   | -                | 30.714                              | 4.456                                      | -                                 | -                 | <b>35.170</b>      |
| Amortización acumulada al 31 de diciembre de 2024 | (1.652.784)      | (211.326)                           | (391.331)                                  | -                                 | (384.177)         | <b>(2.639.618)</b> |
| Valor neto contable al 31 de diciembre de 2024    | <b>6.027.260</b> | <b>181.027</b>                      | <b>80.600</b>                              | <b>977</b>                        | <b>184.816</b>    | <b>6.474.680</b>   |

## (a) General


Durante el ejercicio 2025, la Fundación ha realizado inversiones en inmovilizado material centradas principalmente en la adquisición de nuevos inmuebles, así como en actuaciones de mejora y acondicionamiento de sus instalaciones, incluyendo trabajos de aislamiento, climatización, reparaciones y obras en distintos centros. Asimismo, se han llevado a cabo inversiones en instalaciones técnicas y equipamiento, destacando sistemas de climatización, ventilación y ACS, equipamiento sanitario y mobiliario, así como en equipos informáticos y vehículos, incluyendo la incorporación de nuevos elementos de transporte y equipos logísticos, todo ello orientado a mejorar la operativa y la calidad del servicio asistencial.


Las altas más significativas del ejercicio 2024 se correspondieron con diferentes inversiones realizadas para la mejora de varios de los locales de la Fundación.

Los traspasos del ejercicio 2025 se deben a que dos propiedades han comenzado a arrendarse durante el ejercicio y se han traspasado a Inversiones inmobiliarias (nota 8)

## (b) Bienes totalmente amortizados

El coste de los elementos del inmovilizado material que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de diciembre es como sigue:

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

## FUNDACIÓN CUDECA

## Memoria de las Cuentas Anuales

|                                      | Euros          |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | 2025           | 2024           |
| Construcciones                       | 31.740         | 30.684         |
| Maquinaria                           | 107.773        | 108.733        |
| Utillaje                             | 109.634        | 114.848        |
| Otras instalaciones                  | 9.861          | 11.714         |
| Mobiliario                           | 196.721        | 216.448        |
| Equipos para procesos de información | 88.140         | 75.946         |
| Elementos de transporte              | 149.695        | 181.503        |
| Otro inmovilizado                    | 686            | 686            |
|                                      | <b>694.250</b> | <b>740.562</b> |

**(8) Inversiones inmobiliarias**

La composición y los movimientos habidos en las cuentas incluidas en las inversiones inmobiliarias han sido los siguientes:

| 2025   | Construcciones   | Total     |
|--|------------------|-----------|
| Coste al 1 de enero de 2025                              | -                | -         |
| Trasposos de inmovilizado material                       | 387.155          | 387.155   |
| Trasposos de activos corrientes mantenidos para la venta | 144.660          | 144.660   |
| Coste al 31 de diciembre de 2025                         | <b>531.815</b>   | 531.815   |
| Amortización acumulada al 1 de enero de 2025             | -                | -         |
| Trasposos de inmovilizado material                       | (110.031)        | (110.031) |
| Trasposos de activos mantenidos para la venta            | (2.893)          | (2.893)   |
| Amortización acumulada al 31 de diciembre de 2025        | <b>(112.925)</b> | (2.893)   |
| Valor neto contable al 31 de diciembre de 2025           | <b>418.890</b>   | 418.890   |

Las altas de inversiones inmobiliarias del ejercicio 2025 se corresponden con la reclasificación de determinados inmuebles previamente registrados como Activos corrientes mantenidos para la venta, al haberse destinado a la obtención de rendimientos mediante su arrendamiento a terceros durante el ejercicio, así como el traspaso de dos activos del inmovilizado material que han comenzado a arrendarse en el ejercicio 2025.

**(9) Inversiones en instrumentos de patrimonio de empresas del grupo y asociadas**

Con fecha 26 de julio de 2022, la Fundación constituyó la sociedad Charity Retail, S.L con 3.000 participaciones de 1 euro de valor nominal, ostentando el 100% del capital social.

La empresa carece de ánimo de lucro y tiene por objeto la venta de ropa usada donada por terceros y otros artículos con fines benéficos en áreas geográficas distintas a Málaga.



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**(10) Arrendamientos operativos – Arrendatario**

La Fundación tiene arrendado de terceros varios locales en régimen de arrendamiento operativo.

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

|                          | <b>Euros</b> |             |
|--------------------------|--------------|-------------|
|                          | <b>2025</b>  | <b>2024</b> |
| Gastos por arrendamiento | 502.806      | 483.523     |

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

|                        | <b>Euros</b>   |                |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
| Hasta un año           | 77.928         | 89.758         |
| Entre uno y cinco años | 189.816        | 138.616        |
| Más de cinco años      | 33.401         | 19.438         |
|                        | <b>301.145</b> | <b>247.812</b> |

**(11) Activos Financieros por Categorías**

Todos los activos financieros pertenecen a la categoría de Activos Financieros a Coste Amortizado, excepto los Instrumentos de Patrimonio que pertenecen a la categoría de Activos Financieros a Coste.

Su valor es representativo de su valor razonable.

(a) Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

El importe de las pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros es como sigue:

| <b>2025</b>  | <b>Euros</b>                       |                |
|--|------------------------------------|----------------|
|  | <b>Activos financieros a coste</b> | <b>Total</b>   |
| Ingresos financieros aplicando el método de coste amortizado | 49.124                             | <b>49.124</b>  |
| Pérdidas por deterioro de valor                              | (4.451)                            | <b>(4.451)</b> |
| Ganancias/(Pérdidas) netas en pérdidas y ganancias           | <b>44.673</b>                      | <b>44.673</b>  |



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

| 2024   | Euros                          |                 |
|--|--------------------------------|-----------------|
|  | Activos financieros<br>a coste | Total           |
| Ingresos financieros aplicando el método de coste amortizado | 48.340                         | <b>48.340</b>   |
| Pérdidas por deterioro de valor                              | (58.584)                       | <b>(58.584)</b> |
| Ganancias/(Pérdidas) netas en pérdidas y ganancias           | (10.244)                       | <b>(10.244)</b> |

**(12) Inversiones Financieras y Deudores Comerciales**

(a) Inversiones financieras en entidades del grupo y asociadas

A 31 de diciembre de 2025, la Fundación tiene registrados en el largo plazo créditos concedidos a la sociedad del grupo Charity Retail, S.L. por importe total de 147.607 euros, correspondientes a un préstamo preexistente que, a 31 de diciembre de 2024, ascendía a 68.300 euros y que durante el ejercicio 2025 ha sido ampliado en 70.000 euros hasta situarse en 138.300 euros, con un plazo de devolución de 10 años desde el 1 de abril de 2025 y un tipo de interés fijo del 7% anual, así como a un nuevo préstamo concedido en el ejercicio 2025 por importe de 30.000 euros, con vencimiento a 10 años desde el 1 de septiembre de 2025 y devengando igualmente un interés fijo del 7% anual, estando registrado en el corto plazo un total de 12.632 euros.


|              | Euros          |               |               |
|--------------|----------------|---------------|---------------|
|              | 2025           |               | 2024          |
|              | No corriente   | Corriente     | No corriente  |
| Grupo        |                |               |               |
| Créditos     | 147.607        | 12.632        | 68.300        |
| <b>Total</b> | <b>147.607</b> | <b>12.632</b> | <b>68.300</b> |

Los 147.607 euros corresponden a los préstamos a largo plazo concedidos a Charity Retail, S.L., incluyendo la ampliación realizada en 2025 y el nuevo préstamo concedido en 2025. Por su parte, los 12.632 euros corresponden a la parte a corto plazo de ambos préstamos concedidos en 2025.

(b) Inversiones financieras

El detalle de las inversiones financieras es como sigue:

|                               | Euros         |                  |                |                  |
|-------------------------------|---------------|------------------|----------------|------------------|
|                               | 2025          |                  | 2024           |                  |
|                               | No corriente  | Corriente        | No corriente   | Corriente        |
| No vinculadas                 |               |                  |                |                  |
| Instrumentos de patrimonio    | 305           | -                | 305            | -                |
| Depósitos y fianzas           | 69.741        | -                | 68.300         | -                |
| Otras inversiones financieras | 12.000        | 2.384.115        | 146.971        | 1.916.905        |
| <b>Total</b>                  | <b>82.046</b> | <b>2.384.115</b> | <b>215.576</b> | <b>1.985.205</b> |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

## FUNDACIÓN CUDECA

## Memoria de las Cuentas Anuales

Otras inversiones financieras a 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluyen depósitos a plazo fijo registrados en el corto y largo plazo, contratados con diversas entidades de crédito. Todas estas imposiciones devengan intereses a tipo de mercado.

(c) Usuarios y otros deudores de la actividad propia

|  | Euros            |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2025             | 2024             |
|  | Corriente        | Corriente        |
| <i>Grupo</i>                           |                  |                  |
| Deudores varios                        | 198              | 22.013           |
| <i>No vinculadas</i>                   |                  |                  |
| Deudores varios                        | 1.007.755        | 1.212.806        |
| Correcciones valorativas por deterioro | (4.451)          | (58.584)         |
| Total                                  | <b>1.003.502</b> | <b>1.177.155</b> |

Deudores varios con Grupo recoge el saldo pendiente de cobro de Charity Retail, S.L. Deudores varios con no vinculadas recoge las cantidades pendientes de cobro de un hospital de la zona, además de las cantidades pendientes de cobro por las subvenciones y legados concedidos a la Fundación.

El movimiento habido es como sigue:

| 2025  | Saldo inicial    | Aumentos         | Disminuciones      | Saldo final      |
|---|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| <i>Grupo</i>                                      |                  |                  |                    |                  |
| Afiliados y otros deudores de la actividad propia | 22.013           | 508              | (22.323)           | 198              |
| <i>No vinculadas</i>                              |                  |                  |                    |                  |
| Usuarios  | 5.925            | 20.148           | (25.473)           | 600              |
| Afiliados y otros deudores de la actividad propia | 1.149.217        | 2.787.126        | (2.933.639)        | 1.002.704        |
| Total   | <b>1.177.155</b> | <b>2.787.126</b> | <b>(2.981.435)</b> | <b>1.003.502</b> |

| 2024  | Saldo inicial    | Aumentos         | Disminuciones      | Saldo final      |
|---|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| <i>Grupo</i>                                      |                  |                  |                    |                  |
| Afiliados y otros deudores de la actividad propia | 31.480           | 61.504           | (70.971)           | 22.013           |
| <i>No vinculadas</i>                              |                  |                  |                    |                  |
| Usuarios  | 2.120            | 20.999           | (17.194)           | 5.925            |
| Afiliados y otros deudores de la actividad propia | 1.010.802        | 2.805.208        | (2.666.793)        | 1.149.217        |
| Total   | <b>1.044.402</b> | <b>2.887.871</b> | <b>(2.754.958)</b> | <b>1.177.155</b> |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

## (d) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar


El detalle de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar es como sigue:


|  | Euros        |            |
|--|--------------|------------|
|  | 2025         | 2024       |
|  | Corriente    | Corriente  |
| <i>No vinculadas</i>                                       |              |            |
| Personal   | 1.053        | 110        |
| Otros créditos con las Administraciones Públicas (nota 20) | 810          | 810        |
| Total  | <b>1.863</b> | <b>920</b> |

## (e) Clasificación por vencimientos

La clasificación de los activos financieros a 31 de diciembre de 2025 y 2024 por vencimientos se muestra a continuación:

| 2025   | 2026             | 2027          | 2028          | 2029          | Años<br>posteriores a<br>2029 | Menos<br>parte<br>corriente | Total no<br>corriente |
|--|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Inversiones en entidades del grupo y asociadas   |                  |               |               |               |                               |                             |                       |
| Créditos a empresas                              | 12.632           | 13.546        | 14.525        | 15.575        | 103.961                       | (12.632)                    | 147.607               |
| Inversiones financieras                          |                  |               |               |               |                               |                             |                       |
| Otros activos financieros                        | 2.384.115        | 12.000        | -             | -             | 69.741                        | (2.384.115)                 | 81.741                |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar    |                  |               |               |               |                               |                             |                       |
| Deudores varios                                  | 1.003.502        | -             | -             | -             | -                             | (1.003.502)                 | -                     |
| Personal   | 1.053            | -             | -             | -             | -                             | (1.053)                     | -                     |
| Otros créditos con las Administraciones Públicas | 810              | -             | -             | -             | -                             | (810)                       | -                     |
| Total  | <b>3.402.112</b> | <b>25.546</b> | <b>14.525</b> | <b>15.575</b> | <b>173.701</b>                | <b>(3.402.112)</b>          | <b>229.348</b>        |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

| 2024   | 2025             | 2026           | Años posteriores<br>a 2027 | Menos parte<br>corriente | Total no<br>corriente |
|--|------------------|----------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Inversiones en entidades del grupo y asociadas |                  |                |                            |                          |                       |
| Créditos a empresas                            | -                | -              | 68.300                     | -                        | 68.300                |
| Inversiones financieras                        |                  |                |                            |                          |                       |
| Otros activos financieros                      | 1.916.905        | 146.971        | 68.300                     | (1.916.905)              | 215.271               |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar  |                  |                |                            |                          |                       |
| Deudores varios                                | 1.177.315        | -              | -                          | (1.177.315)              | -                     |
| Personal                                       | 110              | -              | -                          | (110)                    | -                     |
| <b>Total</b>                                   | <b>3.094.330</b> | <b>146.971</b> | <b>136.600</b>             | <b>(3.094.330)</b>       | <b>283.571</b>        |

**(13) Existencias**

(a) El detalle del epígrafe de bienes destinados a la actividad es como sigue:

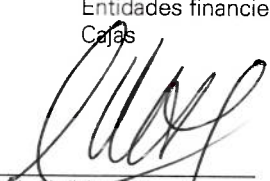
|                          | Euros          |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 2025           | 2024           |
| Otros aprovisionamientos | 4.163          | 6.386          |
| Existencias Tiendas      | 154.977        | 173.570        |
| Anticipo proveedores     | 3.516          | 585            |
| Al 31 de diciembre       | <b>162.656</b> | <b>180.541</b> |

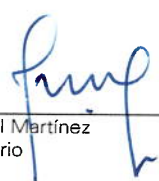
Existencias recoge, principalmente, los bienes donados por terceros a la Fundación, los cuales se tratan fundamentalmente de ropa, no vendidos al cierre del ejercicio que se encuentran en las diferentes tiendas que posee la Fundación.

**(14) Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes**

El detalle del epígrafe efectivo y otros activos líquidos equivalentes es como sigue:

|                       | Euros            |                  |
|-----------------------|------------------|------------------|
|                       | 2025             | 2024             |
| Entidades financieras | 1.458.018        | 1.417.026        |
| Cajas                 | 184.280          | 178.854          |
|                       | <b>1.642.298</b> | <b>1.595.880</b> |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

Este epígrafe del balance al 31 de diciembre de 2025 y 2024 está constituido exclusivamente por la tesorería depositada en la caja de las distintas tiendas de la Fundación y los saldos mantenidos en cuentas corrientes bancarias, que son de libre disposición.

**(15) Dotación Fundacional**

(a) Dotación fundacional


La composición de la dotación fundacional al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

|  | <b>Euros</b>     |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| Dotación fundacional inicial (nota1)   | 977.707          | 977.707          |
| Traspaso de parte del excedente del ejercicio 2001 a dotación fundacional                        | 46.909           | 46.909           |
| Transmisión por donación del patrimonio de la Asociación para cuidados del cáncer (véase nota 1) | 1.340.209        | 1.340.209        |
|  | <b>2.364.825</b> | <b>2.364.825</b> |
| Al 31 de diciembre   | <b>2.364.825</b> | <b>2.364.825</b> |

**(16) Subvenciones, Donaciones y Legados Recibidos**

El movimiento de las subvenciones, donaciones y legados recibidos de carácter no reintegrable es como sigue:

|   | <b>Euros</b>     |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| Saldo al 1 de enero   | 4.845.605        | 5.188.936        |
| Subvenciones recibidas en el ejercicio                      | 802.064          | 1.118.322        |
| Donaciones y legados recibidas en el ejercicio              | 4.624.382        | 3.687.905        |
| Reembolso de subvenciones por incumplimiento de condiciones | (42.874)         | -                |
| Traspasos de subvenciones a la cuenta de resultados         | (952.949)        | (859.680)        |
| Traspasos de donaciones y legados a la cuenta de resultados | (4.381.773)      | (4.289.878)      |
| Otras   | (24.000)         | -                |
|   | <b>4.870.455</b> | <b>4.845.605</b> |
| Saldo al 31 de diciembre                                    | <b>4.870.455</b> | <b>4.845.605</b> |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

El detalle de los importes reconocidos en la cuenta de resultados por tipo de subvención y donación es como sigue:

|  | <b>Euros</b>     |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| Subvenciones de la actividad imputadas al excedente del ejercicio      | 789.255          | 729.025          |
| Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio         | 7.238            | 7.533            |
| Donaciones y legados de capital traspasadas al excedente del ejercicio | 441.273          | 662.366          |
| Donaciones y legados imputadas al excedente del ejercicio              | 5.123.385        | 4.139.001        |
|  | <b>6.361.151</b> | <b>5.537.925</b> |

El detalle de los importes imputados al excedente del ejercicio como ingresos de la actividad propia, en la cuenta de resultados de donaciones y legados, es como sigue:

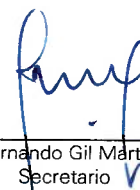
|   | <b>Euros</b>     |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| Donaciones y legados de la actividad imputadas al excedente del ejercicio | 5.123.385        | 4.139.001        |
| Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio                         | 789.255          | 729.025          |
| Saldo al 31 de diciembre  | <b>5.912.641</b> | <b>4.868.026</b> |

Donaciones y legados de la actividad imputadas al excedente del ejercicio recoge los ingresos por donaciones y legados recibidos, incluidas las donaciones de ropa usada y otros artículos que venden en sus tiendas benéficas que no han sido traspasadas al excedente del ejercicio.

Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio recoge los ingresos por las subvenciones otorgadas por diferentes organismos y administraciones públicas.



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

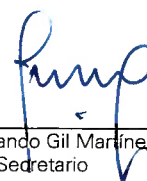
**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

Un detalle de las subvenciones, donaciones y legados pendientes de traspasar a la cuenta de resultados a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

| Entidad concesionaria   | Euros            |                  | Finalidad   |
|---|------------------|------------------|---|
|   | 2025             | 2024             |   |
| Legado procedente de particulares                               |                  |                  |   |
| - de fecha 30 de mayo de 2019                                   | 48.221           | 48.221           | Fines generales de la Fundación                                 |
| - de fecha 20 de octubre de 2023                                | 0                | 196.585          | Fines generales de la Fundación                                 |
| - de fecha 30 de mayo de 2024                                   | 141.767          | 144.660          | Fines generales de la Fundación                                 |
| - de fecha 23 de mayo de 2025                                   | 145.956          | -                | Fines generales de la Fundación                                 |
| - de fecha 08 de julio de 2025                                  | 221.349          | -                | Fines generales de la Fundación                                 |
| - de fecha 16 de septiembre de 2025                             | 189.524          | -                | Fines generales de la Fundación                                 |
| - de fecha 07 de octubre de 2025                                | 120.900          | -                | Fines generales de la Fundación                                 |
| Otros legados   | 32.072           | 63.788           |   |
| Donación de un particular                                       | 84.476           | 87.618           | Activación Módulo 10  |
| Donación de un particular                                       | 2.816.176        | 2.941.989        | Construcción centro formativo                                   |
| Donaciones de particulares                                      | -                | 61.637           | Proyecto "One in a Million"                                     |
| Donaciones de particulares (nota 13)                            | 154.981          | 173.570          | Productos donados para tiendas                                  |
| Diputación Rehabilitación                                       | 165.524          | 172.762          | Unidad de día   |
| Crowdfunding Eres Pieza Clave                                   | 107.500          | -                | Fines generales de la Fundación                                 |
| Convenio Unicaja  | 50.000           | -                | Fines generales de la Fundación                                 |
| Movin Pal   | 40.000           | -                | Proyecto pediátrico   |
| Fundación La Caixa  | 1.521            | 1.521            | Proyecto ITV-Pal program  |
| Instituto de Salud Carlos III                                   | 47.500           | -                | Mejor Comunicación, Mejor Cuidado                               |
| Junta de Andalucía-Inclusión Social-Transf.Digital Voluntariado | -                | 54.906           | Digitalización  |
| La Caixa Awake-compas   | 23.317           | -                | Despertando la compasión de la comunidad en el final de la vida |
| Fundación Científica Asociación Española Contra el cáncer       | 65.835           | 101.684          | AECC  |
| Crowdfunding Soy Corazón Cudeca                                 | -                | 96.349           | Fines generales de la Fundación                                 |
| Convenio Instituto 24-27  | 413.837          | 646.453          | Desarrollo del área de formación e investigación                |
| Otros   | -                | 53.862           | Fines generales de la Fundación                                 |
|   | <b>4.870.455</b> | <b>4.845.605</b> |   |



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**(17) Otras Provisiones, avales y garantías**

## (a) Contingencias

A 31 de diciembre de 2025 La Fundación tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías por importe de 33.502 euros (33.502 euros a 31 de diciembre de 2024). La Fundación no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

**(18) Pasivos Financieros por Categorías**

## (a) Clasificación de los pasivos financieros por categorías

Todos los pasivos financieros de la Fundación al 31 de diciembre de 2025 y 2024 pertenecen a la categoría de pasivos financieros a coste amortizado o coste y se valoran a coste o coste amortizado, que es representativo de su valor razonable.

Durante el ejercicio 2025 se han registrado gastos financieros por 5.786 euros (47 euros en 2024).

**(19) Deudas Financieras y Acreedores Comerciales**

## (a) Deudas a corto plazo


Deudas a corto plazo recoge el importe de las fianzas recibidas por la Fundación por 5.786 euros (5.236 euros en 2024). Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2025 recoge las deudas derivadas de las tarjetas de crédito del personal 10.887 euros y saldos con proveedores de inmovilizado por un importe de 16.353 euros.


## (b) Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas a pagar es como sigue:

|   | Euros          |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2025           | 2024           |
|   | Corriente      | Corriente      |
| <i>No vinculadas</i>  |                |                |
| Proveedores a corto plazo                                   | 46.680         | 39.041         |
| Acreedores y otros  | 33.835         | 46.031         |
| Personal  | 146.423        | 138.708        |
| Otras deudas con las Administraciones<br>Públicas (nota 20) | 360.847        | 333.419        |
| Total   | <b>587.785</b> | <b>557.199</b> |

Personal recoge a 31 de diciembre de 2025 un importe de 146.423 euros (138.708 euros a 31 de diciembre de 2024) correspondiente al bonus por objetivos a pagar a la plantilla, cuyo pago se ha realizado en 2026.

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**(20) Situación Fiscal**

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas es como sigue:

|   | Euros          |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2025           | 2024           |
|   | Corriente      | Corriente      |
| Activo                                      |                |                |
| Otros                                       | 810            | 810            |
|   | <b>810</b>     | <b>810</b>     |
| Pasivos                                     |                |                |
| Impuesto sobre el valor añadido y similares | 6.203          | 11.428         |
| Seguridad Social                            | 153.416        | 120.351        |
| Retenciones                                 | 201.229        | 201.640        |
|   | <b>360.847</b> | <b>333.419</b> |

La Fundación tiene abiertos a inspección por las autoridades fiscales los principales impuestos que le son aplicables para los últimos cuatro ejercicios.

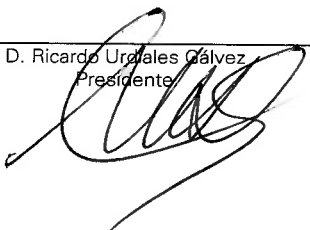
Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, la Dirección de la Fundación considera que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

## (a) Impuesto sobre beneficios

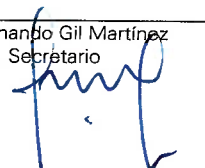
De acuerdo con la Ley 49/2002 de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, están exentas del Impuesto sobre Sociedades las siguientes rentas obtenidas por entidades sin fines lucrativos, las derivadas de los siguientes ingresos:

- Los donativos y donaciones recibidos para colaborar en los fines de la entidad, incluidas las aportaciones o donaciones en concepto de dotación patrimonial, en el momento de su constitución o en un momento posterior, y las ayudas económicas recibidas en virtud de los convenios de colaboración empresarial regulados en esta ley y en virtud de los contratos de patrocinio publicitario a que se refiere la Ley 34/1998, de 11 de noviembre, General de Publicidad.
- Las cuotas satisfechas por los asociados, colaboradores o benefactores, siempre que no se correspondan con el derecho a percibir una prestación derivada de una explotación económica no exenta.
- Las subvenciones, salvo las destinadas a financiar la realización de explotaciones económicas no exentas.
- Las procedentes del patrimonio mobiliario e inmobiliario de la entidad, como son los dividendos y participaciones en beneficios de sociedades, intereses, cánones y alquileres.
- Las derivadas de adquisiciones o de transmisiones, por cualquier título, de bienes o derechos, incluidas las obtenidas con ocasión de la disolución y liquidación de la entidad.
- Las obtenidas en el ejercicio de las explotaciones económicas exentas a que se refiere esta ley y que incluyen a las desarrolladas por la Fundación.

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



## FUNDACIÓN CUDECA

### Memoria de las Cuentas Anuales

- Las que, de acuerdo con la normativa tributaria, deban ser atribuidas o imputadas a las entidades sin fines lucrativos y que procedan de rentas exentas incluidas en alguno de los apartados anteriores.

Como resultado de lo anterior, la Dirección considera que no hay impuesto sobre sociedades devengado en los ejercicios 2025 y 2024.

#### (21) Información Medioambiental

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio.

La Dirección de la Fundación estima que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental al 31 de diciembre de 2025 ni al 31 de diciembre de 2024.

Durante el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

#### (22) Saldos y Transacciones con Partes Vinculadas

- (a) Información relativa a miembros del Patronato y personal de alta Dirección de la Fundación

Durante los ejercicios 2025 y 2024 los miembros del Patronato no han percibido remuneraciones, ni tienen concedidos anticipos o créditos, no se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía ni se han pagado primas de seguro de responsabilidad civil por daños ocasionados por actos u omisiones en el ejercicio del cargo. Asimismo, la Fundación tiene contratados a dos de los miembros del Patronato como Gerente Directora Médico y Director Financiero Adjunto a Gerencia. Durante el ejercicio 2025, el importe total abonado a los mismos en concepto de sueldos y remuneraciones ha sido de 199.191 euros (192.861 euros en 2024).

No se mantienen saldos con los miembros del Patronato a 31 de diciembre de 2025 ni a 31 de diciembre de 2024.

- (b) Saldos y transacciones con partes vinculadas

Los saldos con partes vinculadas a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestran en las notas 9 y 12.

Los importes de las transacciones de la Sociedad con partes vinculadas son los siguientes:

| 2025  | Euros               |              |
|---|---------------------|--------------|
|   | Entidades del grupo | Total        |
| Ingresos  |                     |              |
| Intereses préstamo  | 7.785               | <b>7.785</b> |
| Donaciones y legados imputadas al excedente del ejercicio | 198                 | <b>198</b>   |
| Total ingresos  | <b>7.982</b>        | <b>7.982</b> |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

| 2024  | Euros               |               |
|---|---------------------|---------------|
|   | Entidades del grupo | Total         |
| Ingresos  |                     |               |
| Donaciones y legados imputadas al excedente del ejercicio | 22.013              | <b>22.013</b> |
| Total ingresos  | <b>22.013</b>       | <b>22.013</b> |

**(23) Ingresos y Gastos**

(a) Ingresos de la actividad propia

El detalle de Ventas y otros ingresos de la actividad propia de la Fundación es como sigue:

|   | Euros            |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | Nacional         |                  |
|   | 2025             | 2024             |
| Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones:                 |                  |                  |
| Rastrillos  | 39.801           | 77.555           |
| Huchas, tarjetas y azulejos   | 66.177           | 66.710           |
| Eventos   | 402.717          | 453.606          |
| Formación impartida   | 120.090          | 408.240          |
| Contratos hospital  | 695.510          | 731.780          |
| Otros   | 10.074           | 8.809            |
|   | <b>1.334.369</b> | <b>1.746.700</b> |
| Subvenciones de la actividad imputadas al excedente del ejercicio         | 789.255          | 729.025          |
| Donaciones y legados de la actividad imputadas al excedente del ejercicio | 5.123.385        | 4.139.001        |
| Cuotas de asociados y afiliados   | 525.746          | 506.385          |
|   | <b>7.772.755</b> | <b>7.121.111</b> |

En la partida "Donaciones y legados de la actividad imputadas al excedente del ejercicio" se incluyen los ingresos correspondientes a las ventas producidas en las tiendas de la Fundación de bienes donados por terceros por importe de 3.615.243 euros (3.340.501 euros en 2024).



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

## (b) Cargas Sociales

El detalle de cargas sociales es como sigue:

|  | Euros            |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2025             | 2024             |
| Cargas Sociales                        |                  |                  |
| Seguridad Social a cargo de la empresa | 1.429.541        | 1.291.299        |
| Otros gastos sociales                  | 40.107           | 57.035           |
|  | <b>1.469.648</b> | <b>1.348.334</b> |

## (c) Servicios exteriores

El detalle de servicios exteriores es como sigue:

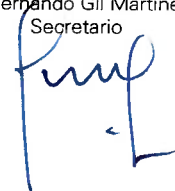
|  | Euros            |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2025             | 2024             |
| Arrendamientos y cánones (nota 10)           | 502.806          | 483.523          |
| Reparaciones y conservación                  | 87.029           | 77.608           |
| Servicios de profesionales independientes    | 99.288           | 96.866           |
| Transportes                                  | 84.487           | 84.540           |
| Primas de seguros                            | 20.993           | 20.207           |
| Servicios bancarios y similares              | 34.110           | 34.787           |
| Publicidad, propaganda y relaciones públicas | 614.278          | 579.992          |
| Suministros                                  | 109.003          | 104.923          |
| Otros servicios                              | 97.594           | 94.864           |
|  | <b>1.649.588</b> | <b>1.577.310</b> |

**(24) Información sobre empleados**

El número medio de empleados de la Fundación durante los ejercicios 2025 y 2024, desglosado por categorías, es como sigue:

|                                    | Número     |            |
|------------------------------------|------------|------------|
|                                    | 2025       | 2024       |
| Dirección                          | 7          | 7          |
| Médicos                            | 13         | 11         |
| Psicólogos                         | 9          | 6          |
| Supervisores Área Asistencial      | 10         | 7          |
| Enfermeros y Auxiliares Enfermería | 25         | 24         |
| Trabajadores sociales              | 5          | 4          |
| Fisioterapeutas                    | 1          | 1          |
| Administración                     | 17         | 16         |
| Captación de fondos                | 45         | 46         |
| Recepcionistas                     | 2          | 2          |
| Mantenimiento                      | 1          | 1          |
| Ayudantes de oficio                | 5          | 4          |
|                                    | <b>140</b> | <b>129</b> |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

## FUNDACIÓN CUDECA

## Memoria de las Cuentas Anuales

La distribución por sexos al final de los ejercicios 2025 y 2024, del personal es como sigue:

|                       | Número     |           |           |           |
|-----------------------|------------|-----------|-----------|-----------|
|                       | 2025       |           | 2024      |           |
|                       | Mujeres    | Hombres   | Mujeres   | Hombres   |
| Dirección             | 3          | 4         | 3         | 4         |
| Médicos               | 10         | 3         | 9         | 2         |
| Psicólogos            | 6          | 3         | 4         | 2         |
| Supervisores Área     | 7          | 3         | 5         | 2         |
| Enfermeros            | 22         | 3         | 21        | 3         |
| Trabajadores sociales | 5          | 0         | 4         | -         |
| Fisioterapeutas       | 1          | 0         | 1         | -         |
| Administración        | 16         | 1         | 14        | -         |
| Captación de fondos   | 31         | 14        | 28        | 13        |
| Recepcionistas        | 2          | 0         | 2         | -         |
| Mantenimiento         | 0          | 1         | -         | 1         |
| Ayudantes de oficio   | 5          | 0         | 4         | -         |
|                       | <b>108</b> | <b>32</b> | <b>95</b> | <b>27</b> |

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no hay contratados empleados con discapacidad mayor o igual del 33%.

**(25) Honorarios de auditoría**

KPMG Auditores, S.L., empresa auditora de las cuentas anuales de la Fundación, ha facturado durante el ejercicio 2025, honorarios y gastos por servicios profesionales por importe de 10.200 euros (9.733 importe en el ejercicio 2024).

Por otro lado, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a la Fundación durante el ejercicio 2025, honorarios correspondientes a asesoramiento fiscal por 3.456 euros (3.362 euros en 2024).

**(26) Inventario de Elementos Patrimoniales.**

Como requiere el artículo 25 de la Ley 50/2002 de Fundaciones, en el anexo I adjunto, el cual forma parte integrante de esta nota, se incluye el Inventario de Elementos Patrimoniales de la Fundación al 31 de diciembre de 2025.

**(27) Actividad de la entidad. Aplicación de elementos patrimoniales a fines propios. Gastos de administración.****a) Actividad de la entidad.**

Las Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Andalucía deben incluir en la memoria, según la Ley 10/2005, de 31 de Mayo, de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Andalucía detalle de las actividades fundacionales y la gestión económica, así como el exacto grado de cumplimiento del plan de actuación y los fines de la entidad, indicando los recursos empleados, su procedencia y el número de beneficiarios en cada una de las distintas actuaciones realizadas, así como los convenios que, en su caso, se hayan llevado a cabo con otras entidades para estos fines.

La Fundación Cudeca ha optado por seguir el formato establecido en la Resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por la que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos.

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

La información detallada como prevista es la recogida en el Plan de Actuación 2025 presentado al Protectorado en diciembre de 2024.

**I. Actividades realizadas:**

**Actividad 1**

A) Identificación

|   |  |
|---|--|
| Denominación de la actividad                | <b>Programa Atención Domiciliaria y Consultas Externas</b> |
| Tipo de Actividad                           | Propia   |
| Identificación de la actividad por sectores | -  |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Provincia de Málaga  |

Descripción detallada de la actividad realizada:

Programa asistencial especializado en Cuidados Paliativos para el enfermo en situación de enfermedad avanzada y terminal y su familia, a través de Atención Domiciliaria, para el enfermo con dificultad para desplazarse, y de Consulta Externa en el Centro CUDECA, para el enfermo ambulatorio, en coordinación con los Equipos Básicos de Atención Primaria. En este programa se realiza valoración, asesoramiento, seguimiento y tratamiento continuado; se realiza un abordaje integral y multidisciplinar con el objetivo de facilitar la permanencia del enfermo terminal en su domicilio, en la medida de lo posible y de sus deseos, así como de las posibilidades de la familia. Actualmente CUDECA dispone de 9 ESCP-D para dar respuesta a una población de referencia de casi un millón de habitantes, y según el Plan Andaluz de CP, harían falta 10 ESCP-D para atender esta población (ratio: 1 ESCP-D por cada 100.000 habitantes). Actualmente, desde el año 2022, 5 equipos de Atención Domiciliaria Cudeca están contratados y financiados en parte por el Sistema Nacional de Salud, en un 70% del coste real.

B) Recursos Humanos empleados en la actividad

| Tipo                           | Número |      | Nº Hrs./año |       |
|--------------------------------|--------|------|-------------|-------|
|                                | M      | H    | M           | H     |
| Personal Asalariado            | 20,85  | 3,50 | 33.606      | 4.715 |
| Personal contrato de servicios | -      | -    | -           | -     |
| Personal Voluntario            | 32     | 5    | 320         | 50    |

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo               | Número (reales) |     |       |
|--------------------|-----------------|-----|-------|
|                    | M               | H   | Total |
| Personas físicas:  |                 |     |       |
| Nº Pacientes       | 623             | 762 | 1.385 |
| Personas jurídicas | -               | -   | -     |

D) Recursos económicos empleados en la actividad

| Gastos  | Importe          |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | Previsto         | Realizado        |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 27               | 26               |
| Aprovisionamientos                              | 4.359            | 4.179            |
| Gastos de personal                              | 1.291.410        | 1.404.542        |
| Otros gastos de la actividad                    | 126.195          | 136.895          |
| Amortización del inmovilizado                   | 34.736           | 39.461           |
| Gastos financieros                              | 1.127            | 0                |
| Otros resultados                                | 1.012            | 1.345            |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>1.458.866</b> | <b>1.586.422</b> |

D. Ricardo Urdales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

| Inversiones                    | Importe          |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|
|                                | Previsto         | Realizado        |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | 0                | 10.554           |
| Cancelación Deuda no comercial | 0                | 0                |
| <b>Subtotal recursos</b>       | <b>0</b>         | <b>10.554</b>    |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>1.458.866</b> | <b>1.596.976</b> |

E) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objetivo   | Indicador  | Cuantificación |                 |
|--|--|----------------|-----------------|
|  |  | Previsto       | Realizado       |
| Mantener el nº beneficiarios respecto al año anterior  | Nº pacientes atendidos   | 1.200          | 1.385           |
| Conseguir asegurar que al menos el 60% de los pacientes atendidos sean complejos o altamente complejos   | Nº pacientes identificados como complejos o altamente complejos por IDC-Pal                            | 768            | 1.385           |
| Conseguir asegurar que al menos el 40% de los pacientes puedan permanecer en su domicilio hasta el final | Nº pacientes que fallecen en domicilio   | 512            | 748             |
| Mantener una media de 2.5 intervenciones (visita y/o consulta y/o seguimiento telefónico) por paciente   | Nº total de visitas y consultas y/o seguimiento telefónico realizados/ Nº total de pacientes atendidos | 5.300/1.280=4  | 6.122/1.950=3.1 |

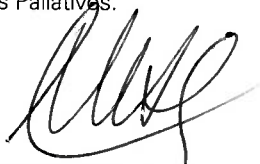
### Actividad 2

A) Identificación

|   |                           |
|---|---------------------------|
| Denominación de la actividad                | <b>Unidad de Ingresos</b> |
| Tipo de Actividad                           | Propia                    |
| Identificación de la actividad por sectores | -                         |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Provincia de Málaga       |

Descripción detallada de la actividad realizada.

Si bien el domicilio se muestra como el lugar preferido para permanecer durante la fase final de la enfermedad, hay limitaciones obvias al modelo de Atención Domiciliaria que hacen necesario asegurar la posibilidad de atención rápida, continuada e intensiva en la Unidad de Ingresos, para aquellos pacientes con necesidades complejas tanto a nivel físico, psíquico, social o espiritual. Cudeca cuenta con una Unidad con capacidad máxima para 10 enfermos, que proporciona un equipo multidisciplinar y un abordaje integral con el objetivo de asistir al paciente en situación de inestabilidad, complejidad o urgencia. La meta del ingreso será restablecer la estabilidad del paciente, y cuando sea posible mejorarlo y rehabilitarlo al máximo de las posibilidades, para poder retornar al domicilio, en relación a los deseos del enfermo, así como de las posibilidades de la familia. También el asistir el proceso de morir de los pacientes en situación de últimos días. Actualmente la Unidad de Ingresos Cudeca está contratada desde 2011 por el Hospital Costa del Sol como su Unidad de Hospitalización de Cuidados Paliativos.



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

## B) Recursos Humanos empleados en la actividad

| Tipo                           | Número |      | N° Hrs./año |       |
|--------------------------------|--------|------|-------------|-------|
|                                | M      | H    | M           | H     |
| Personal Asalariado            | 20,60  | 3,50 | 31.704      | 4.875 |
| Personal contrato de servicios | -      | -    | -           | -     |
| Personal Voluntario            | 12     | 7    | 1.872       | 1.092 |

## C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo               | Número ( reales ) |     |       |
|--------------------|-------------------|-----|-------|
|                    | M                 | H   | Total |
| Personas físicas:  |                   |     |       |
| N° Pacientes       | 125               | 141 | 266   |
| Personas jurídicas | -                 | -   | -     |

## D) Recursos económicos empleados en la actividad

| Gastos  | Importe          |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | Previsto         | Realizado        |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 30               | 0                |
| Aprovisionamientos                              | 82.898           | 83.762           |
| Gastos de personal                              | 1.017.556        | 1.021.951        |
| Otros gastos de la actividad                    | 110.655          | 103.123          |
| Amortización del inmovilizado                   | 86.839           | 98.652           |
| Gastos financieros                              | 1.245            | 0                |
| Otros resultados                                | 1.118            | 1.331            |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>1.300.341</b> | <b>1.308.820</b> |

| Inversiones                    | Importe          |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|
|                                | Previsto         | Realizado        |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | 51.154           | 27.064           |
| Cancelación Deuda no comercial | 0                | 0                |
| <b>Subtotal recursos</b>       | <b>51.154</b>    | <b>27.064</b>    |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>1.351.495</b> | <b>1.335.884</b> |

## E) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objetivo  | Indicador   | Cuantificación |           |
|---|---|----------------|-----------|
|   |   | Previsto       | Realizado |
| Mantener n° beneficiarios, en relación al año anterior      | N° pacientes ingresados                           | 240            | 266       |
| Mantener la mediana de estancia en programa menor a 14 días | Mediana de estancia en programa                   | 12             | 11        |
| Mantener que un 25% de las altas sea a domicilio            | N° de pacientes que son dados de alta a domicilio | 60             | 34*       |

\*No se cumple el objetivo de n° de pacientes que son dados de alta a domicilio dado que la mayoría de los pacientes ingresaron con alta complejidad y en una situación de últimos días, de ahí que sólo el 14.4% fueran de alta a domicilio.

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**Actividad 3:**

## A) Identificación

|   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| Denominación de la actividad                | <b>Unidad de Día y Rehabilitación</b> |
| Tipo de Actividad                           | Propia                                |
| Identificación de la actividad por sectores | -                                     |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Provincia de Málaga                   |

Descripción detallada de la actividad realizada.

Es un programa único e innovador que proporciona asistencia para mejorar y mantener la calidad de vida de los pacientes con enfermedad progresiva y terminal, a través de un programa variado de actividades, con el objetivo de mantener la máxima capacidad de autonomía y ayudar a sobrellevar el deterioro que produce la enfermedad, con el fin de continuar, en la medida de lo posible, con un estilo de vida "normal". Una actitud rehabilitadora precoz va a capacitar a estos pacientes para poder obtener el máximo rendimiento a sus disminuidos recursos y así asegurar una mejor autonomía, la prevención de complicaciones secundarias a la inmovilización y en general va a mejorar la calidad de vida del paciente y su familia. Debido a la pandemia desde marzo 2020 la Unidad de Día está cerrada, y sigue cerrada hoy, por razones económicas. El programa de Rehabilitación se reinició en el año 2022.

## B) Recursos Humanos empleados en la actividad

| Tipo                           | Número |      | Nº Hrs./año |     |
|--------------------------------|--------|------|-------------|-----|
|                                | M      | H    | M           | H   |
| Personal Asalariado            | 1,50   | 0,10 | 2.280       | 168 |
| Personal contrato de servicios | -      | -    | -           | -   |
| Personal Voluntario            | 0      | 0    | 0           | 0   |

## C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo               | Número ( reales ) |    |       |
|--------------------|-------------------|----|-------|
|                    | M                 | H  | Total |
| Personas físicas:  |                   |    |       |
| Unidad de Día      | 0                 | 0  | 0     |
| Rehabilitación     | 36                | 34 | 70    |
| Personas jurídicas |                   |    |       |
|                    | -                 | -  | -     |

\*Debido a la pandemia, desde marzo 2020 la Unidad de Día está cerrada.

## D) Recursos económicos empleados en la actividad

| Gastos  | Importe       |               |
|---|---------------|---------------|
|   | Previsto      | Realizado     |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 148           | 0             |
| Aprovisionamientos                              | 2.615         | 2.507         |
| Gastos de personal                              | 551           | 37.431        |
| Otros gastos de la actividad                    | 5.368         | 9.008         |
| Amortización del inmovilizado                   | 34.736        | 39.461        |
| Gastos financieros                              | 30            | 0             |
| Otros resultados                                | 27            | 88            |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>43.474</b> | <b>88.495</b> |



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

| Inversiones                    | Importe       |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                | Previsto      | Realizado     |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | 0             | 2.937         |
| Cancelación Deuda no comercial | 0             | 0             |
| <b>Subtotal recursos</b>       | <b>0</b>      | <b>2.937</b>  |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>43.474</b> | <b>91.432</b> |

E) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objetivo   | Indicador              | Cuantificación |           |
|--|------------------------|----------------|-----------|
|  |                        | Previsto       | Realizado |
| Aumentar nº beneficiarios UD respecto al año anterior    | Nº pacientes atendidos | 0              | 0         |
| Aumentar nº beneficiarios REHAB respecto al año anterior | Nº pacientes atendidos | 70             | 71        |

**Actividad 4:**

A) Identificación


|   |                             |
|---|-----------------------------|
| Denominación de la actividad                | <b>Programa Psicosocial</b> |
| Tipo de Actividad                           | Propia                      |
| Identificación de la actividad por sectores | -                           |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Provincia de Málaga         |


Descripción detallada de la actividad realizada

La atención a las necesidades psicosociales del paciente en fase terminal y de su familia es uno de los elementos básicos para hacer realidad el objetivo de cuidados paliativos, que es conseguir su mayor bienestar y una muerte en paz. Las intervenciones psicológicas y sociales son un componente más de la actuación asistencial y facilitan al enfermo y sus allegados herramientas que le ayudan a afrontar la situación, así como movilizar recursos sociales, que puedan dar respuesta a las necesidades que surgen en la situación de enfermedad terminal. Desde el año 2008, el Programa de Atención Integral a la enfermedad avanzada de la Fundación la Caixa financia e impulsa la formación de 4 psicólogos y 1 trabajador social del Equipo Psicosocial de la Fundación Cudeca. En total el programa de atención psicosocial se compone de 6 psicólogos y 4 trabajadores sociales.

B) Recursos Humanos empleados en la actividad

| Tipo                           | Número |      | Nº Hrs./año |       |
|--------------------------------|--------|------|-------------|-------|
|                                | M      | H    | M           | H     |
| Personal Asalariado            | 9,35   | 2,25 | 14.997      | 3.576 |
| Personal contrato de servicios | -      | -    | -           | -     |
| Personal Voluntario            | 5      | 1    | 780         | 156   |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

## C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo   | Número ( reales ) |     |       |
|--|-------------------|-----|-------|
|  | M                 | H   | Total |
| Personas físicas:                            |                   |     |       |
| Nº Pacientes y familias Atención Psicológica | 980               | 476 | 1.456 |
| Nº Pacientes y familias Atención social      | 1018              | 510 | 1.628 |

## D) Recursos económicos empleados en la actividad

| Gastos  | Importe        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | Previsto       | Realizado      |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 13             | 0              |
| Aprovisionamientos                              | 872            | 836            |
| Gastos de personal                              | 582.827        | 683.271        |
| Otros gastos de la actividad                    | 44.847         | 40.689         |
| Amortización del inmovilizado                   | 17.368         | 19.730         |
| Gastos financieros                              | 557            | 0              |
| Otros resultados                                | 501            | 641            |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>646.985</b> | <b>745.167</b> |


| Inversiones                    | Importe        |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | Previsto       | Realizado      |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | 0              | 6.628          |
| Cancelación Deuda no comercial | 0              | 0              |
| <b>Subtotal recursos</b>       | <b>0</b>       | <b>6.628</b>   |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>646.985</b> | <b>751.795</b> |


## E) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objetivo  | Indicador   | Cuantificación |                 |
|---|---|----------------|-----------------|
|   |   | Previsto       | Realizado       |
| Mantener nº beneficiarios año anterior pacientes y familias                     | Nº pacientes y familias atendidos por Psicología y T. social  | 1.910          | 2.270           |
| Conseguir una ratio de seguimiento psicológico del paciente y familia mayor a 2 | Nº de intervenciones psicológicas en pacientes y familiares realizadas/Nº de pacientes y familiares atendidos | 2.400/1.200=2  | 5.096/1.456=3.5 |
| Conseguir una ratio de seguimiento social del paciente y familia mayor a 1.5    | Nº de intervenciones sociales a pacientes y familiares realizadas/Nº de pacientes y familiares atendidos      | 1.150/720=1.5  | 6.512/1.628=4   |

El nº es superior a lo previsto, debido a la alta complejidad; se han ajustado zonas para optimizar el trabajo y hacerlo más eficiente y dar cobertura a la alta demanda.

La ratio aumenta tanto por el aumento de profesionales como por el hecho de que trabajo social no contabiliza únicamente las intervenciones directas con paciente y familia, sino todas las actuaciones de gestión.

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**Actividad 5:**

## A) Identificación

|   |   |
|---|---|
| Denominación de la actividad                | <b>Programa de Información, asesoramiento y counselling</b> |
| Tipo de Actividad                           | Propia  |
| Identificación de la actividad por sectores | -   |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Provincia de Málaga   |

## Descripción detallada de la actividad realizada

Este Programa se ocupa de recibir peticiones de asesoramiento e información que atendemos diariamente desde nuestro teléfono asistencial. En esta actividad diaria servimos de coordinación y orientación sobre los recursos sanitarios disponibles en nuestro entorno. De estos contactos telefónicos recibimos peticiones de ayuda, que van más allá de una información y asesoramiento puntuales. Son personas que no necesitan asistencia sanitaria por nuestros equipos domiciliarios, pero que, dada su situación personal, en relación con la experiencia de sufrir una grave enfermedad, tienen necesidad de apoyo, consejo y orientación. Dado la actual situación de sobrecarga en el programa de atención domiciliaria, este programa anteriormente llevado por una enfermera coordinadora y una enfermera voluntaria no está actualmente operativo.

## B) Recursos Humanos empleados en la actividad

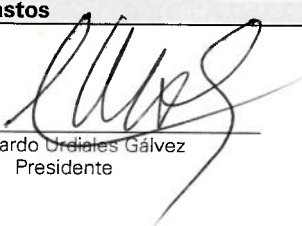
| Tipo                           | Número |      | Nº Hrs./año |   |
|--------------------------------|--------|------|-------------|---|
|                                | M      | H    | M           | H |
| Personal Asalariado            | 0,00   | 0,00 | 00          | 0 |
| Personal contrato de servicios | -      | -    | -           | - |
| Personal Voluntario            | 0      | 0    | 0           | 0 |


## C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo                  | Número ( reales ) |   |       |
|-----------------------|-------------------|---|-------|
|                       | M                 | H | Total |
| Personas físicas:     |                   |   |       |
| Nº personas atendidas | 0                 | 0 | 0     |
| Personas jurídicas    | -                 | - | -     |

## D) Recursos económicos empleados en la actividad

| Gastos  | Importe  |           |
|---|----------|-----------|
|   | Previsto | Realizado |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 0        | 0         |
| Aprovisionamientos                              | 0        | 0         |
| Gastos de personal                              | 0        | 0         |
| Otros gastos de la actividad                    | 0        | 0         |
| Amortización del inmovilizado                   | 0        | 0         |
| Gastos financieros                              | 0        | 0         |
| Otros resultados                                | 0        | 0         |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>0</b> | <b>0</b>  |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

| Inversiones                    | Importe  |           |
|--------------------------------|----------|-----------|
|                                | Previsto | Realizado |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | -        | 0         |
| Cancelación Deuda no comercial | -        | 0         |
| <b>Subtotal recursos</b>       | -        | 0         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>0</b> | <b>0</b>  |

E) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objetivo                               | Indicador              | Cuantificación |           |
|--|------------------------|----------------|-----------|
|  |                        | Previsto       | Realizado |
| Mantener nº beneficiarios año anterior | Nº pacientes atendidos | 0              | -         |

**Actividad 6**

A) Identificación

|   |   |
|---|---|
| Denominación de la actividad                | <b>Formación continuada, docencia e investigación</b> |
| Tipo de Actividad                           | Propia  |
| Identificación de la actividad por sectores | -   |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Andalucía   |

Descripción detallada de la actividad realizada

A la par del desarrollo de sus programas asistenciales, Cudeca ha considerado vital, desde principio de su trayectoria, impulsar un sólido programa de formación e investigación, tanto a nivel interno para sus propios profesionales, como para cualquier profesional sanitario, cuidador o voluntario implicado en la asistencia de los enfermos terminales y sus familiares.

El objetivo es aportar a los profesionales sociosanitarios y a la comunidad en general el conocimiento teórico y práctico derivado de nuestra propia experiencia asistencial para contribuir a la dignidad de la vida y del proceso de morir mediante procesos formativos, de investigación y de sensibilización de excelencia y calidad y contribuir con ello a la sostenibilidad de la organización.

B) Recursos Humanos empleados en la actividad

| Tipo                           | Número |      | Nº Hrs./año |       |
|--------------------------------|--------|------|-------------|-------|
|                                | M      | H    | M           | H     |
| Personal Asalariado            | 5,55   | 3,35 | 8.114       | 3.729 |
| Personal contrato de servicios | -      | -    | -           | -     |
| Personal Voluntario            | 11     | 1    | 588         | 156   |

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo                      | Número |   |       |
|---------------------------|--------|---|-------|
|                           | M      | H | Total |
| Personas físicas:         |        |   |       |
| Nº profesionales formados | -      | - | 336   |
| Personas jurídicas        | -      | - | -     |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

D) Recursos económicos empleados en la actividad

| Gastos  | Importe        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | Previsto       | Realizado      |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 11             | 0              |
| Aprovisionamientos                              | 0              | 0              |
| Gastos de personal                              | 352.895        | 312.764        |
| Otros gastos de la actividad                    | 99.936         | 88.475         |
| Amortización del inmovilizado                   | 86.839         | 98.652         |
| Gastos financieros                              | 628            | 0              |
| Otros resultados                                | 416            | 492            |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>540.725</b> | <b>500.382</b> |

| Inversiones                    | Importe        |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | Previsto       | Realizado      |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | 0              | 13.328         |
| Cancelación Deuda no comercial | 0              | 0              |
| <b>Subtotal recursos</b>       | <b>0</b>       | <b>13.328</b>  |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>540.725</b> | <b>513.711</b> |

E) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objetivo  | Indicador   | Cuantificación |           |
|---|---|----------------|-----------|
|   |   | Previsto       | Realizado |
| Aumentar nº de alumnos año anterior en 10%  | Nº total de alumnos participantes en los cursos realizados por Cudeca                         | 475            | 336       |
| Garantizar la satisfacción del alumnado   | Porcentaje de satisfacción con la actividad realizada obtenido en las encuestas a los alumnos | 90%            | 90%       |
| Desarrollar e impulsar líneas de investigación  | Número de artículos científicos publicados relacionados con las líneas de investigación       | 2              | 15        |
| Diseñar programas y proyectos de investigación adaptados a las necesidades de los diferentes colectivos | Proyectos de investigación presentados a convocatorias competitivas                           | 6              | 7         |

**Actividad 7**

A) Identificación

|   |  |
|---|--|
| Denominación de la actividad                | <b>CUIDADOS PALIATIVOS PEDIÁTRICOS</b> |
| Tipo de Actividad                           | Propia                                 |
| Identificación de la actividad por sectores | -                                      |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Andalucía                              |

Descripción detallada de la actividad realizada:

Desarrollo de programas dirigidos a niños y adolescentes (de 0 a 18 años) con enfermedades incurables y sus familiares de la provincia de Málaga, con el objetivo de contribuir a la calidad de vida de los mismos. En cada uno de estos programas se ofrecerá una atención interdisciplinar a través de las intervenciones de un equipo específico de cuidados paliativos pediátricos que prestará: atención clínica, de cuidados, psicológica, por trabajo social, espiritual, de acompañamiento y recreación, educativa, atención tras fallecimiento y al duelo, según lo requiera el niño y su familia; y que consta de: pediatra, enfermera, trabajadora social, psicólogo, personal de

D. Ricardo Urzales Gálvez  
Presidente

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

## FUNDACIÓN CUDECA

## Memoria de las Cuentas Anuales

voluntariado, fisioterapeuta...

- **Programa ambulatorio:** atención en el domicilio del niño enfermo y su familia y/o bien en centro educativo al que asiste, si así se solicita y la situación lo permite, con el fin de normalizar el día a día del niño enfermo y hacer fácil la dinámica familiar. Esta atención será programada, en caso de estabilidad y a demanda según necesidades en caso de empeoramiento y progresión de enfermedad. En este programa se contempla la atención del final de vida en domicilio, si el niño y su familia así lo desean.
- **Programa de soporte hospitalario:** soporte a los profesionales hospitalarios que atienden al paciente ingresado cuando la situación lo requiera y dichos profesionales lo soliciten. Con este programa, además del asesoramiento y apoyo en la atención del profesional, permite el establecimiento de un vínculo terapéutico entre el paciente y su familia previo a la transición al domicilio y fomenta el trabajo en red y la atención compartida entre profesionales.
- **Programa de atención telemática:** ofrece atención telemática a profesionales, familiares y/o pacientes, como un elemento más que permita la coordinación, comunicación, resolución de dudas y permite dar continuidad asistencial.
- **Programa Hospice Pediátrico:** puesta en marcha del hospice pediátrico definido como un espacio con una estructura y diseño acogedora y que recuerda al hogar, donde se presta una atención interdisciplinaria continuada, segura y adaptada al ritmo del niño y su familia; dispone de espacios de autocuidado y respiro; espacios terapéuticos; espacios lúdicos y de entretenimiento; permite la información, adiestramiento y soporte en el cuidado del paciente, así como facilita la despedida una vez que se produce el fallecimiento del paciente.
- **Programa de voluntariado:** a través de voluntariado asistencial de apoyo y cualificado permitir el acompañamiento al niño enfermo y/o a su familia, la realización de actividades lúdicas y recreativas adaptadas al interés y necesidades del niño, proporcionar espacios para el cuidado personal de los familiares y cuidadores, fomentar las relaciones sociales, evitar el aislamiento, ayudar en gestiones sanitarias y de otro tipo, coordinación con el equipo asistencial para detección de nuevas necesidades o situaciones de emergencia de carácter clínico o psicosocial.
- **Programa ambulatorio:** atención en el domicilio del niño enfermo y su familia y/o bien en centro educativo al que asiste, si así se solicita y la situación lo permite, con el fin de normalizar el día a día del niño enfermo y hacer fácil la dinámica familiar. Esta atención será programada, en caso de estabilidad y a demanda según necesidades en caso de empeoramiento y progresión de enfermedad. En este programa se contempla la atención del final de vida en domicilio, si el niño y su familia así lo desean.
- **Programa de soporte hospitalario:** soporte a los profesionales hospitalarios que atienden al paciente ingresado cuando la situación lo requiera y dichos profesionales lo soliciten. Con este programa, además del asesoramiento y apoyo en la atención del profesional, permite el establecimiento de un vínculo terapéutico entre el paciente y su familia previo a la transición al domicilio y fomenta el trabajo en red y la atención compartida entre profesionales.
- **Programa de atención telemática:** ofrece atención telemática a profesionales, familiares y/o pacientes, como un elemento más que permita la coordinación, comunicación, resolución de dudas y permite dar continuidad asistencial.
- **Programa Hospice Pediátrico:** puesta en marcha del hospice pediátrico definido como un espacio con una estructura y diseño acogedora y que recuerda al hogar, donde se presta una atención interdisciplinaria continuada, segura y adaptada al ritmo del niño y su familia; dispone de espacios de autocuidado y respiro; espacios terapéuticos; espacios lúdicos y de entretenimiento; permite la información, adiestramiento y soporte en el cuidado del paciente, así como facilita la despedida una vez que se produce el fallecimiento del paciente.
- **Programa de voluntariado:** a través de voluntariado asistencial de apoyo y cualificado permitir el acompañamiento al niño enfermo y/o a su familia, la realización de actividades lúdicas y recreativas adaptadas al interés y necesidades del niño, proporcionar espacios para el cuidado personal de los familiares y cuidadores, fomentar las relaciones sociales, evitar el aislamiento, ayudar en gestiones sanitarias y de otro tipo, coordinación con el equipo asistencial para detección de nuevas necesidades o situaciones de emergencia de carácter clínico o psicosocial.

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

## FUNDACIÓN CUDECA

## Memoria de las Cuentas Anuales

## B) Recursos Humanos empleados en la actividad

| Tipo                           | Número |      | N° Hrs./año |     |
|--------------------------------|--------|------|-------------|-----|
|                                | M      | H    | M           | H   |
| Personal Asalariado            | 5,60   | 0,75 | 9.472       | 337 |
| Personal contrato de servicios | -      | -    | -           | -   |
| Personal Voluntario            | 24     | 3    | 1.280       | 132 |

## C) Beneficiarios o usuarios de la actividad

| Tipo                   | Número |   |       |
|------------------------|--------|---|-------|
|                        | M      | H | Total |
| Personas físicas:      |        |   |       |
| N° pacientes atendidos | 16     | 9 | 25    |
| Personas jurídicas     | -      | - | -     |

## D) Recursos Económicos empleados en la actividad

| Gastos  | Importe        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | Previsto       | Realizado      |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 5              | 0              |
| Aprovisionamientos                              | 1.490          | 7.678          |
| Gastos de personal                              | 255.509        | 241.181        |
| Otros gastos de la actividad                    | 23.941         | 23.847         |
| Amortización del inmovilizado                   | 17.368         | 19.730         |
| Gastos financieros                              | 214            | 0              |
| Otros resultados                                | 192            | 351            |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>298.717</b> | <b>292.787</b> |

| Inversiones                    | Importe        |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | Previsto       | Realizado      |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | 0              | 17.114         |
| Cancelación Deuda no comercial | 0              | 0              |
| <b>Subtotal recursos</b>       | <b>0</b>       | <b>17.114</b>  |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>298.717</b> | <b>309.901</b> |



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

## FUNDACIÓN CUDECA

## Memoria de las Cuentas Anuales

## E) Objetivos e indicadores de la actividad

| Objetivo  | Indicador   | Cuantificación   |   |
|---|---|--|---|
|   |   | Previsto   | Realizado   |
| Promover la atención domiciliaria y en centro educativo con el fin de facilitar la dinámica familiar, permitir la normalización del día a día, mantener los vínculos, favorecer las relaciones socio-familiares y aporta calidad de vida. | Número de pacientes incluidos dentro del programa ambulatorio (atención domiciliaria y en centro educativo)   | 70% de los pacientes atendidos: 11 pacientes   | 25  |
| Permitir la atención hasta el final de la vida en el domicilio, cuando el niño y su familia así lo deseen y éste cumpla las condiciones para ofrecer la atención requerida en cada caso.  | Número de pacientes atendidos en domicilio durante el final de vida.  | 50% de los fallecimientos. 7 pacientes   | 8   |
| Incluir la comunidad como elemento más del cuidado del niño y su familia, así como favorecer el respiro familiar.   | Iniciar voluntariado asistencial con personal cualificado (musicoterapeuta) y de apoyo (acompañamiento)   | 40% de los niños atendidos: 6 pacientes.   | 10  |
| Ofrecer apoyo y seguimiento durante el duelo a toda la unidad familiar.   | Llamada de seguimiento del duelo al mes del fallecimiento. Realizar carta de duelo personalizada por fallecimiento. Realizar visita de duelo a la familia con el equipo de CPP. | 100% de los fallecimientos atendidos. 14 pacientes.<br>100% de los fallecimientos atendidos. 14 pacientes.<br>80% de las familias que lo deseen. | 100% de los fallecimientos atendidos. 8 pacientes.<br>100% de los fallecimientos atendidos. 8 pacientes.<br>80% de las familias que lo deseen.<br>80% |

## Actividad 8

## A) Identificación

|   |   |
|---|---|
| Denominación de la actividad                | <b>Comunicación y Captación de Fondos</b> |
| Tipo de Actividad                           | Propia                                    |
| Identificación de la actividad por sectores | -   |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Provincia de Málaga, principalmente       |

## Descripción detallada de la actividad realizada

Dado que la prestación de servicios asistenciales es completamente gratuita, y los recursos públicos apenas alcanzan (cifras 2025) un 19%, Cudeca desarrolla una serie de actividades destinadas a difundir la misión de la Fundación, su carácter gratuito, y la necesidad de captación de fondos desde el ámbito privado - personas físicas y jurídicas.



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

## B) Recursos Humanos empleados en la actividad

| Tipo                           | Número |      | N° Hrs./año |       |
|--------------------------------|--------|------|-------------|-------|
|                                | M      | H    | M           | H     |
| Personal Asalariado            | 5,65   | 3,25 | 6.586       | 5.364 |
| Personal contrato de servicios |        | -    |             | -     |
| Personal Voluntario            | 164    | 23   | 2.714       | 332   |


## C) Recursos económicos empleados en la actividad


| Gastos  | Importe        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | Previsto       | Realizado      |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 9              | 0              |
| Aprovisionamientos                              | 3.614          | 2.403          |
| Gastos de personal                              | 466.988        | 454.946        |
| Otros gastos de la actividad                    | 393.751        | 290.259        |
| Amortización del inmovilizado                   | 10.421         | 11.838         |
| Gastos financieros                              | 8.330          | 0              |
| Otros Resultados                                | 344            | 6.209          |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>883.457</b> | <b>765.654</b> |

| Inversiones                    | Importe        |                  |
|--------------------------------|----------------|------------------|
|                                | Previsto       | Realizado        |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | 0              | 352.196          |
| Cancelación Deuda no comercial | 0              | 0                |
| <b>Subtotal recursos</b>       | <b>0</b>       | <b>352.196</b>   |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>883.457</b> | <b>1.117.850</b> |

## D) Objetivos e indicadores de la actividad

|                                   | 2025 | Objetivo         | Realizado        | Desv.€         | Desv.% |
|-----------------------------------|------|------------------|------------------|----------------|--------|
| Ventas restauración               |      | 8.737            | 9.894            | 1.157          | 13%    |
| Socios                            |      | 561.704          | 525.746          | -35.959        | -6%    |
| Eventos internos                  |      | 212.165          | 378.688          | 166.523        | 78%    |
| Eventos externos                  |      | 337.013          | 186.221          | -150.792       | -45%   |
| Huchas                            |      | 62.239           | 66.177           | 3.938          | 6%     |
| Azulejos/Varios                   |      | 10.600           | 3.738            | -6.862         | -65%   |
| Contrato atención domiciliaria    |      | 350.000          | 350.000          | 0              | 0%     |
| Contrato Unidad de Ingresos       |      | 381.780          | 345.510          | -36.270        | -10%   |
| Subvenciones públicas             |      | 182.333          | 237.313          | 54.980         | 30%    |
| Subv. Bancos y Entidades privadas |      | 438.005          | 250.250          | -187.755       | -43%   |
| Ingresos Unidad Pediátrica        |      | 177.000          | 179.098          | 2.098          | 1%     |
| Donaciones                        |      | 476.723          | 424.101          | -52.622        | -11%   |
| Herencias                         |      | 1.166.000        | 1.432.425        | 266.425        | 23%    |
| Alquileres                        |      | 32.017           | 40.213           | 8.196          | 26%    |
| Alquiler Centro Yusuf             |      | 4.113            | 470              | -3.643         | -89%   |
| Intereses                         |      | 44.962           | 41.097           | -3.865         | -9%    |
| Ingresos extraordinarios          |      | 63.046           | 16.982           | -46.064        | -73%   |
|                                   |      | <b>4.508.437</b> | <b>4.487.922</b> | <b>-20.515</b> |        |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**Actividad 9**

E) Identificación

|   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| Denominación de la actividad                | <b>Tiendas Benéficas</b>            |
| Tipo de Actividad                           | Propia                              |
| Identificación de la actividad por sectores | -                                   |
| Lugar de desarrollo de la actividad         | Provincia de Málaga, principalmente |

Descripción detallada de la actividad realizada

Dado que la prestación de servicios asistenciales es completamente gratuita, y los recursos públicos apenas alcanzan (cifras 2025) un 19%, Cudeca desarrolla una serie de actividades destinadas a difundir la misión de la Fundación, su carácter gratuito, y la necesidad de captación de fondos desde el ámbito privado - personas físicas y jurídicas. Entre ellas, esta actividad de las tiendas benéficas, donde, gracias principalmente a grupos de voluntarios, se ponen a la venta ropa y otros artículos usados.

F) Recursos Humanos empleados en la actividad

| Tipo                           | Número |       | Nº Hrs./año |        |
|--------------------------------|--------|-------|-------------|--------|
|                                | M      | H     | M           | H      |
| Personal Asalariado            | 38,85  | 18,25 | 51.757      | 20.019 |
| Personal contrato de servicios |        |       |             |        |
| Personal Voluntario            | 980    | 82    | 203.840     | 17.056 |


G) Recursos económicos empleados en la actividad

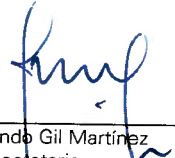
| Gastos  | Importe          |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | Previsto         | Realizado        |
| Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno | 53               | 0                |
| Aprovisionamientos                              | 218              | 209              |
| Gastos de personal                              | 1.578.161        | 1.532.392        |
| Otros gastos de la actividad                    | 889.664          | 946.942          |
| Amortización del inmovilizado                   | 52.103           | 59.191           |
| Gastos financieros                              | 24.413           | 0                |
| Otros Resultados                                | 2.028            | 3.157            |
| <b>Subtotal Gastos</b>                          | <b>2.546.641</b> | <b>2.541.891</b> |

| Inversiones                    | Importe          |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|
|                                | Previsto         | Realizado        |
| Adquisiciones de Inmovilizado  | 107.000          | 99.007           |
| Cancelación Deuda no comercial | 0                | 0                |
| <b>Subtotal recursos</b>       | <b>107.000</b>   | <b>99.007</b>    |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>2.653.641</b> | <b>2.640.898</b> |

D) Objetivos e indicadores de la actividad

| Partida           | Presupuesto 2025 | Real      | Desv. € | Desv. % |
|-------------------|------------------|-----------|---------|---------|
| Tiendas Benéficas | 3.437.000        | 3.627.236 | 190.236 | +5,5%   |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario


**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**


**II. Recursos Económicos totales empleados por la entidad**

**Gastos e Inversiones**

Un detalle de los gastos totales empleados por la Fundación en todas las actividades, mencionadas en los cuadros anteriores, con su comparación con el total previsto es como sigue:

|                               | Domicilio        | U.Ingresos       | U.Día         | Psicosocial    | Pediatric.     | Form.&Invst.   | Capt.Recursos    | Tiendas Benef.   | Total Actividades | Gastos no imputados a actividades | Total            | Previsto         |
|-------------------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Aprovisionamientos            | 4.179            | 83.762           | 2.507         | 836            | 7.678          | 0              | 2.403            | 209              | 101.573           | 167                               | 101.740          | 96.240           |
| Gastos de personal            | 1.404.542        | 1.021.951        | 37.431        | 683.271        | 241.181        | 312.764        | 454.946          | 1.532.392        | 5.688.478         | 125.642                           | 5.814.121        | 5.671.631        |
| Otros gastos de la actividad  | 136.895          | 103.123          | 9.008         | 40.689         | 23.847         | 88.475         | 290.259          | 946.942          | 1.639.239         | 16.340                            | 1.655.579        | 1.707.690        |
| Amortización del inmovilizado | 39.461           | 98.652           | 39.461        | 19.730         | 19.730         | 98.652         | 11.838           | 59.191           | 386.715           | 7.892                             | 394.607          | 347.355          |
| Gastos financieros            | 0                | 0                | 0             | 0              | 0              | 0              | 0                | 0                | 0                 | 0                                 | 0                | 36.734           |
| Otros resultados              | 1.345            | 1.331            | 88            | 641            | 351            | 492            | 6.209            | 3.157            | 13.614            | 282                               | 13.895           | 5.807            |
| <b>Total general</b>          | <b>1.586.422</b> | <b>1.308.820</b> | <b>88.495</b> | <b>745.167</b> | <b>292.787</b> | <b>500.382</b> | <b>765.654</b>   | <b>2.541.891</b> | <b>7.829.619</b>  | <b>150.323</b>                    | <b>7.979.942</b> | <b>7.865.757</b> |
| Adquisiciones de inmovilizado | 10.554           | 27.064           | 2.937         | 6.628          | 17.114         | 13.328         | 352.196          | 99.007           | 528.828           | 7.992                             | 536.821          | 158.154          |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>1.596.976</b> | <b>1.335.884</b> | <b>91.432</b> | <b>751.795</b> | <b>309.901</b> | <b>513.711</b> | <b>1.117.850</b> | <b>2.640.898</b> | <b>8.358.447</b>  | <b>158.316</b>                    | <b>8.516.763</b> | <b>8.023.911</b> |

  
 D. Ricardo Urdiales Gálvez  
 Presidente

  
 D. Fernando Gil Martínez  
 Secretario

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**III. Recursos económicos totales obtenidos por la entidad**

**Ingresos obtenidos por la Fundación**

Un detalle de los ingresos obtenidos por la Fundación con su comparación con el total previsto es como sigue:

| Ingresos  | Previsto 25      | Real 25          | Desv.(€)       | Desv.(%)  |
|---|------------------|------------------|----------------|-----------|
| (1) Rentas y otros ingresos derivado del Patrimonio               | 81.092           | 81.779           | 687            | 1%        |
| (2) Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias | 999.941          | 825.493          | -174.448       | -17%      |
| (4) Subvenciones del sector público                               | 182.333          | 237.313          | 54.980         | 30%       |
| (5) Aportaciones privadas   | 6.879.215        | 7.306.296        | 427.081        | 6%        |
| (6) Otros tipos de ingresos                                       | 63.046           | 16.982           | -46.064        | -73%      |
|   | <b>8.205.627</b> | <b>8.467.864</b> | <b>262.237</b> | <b>3%</b> |

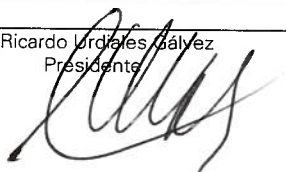
**Otros recursos económicos obtenidos por la entidad**

| OTROS RECURSOS                          | Previsto | Realizado |
|---|----------|-----------|
| Deudas contraídas                       | -        | -         |
| Otras obligaciones financieras asumidas | -        | -         |
| <b>TOTAL OTROS RECURSOS OBTENIDOS</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>  |

**IV. Convenios de colaboración con otras entidades**

| Entidad  | Ingresos       | Gastos         |
|--|----------------|----------------|
| Subv.Ayto.Benalmadena AD                               | 24.000         | 24.000         |
| Ayto. Rincón de la Victoria - Atención p               | 30.000         | 30.000         |
| Subv.Diputación Málaga                                 | 10.000         | 10.000         |
| Subv.Junta de Andalucía -Voluntariado                  | 21.274         | 21.274         |
| Subv. Ayuntamiento Alhaurin el Grande                  | 1.100          | 1.100          |
| Ayto. Coín -AD Cuidados Paliativos Conve               | 2.500          | 2.500          |
| Ayto.Fuengirola-Servicios Sociales                     | 15.000         | 15.000         |
| Subv.Ayto. Torremolinos                                | 10.000         | 10.000         |
| Ayto. Málaga -- Club de Lectura Voluntar               | 1.200          | 1.200          |
| Ayto.Mlga-Participación Ciudadana                      | 4.930          | 4.930          |
| Ayto- Marbella   | 20.000         | 20.000         |
| Ayuntamiento Benalmádena-Play Pal-Cuidar al final d    | 24.000         | 24.000         |
| Ayto. Álora - Cuidados Paliativos                      | 1.000          | 1.000          |
| Ayuntamiento Estepona                                  | 12.378         | 12.378         |
| Proyecto Psicosocial La Caixa                          | 243.850        | 243.850        |
| Fund. AMA - Cuidando Cuidadores                        | 2.000          | 2.000          |
| Ayuntamiento de Málaga-Area de Derechos Sociales,      | 40.000         | 40.000         |
| Vehículo - Cajamar                                     | 4.400          | 4.400          |
| Junta de Andaucia - Inclusión Social-Proyecto vivir en | 12.693         | 12.693         |
| Campaña Soy Corazón                                    | 129.833        | 129.833        |
| Unidad Pediátrica                                      | 179.098        | 179.098        |
| Junta de Andalucía-Consejería Salud                    | 4.500          | 4.500          |
|  | <b>793.755</b> | <b>793.755</b> |

D. Ricardo Urdoles Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



## FUNDACIÓN CUDECA

## Memoria de las Cuentas Anuales

## V. Desviaciones entre plan de actuación y datos realizados

| Nº                                 | Desviaciones más significativas  | Importe / cantidad |                 |
|------------------------------------|--|--------------------|-----------------|
|                                    |  | Previsto           | Realizado       |
| <b>Gastos &amp; Inversiones</b>    |  |                    |                 |
| 1                                  | Gasto personal (Domicilio)   | 1.291.410          | 1.404.542       |
| 2                                  | Gasto personal (Psicosocial)   | 582.827            | 683.271         |
| 3                                  | Otros gastos de actividad (Captación de fondos)  | 393.751            | 290.259         |
| 4                                  | Adquisición de inmovilizado (C.fondos)   | 0                  | 352.196         |
| <b>Ingresos</b>                    |  |                    |                 |
| 5                                  | Aportaciones privadas  | 6.879.215          | 7.306.296       |
| 6                                  | Ingresos por tiendas benéficas   | 3.437.000          | 3.627.236       |
| <b>Indicadores de la actividad</b> |  |                    |                 |
| 7                                  | Domicilio - Nº pacientes identificados como complejos o altamente complejos con IDC-Pal                            | 768                | 1.385           |
| 8                                  | Domicilio - Nº pacientes que fallecen en domicilio   | 512                | 748             |
| 9                                  | Unidad de ingresos - Nº pacientes que son dados de alta a domicilio  | 60                 | 34              |
| 10                                 | Nº total de intervenciones psicológicas en pacientes y familiares realizadas/ Nº de pacientes y familias atendidos | 2.400/1.200=2      | 5.096/1.456=3.5 |
| 11                                 | Nº de intervenciones sociales a pacientes y familiares realizadas/Nº de pacientes y familiares atendidos           | 1.150/720=1.5      | 6.512/1.628=4   |

(1) y (2) Incremento actividad y complejidad

(3) Algunos proyectos suspendidos reducción de costes.

(4) 2 propiedades traspasadas a inmovilizado y destinadas a generación de renta.

(5) Excepcional año de ingresos por herencias.

(6) Excepcional desempeño de las tiendas.

(7) debido al cribado que se hacen de todos los pacientes derivados valorando su nivel de complejidad con IDC-Pal, atendiendo sólo a los pacientes complejos o altamente complejos según este instrumento. Los pacientes no complejos son referidos a su equipo de atención básica de atención primaria. De ahí que el nº de pacientes complejos o altamente complejos que atendimos en 2025 fuera del 100%

(8) El incremento del nº de pacientes que fallecen en domicilio ha sido gracias al refuerzo de los equipos domiciliarios que implementamos hace un año, pasando de 7 equipos a 9 equipos domiciliarios. Esto ha permitido un seguimiento más continuado e intensivo de los pacientes en casa, facilitando en un 54% de los casos que el paciente pudiera permanecer en su casa como era su deseo. En este 54% están incluidos además los pacientes que residen en una residencia y fallecen en dicho lugar ya que se considera la residencia como su domicilio y no como un fallecimiento en un entorno hospitalario.

(9) No se cumple el objetivo de nº de pacientes que son dados de alta a domicilio dado que la mayoría de los pacientes ingresaron con alta complejidad y en una situación de últimos días, de ahí que sólo el 14.4% fueran de alta a domicilio.

(10) y (11) La ratio aumenta tanto por el aumento de profesionales como por el hecho de que trabajo social no contabiliza únicamente las intervenciones directas con paciente y familia, sino todas las actuaciones de gestión.

## b). Aplicación de elementos patrimoniales a fines propios.

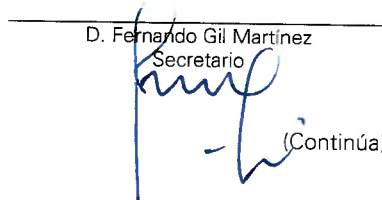
- a) Los bienes y derechos que forman parte de la dotación fundacional se encuentran detallados en el inventario anexo.

No existen otros bienes aparte de los señalados en el citado Anexo que estén vinculados directamente al cumplimiento de los fines propios, ni existe restricción alguna sobre ningún otro bien.

D. Ricardo Urzales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



(Continúa)

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

b) Destino de rentas e ingresos a que se refiere la Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones.

| Ej. | Exced.  | Aj.<br>(-) | Ajustes<br>(+) | Base<br>Cálculo | Renta a<br>destinar |    | Aplicación de los recursos destinados en cumplimiento de sus<br>fines |      |           |           |           |           |       |
|-----|---------|------------|----------------|-----------------|---------------------|----|---|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
|     |         |            |                |                 |                     |    | Total   |      |           |           |           |           | Pend. |
|     |         |            |                |                 | Importe             | %  | Importe   | %    | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |       |
| 22  | 273.926 | 0          | 3.295.029      | 3.568.954       | 2.498.268           | 70 | 3.512.479   | 98%  | 3.512.479 | 0         | 0         | 0         | 0     |
| 23  | 236.473 | 0          | 3.855.304      | 4.091.776       | 2.864.243           | 70 | 4.851.360   | 119% |           | 4.851.360 | 0         | 0         | 0     |
| 24  | 624.173 | 0          | 4.406.556      | 5.030.728       | 3.521.510           | 70 | 4.225.161   | 84%  |           |           | 4.225.161 | 0         | 0     |
| 25  | 487.922 | 0          | 4.291.573      | 4.779.495       | 3.345.646           | 70 | 4.284.013   | 90%  |           |           |           | 4.284.013 | 0     |


Comentarios:


Nota 1. El cuadro se formula siguiendo las directrices de la Resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por la que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos, donde se parte del Resultado Contable.

Nota 2. Al 31 de diciembre de 2025, no existen saldos pendientes de aplicar de ejercicios anteriores.

Nota 3. Detalle de los cálculos

|   |           |
|---|-----------|
| 1. Resultado Contable.....  | 487.922   |
| 2. Ajustes Negativos (Ingresos No Computables)  |           |
| (-) Aportaciones como dotación.....   | 0         |
| (-) Ventas de Dotación Fundacional o afectos a fines.....   | 0         |
| (-) Ventas Inmuebles Actividad Propia ( si reinversión).....  | 0         |
| Total.....  | 0         |
| 3. Ajustes Positivos ( Gastos no deducibles )   |           |
| a) Gastos directamente relacionados con la actividad propia de la entidad .....                           | 4.206.388 |
| Dotaciones a la amortización directamente relacionados con la actividad propia de la entidad .....        | 0         |
| Provisiones de Inmovilizado afecto a la actividad propia .....  | 0         |
| b) Importe proporcional de los gastos comunes a todas las actividades, desarrolladas por la entidad ..... | 85.185    |
| Total.....  | 4.291.573 |
| 4. Base de Cálculo.....   | 4.779.495 |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

(Continúa)


**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

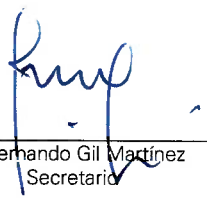
**2. Recursos aplicados en el ejercicio:**

|   | IMPORTE          |                                    |       |
|---|------------------|------------------------------------|-------|
| <b>1. Gastos en cumplimiento de fines</b>   | <b>4.206.388</b> |                                    |       |
|   | Fondos propios   | Subvenciones, donaciones y legados | Deuda |
| <b>2. Inversiones en cumplimiento de fines</b>  |                  |                                    |       |
| 2.1. Realizadas en el ejercicio   | 77.625           |                                    |       |
| 2.2. Procedentes de ejercicios anteriores   |                  |                                    |       |
| a) Deudas canceladas en el ejercicio incurridas en ejercicios anteriores                |                  |                                    |       |
| b) Imputación de subvenciones y legados de capital procedentes de ejercicios anteriores |                  |                                    |       |
| <b>TOTAL (1+2)</b>  | <b>4.284.013</b> |                                    |       |

**Conclusión**

Los recursos aplicados en el ejercicio de 4.284.013 euros superaron ampliamente el importe de los requisitos según la ley 50/2002 de Fundaciones de 3.345.646 euros.

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

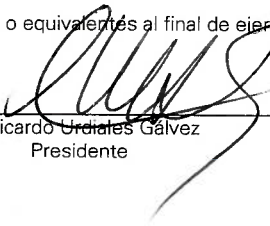
  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

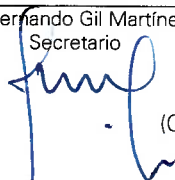
(Continúa)

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**(28) Estados de Flujos de Efectivo**

| <i>(Expresados en euros)</i>                                      | <i>Nota</i>           | <i>2025</i>        | <i>2024</i>        |
|---|-----------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</i>       |                       |                    |                    |
| <b>Excedente del ejercicio antes de impuestos</b>                 |                       | <b>487.922</b>     | <b>624.173</b>     |
| <b>Ajustes del resultado</b>                                      |                       |                    |                    |
| Amortización del inmovilizado                                     | <b>Notas 6, 7 y 8</b> | 394.607            | 337.894            |
| Correcciones valorativas por deterioro                            |                       | 4.451              | 58.584             |
| Imputación de subvenciones, donaciones y legados                  | <b>Nota 16</b>        | (6.361.151)        | (5.819.458)        |
| Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado              |                       | (139.727)          | (162.843)          |
| Ingresos financieros  | <b>Nota 11</b>        | 49.124             | (48.340)           |
| Gastos financieros  |                       | -                  | 47                 |
| <b>Cambios en el capital corriente</b>                            |                       |                    |                    |
| Existencias   |                       | (17.885)           | (19.819)           |
| Deudores y cuentas a cobrar                                       |                       | 166.320            | (221.128)          |
| Otros activos corrientes  |                       | 73.243             | (139.944)          |
| Acreedores y otras cuentas a pagar                                |                       | (868)              | (247.014)          |
| <b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b> |                       |                    |                    |
| Pagos de intereses  |                       | -                  | (47)               |
| Cobros de intereses   |                       | 49.124             | 48.340             |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>       |                       | <b>(5.294.839)</b> | <b>(5.589.555)</b> |
| <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</i>         |                       |                    |                    |
| <b>Pagos por inversiones</b>                                      |                       |                    |                    |
| Empresas del grupo y asociadas                                    |                       | (79.307)           | (36.820)           |
| Inmovilizado material   | <b>Nota 7</b>         | (378.213)          | (255.790)          |
| Inmovilizado intangible   | <b>Nota 6</b>         | (13.948)           | (24.817)           |
| Inversiones financieras   |                       | -                  | -                  |
| Otros activos financieros   |                       | (467.210)          | (639.938)          |
| <b>Cobros por desinversiones</b>                                  |                       |                    |                    |
| Inmovilizado material   |                       | 85.023             | 706                |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta                    |                       | 231.774            | 664.150            |
| Otros activos financieros   |                       | 133.530            | 246.530            |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>         |                       | <b>(488.351)</b>   | <b>(45.979)</b>    |
| <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</i>      |                       |                    |                    |
| <b>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b>              |                       |                    |                    |
| Subvenciones, donaciones y legados recibidos                      |                       | 5.832.083          | 5.476.127          |
| <b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>       |                       |                    |                    |
| Devolución y amortización de                                      |                       |                    |                    |
| Otras deudas  |                       | (4.025)            | -                  |
| Deudas con entidades de crédito                                   |                       | 1.550              | 9.337              |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>      |                       | <b>5.829.608</b>   | <b>5.485.464</b>   |
| <b>Aumento/Disminución neta del efectivo o equivalentes</b>       |                       | <b>46.418</b>      | <b>(150.070)</b>   |
| Efectivo o equivalentes al comienzo de ejercicio                  |                       | 1.595.880          | 1.745.950          |
| Efectivo o equivalentes al final de ejercicio                     |                       | 1.642.298          | 1.595.880          |

  
D. Ricardo Urdales Gálvez  
Presidente

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

(Continúa)

**FUNDACIÓN CUDECA**  
**Memoria de las Cuentas Anuales**

**(29) Hechos posteriores**

Con fecha 13 de mayo de 2026, el Ayuntamiento de Mijas ha comunicado a la Fundación la propuesta de resolución provisional de concesión de subvenciones correspondiente a la convocatoria del ejercicio 2025, en la que se incluye a la Fundación como beneficiaria de una ayuda por importe de 70.000 euros destinada a la financiación del proyecto de atención domiciliaria en cuidados paliativos. Este hecho posterior no pone de manifiesto condiciones existentes al cierre del ejercicio, por tratarse de una resolución emitida con posterioridad, por lo que no ha supuesto ajuste en las presentes cuentas anuales.



---

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



---

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

(Continúa)

**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

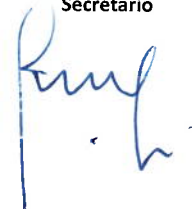
| Cuenta   | Descripción  | Fecha adquisición | Valor adquisición | AA final   | VNC        | Observaciones   |
|----------|--|-------------------|-------------------|------------|------------|---|
| 20200000 | Derecho superficie terreno                               | 20/09/1999        | 112.689,77        | 39.494,50  | 73.195,27  | Inscrita en el Registro de la Propiedad N°2 de Benalmádena, tomo 634, libro 64, folio 139, finca N°3.748, inscripción 2ª.<br>Derecho de superficie de la Parcela Social "s" del sector SP-1, SANTIAGO ESTE, en término de Benalmádena; Pertenece a la Dotación Fundacional. |
| 20300000 | Registro de marca  | 05/10/2018        | 872,88            | 632,59     | 240,29     |   |
| 20600017 | Programa asistencial Sfere                               | 23/03/2018        | 73.916,70         | 57.901,24  | 16.015,46  |   |
| 20600017 | Programa Sfere - 03/06/2019                              | 03/06/2019        | 19.662,50         | 12.944,25  | 6.718,25   |   |
| 20600018 | Watchguard Firebox - 29/04/22                            | 29/04/2022        | 2.662,00          | 998,18     | 1.663,82   |   |
| 20600019 | Certificado Seguridad SSL Wildcard - 22/11/22            | 22/11/2022        | 975,68            | 308,96     | 666,72     |   |
| 20600021 | Watchguard Firebox M290 - 14/02/2023                     | 14/02/2023        | 6.252,66          | 1.823,75   | 4.428,91   |   |
| 20600022 | Integración Sugar CRM en Sinergia CRM 02/05/24           | 02/05/2024        | 8.349,00          | 602,97     | 7.746,03   |   |
| 20600022 | Integración Sugar CRM en Sinergia CRM 11/04/25           | 11/04/2025        | 7.865,00          | 568,03     | 7.296,97   |   |
| 20600024 | Watchguard tota Securi Suite Ren 3-YR Firebox 23/12/2025 | 23/12/2025        | 6.082,86          | 14,72      | 6.068,14   |   |
| 21100001 | Inv. terrenos cedidos - tanatorio                        | 15/11/2004        | 957,00            | 327,50     | 629,50     |   |
| 21100001 | Inv. terrenos cedidos - Ext. Centro Día                  | 16/11/2004        | 60.996,63         | 20.870,99  | 40.125,64  |   |
| 21100001 | Transp. de Material                                      | 31/12/2002        | 514.230,78        | 236.630,53 | 277.600,25 |   |
| 21100001 | Alta instalación solar                                   | 31/12/2002        | 18.577,39         | 8.548,35   | 10.029,04  |   |
| 21100001 | Patrim. Asociación                                       | 31/07/2003        | 28.858,62         | 12.944,77  | 15.913,85  |   |
| 21100001 | Patrim. Asociación                                       | 31/07/2003        | 1.314.166,29      | 589.466,97 | 724.699,32 |   |
| 21100001 | S. Vicente Gimnasio                                      | 01/12/2003        | 960,65            | 424,27     | 536,38     |   |
| 21100001 | S. Vicente Marco ventanas                                | 01/12/2003        | 372,36            | 164,44     | 207,92     |   |
| 21100001 | Solis - cert. 15 IVA 5%                                  | 01/12/2003        | 15.795,96         | 6.979,24   | 8.816,72   |   |
| 21100001 | Transp. construcción 03                                  | 31/12/2003        | 179.284,71        | 78.915,02  | 100.369,69 |   |
| 21100001 | Licencia 1ª Ocupación                                    | 22/01/2004        | 9.417,84          | 4.134,53   | 5.283,31   |   |
| 21100001 | Instalación circuito cerrado Tel.                        | 04/02/2004        | 13.304,04         | 5.830,00   | 7.474,04   |   |

D. Ricardo Urzales Gálvez  
Presidente



1 de 15

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



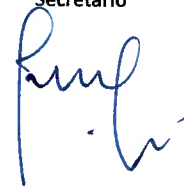
**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |                                     |            |           |           |           |  |
|----------|-------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|--|
| 21100001 | Deisa 4ª Certificado Fase IV        | 01/03/2004 | 7.591,20  | 3.315,73  | 4.275,47  |  |
| 21100001 | Deisa Mortuario / despacho          | 01/03/2004 | 1.318,11  | 576,19    | 741,92    |  |
| 21100001 | Deisa Centro de Dia apoyo           | 01/03/2004 | 2.850,97  | 1.245,15  | 1.605,82  |  |
| 21100001 | Ampliación Alarma Seguris           | 11/05/2004 | 580,00    | 251,54    | 328,46    |  |
| 21100001 | Azulejos patio fuente               | 14/07/2004 | 129,80    | 56,23     | 73,57     |  |
| 21100001 | Vidrieras Famaglass                 | 27/10/2004 | 5.225,80  | 2.214,07  | 3.011,73  |  |
| 21100001 | Solis fra 04/04-0042                | 31/12/2004 | 8.787,92  | 3.692,35  | 5.095,57  |  |
| 21100001 | Solis fra 04/07-0009                | 31/12/2004 | 5.173,50  | 2.173,11  | 3.000,39  |  |
| 21100001 | Instalación electricidad pasillo UI | 27/02/2005 | 568,74    | 237,39    | 331,35    |  |
| 21100001 | Instalación electricidad UI         | 27/02/2005 | 1.299,20  | 542,29    | 756,91    |  |
| 21100001 | Transpaso cuenta 2004               | 28/02/2005 | 2.861,37  | 1.192,98  | 1.668,39  |  |
| 21100001 | Rovelectric centro f. 144           | 01/03/2005 | 255,44    | 107,04    | 148,40    |  |
| 21100001 | Rovelectric f. 144 recep.sh         | 01/03/2005 | 305,32    | 127,42    | 177,90    |  |
| 21100001 | Inst. UI y lavandería elec.         | 06/03/2005 | 406,00    | 169,56    | 236,44    |  |
| 21100001 | Desague Ctnes Yaremi f. 1           | 14/03/2005 | 278,40    | 115,32    | 163,08    |  |
| 21100001 | Rovelectric UI f. 237/05            | 28/03/2005 | 218,73    | 90,24     | 128,49    |  |
| 21100001 | S. Vicente f. 50111 caldera         | 01/04/2005 | 311,14    | 129,35    | 181,79    |  |
| 21100001 | Fra 03/10/05-020 y 01 Ferrei        | 15/04/2005 | 2.100,00  | 870,15    | 1.229,85  |  |
| 21100001 | Darez S.L. f.72/05                  | 26/04/2005 | 27.948,69 | 11.563,71 | 16.384,98 |  |
| 21100001 | Darez S.L. f.76/05                  | 04/05/2005 | 3.946,03  | 1.631,39  | 2.314,64  |  |
| 21100001 | S.I.P f. 037/05                     | 23/05/2005 | 897,84    | 370,64    | 527,20    |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 97/05                 | 30/05/2005 | 29.028,91 | 11.956,53 | 17.072,38 |  |
| 21100001 | Novatec f. 5046 (puertas)           | 15/06/2005 | 1.835,64  | 754,55    | 1.081,09  |  |
| 21100001 | Multi Sist. Jaime f. 230            | 20/06/2005 | 883,13    | 362,48    | 520,65    |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 107/05                | 01/07/2005 | 21.870,71 | 8.969,82  | 12.900,89 |  |
| 21100001 | f. 1094 Ind. Alhaurinas             | 01/07/2005 | 704,84    | 288,46    | 416,38    |  |
| 21100001 | f. 1149 Ind. Alhaurinas             | 01/07/2005 | 650,62    | 266,26    | 384,36    |  |
| 21100001 | S.I.P f. F052/05                    | 04/07/2005 | 2.094,09  | 858,63    | 1.235,46  |  |
| 21100001 | Rovelectric f. 516/05               | 05/07/2005 | 709,64    | 290,53    | 419,11    |  |
| 21100001 | Emabesa f. 2121-D                   | 05/07/2005 | 1.021,26  | 418,37    | 602,89    |  |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |   |            |            |           |           |  |
|----------|---|------------|------------|-----------|-----------|--|
| 21100001 | Darez S.L. f. 121/05                                    | 06/07/2005 | 3.839,52   | 1.573,78  | 2.265,74  |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 140/05                                    | 11/08/2005 | 619,01     | 252,27    | 366,74    |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 147/05                                    | 22/08/2005 | 1.699,40   | 691,84    | 1.007,56  |  |
| 21100001 | Rovelectric f. 673/05                                   | 29/08/2005 | 3.221,99   | 1.311,04  | 1.910,95  |  |
| 21100001 | Intesol f. 5.196 (mosquit)                              | 30/08/2005 | 302,73     | 122,56    | 180,17    |  |
| 21100001 | J. Ortiz Intalaciones f.232/05                          | 31/08/2005 | 842,40     | 342,16    | 500,24    |  |
| 21100001 | Multisistemas Jaime f. 273                              | 01/09/2005 | 3.562,81   | 1.449,41  | 2.113,40  |  |
| 21100001 | Darez S.L. f.154/05                                     | 02/09/2005 | 141,52     | 58,10     | 83,42     |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 170/05                                    | 22/09/2005 | 614,80     | 248,75    | 366,05    |  |
| 21100001 | Fra 03/01/05-2 y 1 Ferrei                               | 03/10/2005 | 336,00     | 136,08    | 199,92    |  |
| 21100001 | Novatec f. 5079   | 19/10/2005 | 3.063,76   | 1.238,60  | 1.825,16  |  |
| 21100001 | Novatec f. 5097   | 10/11/2005 | 999,57     | 403,26    | 596,31    |  |
| 21100001 | Jose Rodriguez Dominguez f. 51/05                       | 05/12/2005 | 1.378,08   | 553,77    | 824,31    |  |
| 21100001 | Conectiva f. 360F05                                     | 31/12/2005 | 1.384,12   | 554,21    | 829,91    |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 19/06                                     | 24/04/2005 | 7.642,08   | 3.163,19  | 4.478,89  |  |
| 21100001 | Transf. Polomo f. 060.446                               | 16/05/2006 | 2.744,06   | 1.077,02  | 1.667,04  |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 23/06                                     | 16/05/2006 | 10.189,29  | 4.000,63  | 6.188,66  |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 34/06                                     | 08/06/2006 | 5.119,60   | 2.003,44  | 3.116,16  |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 46/06                                     | 04/07/2006 | 922,07     | 360,00    | 562,07    |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 45/06                                     | 04/07/2006 | 1.282,40   | 500,46    | 781,94    |  |
| 21100001 | Canalex Málaga f. 171/2006                              | 27/07/2006 | 3.453,03   | 1.342,89  | 2.110,14  |  |
| 21100001 | Darez S.L. f. 55/06                                     | 03/08/2006 | 1.732,00   | 673,03    | 1.058,97  |  |
| 21100001 | Corsoclima Airzone f. A-2006-00099                      | 01/10/2006 | 11.084,60  | 4.268,06  | 6.816,54  |  |
| 21100001 | Transf. Polomo f. 060.921                               | 04/10/2006 | 801,42     | 309,06    | 492,36    |  |
| 21100001 | Corsoclima f. A-2006-00122                              | 01/12/2006 | 9.842,60   | 3.756,87  | 6.085,73  |  |
| 21100001 | Inversión en Terrenos Cedidos                           | 22/01/2007 | 2.176,96   | 825,09    | 1.351,87  |  |
| 21100001 | Inversión en Terrenos Cedidos                           | 20/07/2007 | 1.695,92   | 626,42    | 1.069,50  |  |
| 21100001 | Leroy Merlin f. 036-0008-188844                         | 21/08/2008 | 181,95     | 62,76     | 119,19    |  |
| 21100003 | Cupula/Canalones/Rejillas/Impermeabilización 22/08/2025 | 22/08/2025 | 22.246,46  | 160,25    | 22.086,21 |  |
| 21100004 | Módulo Familiar Room Nº10                               | 30/11/2013 | 114.674,58 | 34.880,74 | 79.793,84 |  |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



3 de 15

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |   |            |              |            |              |  |
|----------|---|------------|--------------|------------|--------------|--|
| 21100004 | Módulo Familiar Room N°10                                 | 01/11/2014 | 10.411,70    | 2.906,48   | 7.505,22     |  |
| 21100004 | Módulo Familiar Room N°10                                 | 24/10/2022 | 568,70       | 46,14      | 522,56       |  |
| 21100005 | Ventanas insonorizadas RO-AK                              | 24/07/2018 | 1.646,58     | 308,70     | 1.337,88     |  |
| 21100005 | Mejoras Centro Cudeca                                     | 23/04/2013 | 2.196,15     | 700,62     | 1.495,53     |  |
| 21100005 | Mejoras Centro Cudeca                                     | 01/07/2014 | 217,80       | 62,20      | 155,60       |  |
| 21100005 | Inversiones en terrenos cedidos                           | 01/08/2014 | 15.079,62    | 3.442,87   | 11.636,75    |  |
| 21100005 | Inversiones en terrenos cedidos                           | 26/04/2012 | 1.386,50     | 252,77     | 1.133,73     |  |
| 21100005 | f. 2021/02 Construcciones                                 | 21/04/2021 | 1.113,20     | 132,22     | 980,98       |  |
| 21100005 | f. 2021/24 Construcciones                                 | 25/08/2021 | 16.102,42    | 1.778,07   | 14.324,35    |  |
| 21100005 | f. 2021/30 Construcciones                                 | 05/10/2021 | 22.636,66    | 2.405,16   | 20.231,50    |  |
| 21100005 | f. 2021/38 Construcciones                                 | 29/10/2021 | 3.842,83     | 408,41     | 3.434,42     |  |
| 21100006 | Centro de Estudios e Investigación                        | 01/05/2022 | 2.025.153,78 | 185.639,08 | 1.839.514,70 |  |
| 21100006 | Electro Energía Coín                                      | 01/05/2022 | 2.918,64     | 267,54     | 2.651,10     |  |
| 21100006 | CEF Marbella f. MBL/77345                                 | 01/05/2022 | 3.729,25     | 341,86     | 3.387,39     |  |
| 21100006 | CEF Marbella f. MBL/773550                                | 01/05/2022 | 773,49       | 70,88      | 702,61       |  |
| 21100006 | CEF Marbella f. MBL/773551                                | 01/05/2022 | 3.490,19     | 319,90     | 3.170,29     |  |
| 21100006 | CEF Marbella f. MBL/773766                                | 01/05/2022 | 496,85       | 45,64      | 451,21       |  |
| 21100006 | f. 1023-2022 Graciela Waen Herrendorf                     | 11/10/2022 | 13.310,00    | 1.081,45   | 12.228,55    |  |
| 21100006 | f. 120422-N/1 Grupo Puya 68 S.L.                          | 21/03/2023 | 2.847,17     | 201,66     | 2.645,51     |  |
| 21100006 | f. 124/2022 Construcción Empresarial Compac               | 13/12/2022 | 64.780,38    | 4.993,50   | 59.786,88    |  |
| 21100006 | Centro de Estudios e Investigación                        | 01/01/2023 | 795.328,43   | 47.719,74  | 747.608,69   |  |
| 21100006 | f. 8/2023 Vilursen Project S.L. 01/01/2024                | 01/01/2024 | 1.061,41     | 53,08      | 1.008,33     |  |
| 21100006 | Resto Ret. Construcción Empresarial Copac S.L. 31/05/2024 | 31/05/2024 | 3.422,71     | 135,72     | 3.286,99     |  |
| 21100007 | Habitación 11   | 30/09/2020 | 1.933,91     | 257,90     | 1.676,01     |  |
| 21100007 | f. FAC21/00254 Marbeclima                                 | 30/09/2021 | 713,90       | 618,76     | 95,14        |  |
| 21100007 | Gala decoración f. 212248                                 | 08/11/2021 | 1.767,98     | 1.473,42   | 294,56       |  |
| 21100007 | f. A/2021555 Cristalería                                  | 09/12/2021 | 344,77       | 281,65     | 63,12        |  |
| 21100024 | Círculo Refrigeración 06/04/2017                          | 06/04/2017 | 68.365,00    | 11.963,74  | 56.401,26    |  |
| 21100025 | Mejoras ducha habitaciones UI 15/02/2018                  | 15/02/2018 | 3.484,80     | 488,00     | 2.996,80     |  |
| 21100026 | Tratamiento Acustico Comedor 21/01/2019                   | 21/01/2019 | 1.352,18     | 189,08     | 1.163,10     |  |

D. Ricardo Urbinales Gálvez  
Presidente



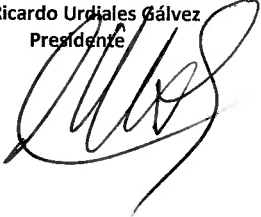
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |   |            |            |           |            |  |
|----------|---|------------|------------|-----------|------------|--|
| 21100027 | Tejado 05/09/2019                                     | 05/09/2019 | 26.466,43  | 3.352,38  | 23.114,05  |  |
| 21100028 | Pintura Centro Cudeca 07/11/2023                      | 07/11/2023 | 22.796,21  | 9.878,36  | 12.917,85  |  |
| 21100028 | f. 006/24 Francisco Torres Martín 01/09/2024          | 01/09/2024 | 5.293,75   | 1.411,66  | 3.882,09   |  |
| 21100028 | f. 005/24 José María Baeza Torres 01/09/2024          | 01/09/2024 | 5.293,75   | 1.411,66  | 3.882,09   |  |
| 21100028 | f. 662670 Pinturas Andalucía 15/09/2024               | 26/09/2024 | 1.010,62   | 255,49    | 755,13     |  |
| 21100028 | f. 663701 Pinturas Andalucía 30/09/2024               | 30/09/2024 | 1.621,16   | 406,18    | 1.214,98   |  |
| 21100028 | f. 664612 Pinturas Andalucía 15/10/2024               | 15/10/2024 | 172,28     | 41,79     | 130,49     |  |
| 21100028 | f. 665888 Pinturas Andalucía 31/10/2024               | 31/10/2024 | 595,72     | 139,30    | 456,42     |  |
| 21100028 | f. 666949 Pinturas Andalucía 15/11/2024               | 15/11/2024 | 305,51     | 68,92     | 236,59     |  |
| 21100028 | f. 006/24 Jose María Baeza Torres 29/11/2024          | 29/11/2024 | 5.293,75   | 1.152,85  | 4.140,90   |  |
| 21100028 | f. 007/24 Francisco Torres Martin 29/11/2024          | 29/11/2024 | 5.293,75   | 1.152,85  | 4.140,90   |  |
| 21100028 | f. 668012 Pinturas Andalucía 30/11/2024               | 30/11/2024 | 263,60     | 57,30     | 206,30     |  |
| 21100030 | Retranqueo maquinas vending/ sala espera              | 21/11/2019 | 4.191,92   | 517,18    | 3.674,74   |  |
| 21100031 | Ampliación cocina 01/10/2019                          | 01/10/2019 | 7.493,53   | 936,73    | 6.556,80   |  |
| 21100032 | Alarma y Sistema Seg. Ascensor 24/02/2021             | 24/02/2021 | 1.151,59   | 1.132,29  | 19,30      |  |
| 21100033 | Reforma Unidad de Día                                 | 22/11/2022 | 8.226,17   | 2.330,70  | 5.895,47   |  |
| 21100033 | Reforma Unidad de Día 22/03/2023                      | 22/03/2023 | 289.524,43 | 19.301,62 | 270.222,81 |  |
| 21100033 | Materiales barandilla metálica 29/01/2024             | 29/01/2024 | 990,00     | 47,64     | 942,36     |  |
| 21100033 | Barandilla 4 tramos 08/02/2024                        | 08/02/2024 | 1.405,80   | 66,66     | 1.339,14   |  |
| 21100033 | f. 009/2024 Antonio Arrabal Ruiz 14/02/2024           | 14/02/2024 | 4.235,00   | 198,99    | 4.036,01   |  |
| 21100033 | f. 012-24 Sebastian Matias Muchico Piñeiro 20/02/2024 | 20/02/2024 | 4.840,00   | 225,32    | 4.614,68   |  |
| 21100033 | f. 2024/07 Construcciones Lopez S.L. 27/02/2024       | 27/02/2024 | 351,38     | 16,18     | 335,20     |  |
| 21100033 | f. 2024/08 Construcciones Lopez S.L. 27/02/2024       | 27/02/2024 | 174,24     | 8,04      | 166,20     |  |
| 21100033 | f. 2024/10 Construcciones Lopez S.L. 27/02/2024       | 27/02/2024 | 332,75     | 15,33     | 317,42     |  |
| 21100033 | f. 41/2024 Recursos Humanos del Sur SLU 12/04/2024    | 12/04/2024 | 14.955,36  | 642,85    | 14.312,51  |  |
| 21100033 | f. 42/2024 Recursos Humanos del Sur SLU 15/04/2024    | 15/04/2024 | 463,19     | 19,80     | 443,39     |  |
| 21100033 | f. F/240162 Gala Decoración 03/05/2024                | 03/05/2024 | 1.488,83   | 61,84     | 1.426,99   |  |
| 21100033 | f. F/240163 Gala Decoración 03/05/2024                | 03/05/2024 | 4.739,61   | 196,86    | 4.542,75   |  |
| 21100033 | f. 61/2024 Recursos Humanos del Sur SLU 28/05/2024    | 28/05/2024 | 212,96     | 8,50      | 204,46     |  |
| 21100033 | f. 62/2024 Recursos Humanos del Sur SLU 28/05/2024    | 28/05/2024 | 2.133,47   | 85,00     | 2.048,47   |  |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



5 de 15

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |  |            |           |          |           |  |
|----------|--|------------|-----------|----------|-----------|--|
| 21100033 | f. 656380 Pinturas Andalucía S.A. 15/06/2024   | 15/06/2024 | 670,30    | 25,87    | 644,43    |  |
| 21100033 | f. 003/24 Jose Maria Baeza Torres 01/07/2024   | 01/07/2024 | 1.572,08  | 58,92    | 1.513,16  |  |
| 21100033 | f. 003/24 Francisco Torres Martin 01/07/2024   | 01/07/2024 | 1.572,08  | 58,92    | 1.513,16  |  |
| 21100033 | Persianas enrollables 27/08/2024   | 27/08/2024 | 1.219,50  | 41,07    | 1.178,43  |  |
| 21100034 | Trabajos Ampliación Cuarto de Farmacia 31/05/2023  | 31/05/2023 | 10.160,37 | 541,86   | 9.618,51  |  |
| 21100035 | Ampliación Habitación 10   | 01/01/2023 | 14.401,74 | 864,06   | 13.537,68 |  |
| 21100036 | Obra Casa Joan Hunt Pediátricos  | 01/01/2023 | 6.080,83  | 364,80   | 5.716,03  |  |
| 21100036 | Obra Casa Joan Hunt Pediátricos 30/09/2025   | 30/09/2025 | 2.456,30  | 12,46    | 2.443,84  |  |
| 21100037 | Reforma apartamento Linton 07/08/2023  | 07/08/2023 | 8.138,46  | 1.858,26 | 6.280,20  |  |
| 21100038 | Montaje Vallado Exterior Medianero 12/12/2023  | 12/12/2023 | 2.031,11  | 1.057,87 | 973,24    |  |
| 21100039 | Red de Abastecimiento de Agua 04/10/2024   | 04/10/2024 | 9.655,80  | 239,87   | 9.415,93  |  |
| 21100040 | Reparación Cubierta Tanatorio 22/04/2025   | 22/04/2025 | 17.536,23 | 242,57   | 17.293,66 |  |
| 21100401 | Inv. local Arrend. Fuengirola 06/06/2016   | 06/06/2016 | 3.143,58  | 1.168,43 | 1.975,15  |  |
| 21100401 | Inv. Local Arrend. Fuengirola  | 01/01/2023 | 20.509,50 | 4.922,25 | 15.587,25 |  |
| 21100401 | Split JOHNSON K2-35K 01/08/24  | 01/08/2024 | 963,92    | 273,07   | 690,85    |  |
| 21100402 | Inv. Local Arrend. Torremolinos 12/05/2016   | 12/05/2016 | 4.251,15  | 1.587,53 | 2.663,62  |  |
| 21100402 | Inv. Local Arrend. Torremolinos 01/03/2020   | 01/03/2020 | 2.372,76  | 703,81   | 1.668,95  |  |
| 21100403 | Mejoras el Local Torre del Mar 01/07/2010  | 01/07/2010 | 1.033,56  | 506,18   | 527,38    |  |
| 21100403 | Mejoras en Local Torre del Mar 01/09/2010  | 01/09/2010 | 3.030,19  | 1.474,70 | 1.555,49  |  |
| 21100403 | Inv. Local Arrend. Torre del Mar 14/06/2016  | 14/06/2016 | 3.724,86  | 1.384,58 | 2.340,28  |  |
| 21100404 | Inv. Local Arrend. Coín 26/10/2021   | 26/10/2021 | 5.021,50  | 1.330,72 | 3.690,78  |  |
| 21100405 | Inv. Local Arrend. Arroyo 08/06/2016   | 08/06/2016 | 3.362,35  | 1.249,32 | 2.113,03  |  |
| 21100405 | Inv. Local Arrend. Arroyo 01/07/2020   | 01/07/2020 | 4.094,90  | 1.187,38 | 2.907,52  |  |
| 21100406 | Inv. Local Arrend. Estepona 08/06/2016   | 08/06/2016 | 2.310,36  | 858,63   | 1.451,73  |  |
| 21100406 | Inv. Local Arrend. Estepona 05/04/2021   | 05/04/2021 | 869,79    | 239,21   | 630,58    |  |
| 21100406 | Inv. Local Arrend. Estepona 01/01/2023   | 01/01/2023 | 2.825,71  | 678,17   | 2.147,54  |  |
| 21100406 | Inv. Local Arrend. Estepona 22/03/2024<br>f. A03 V. Ferrari Estate S.L.                        | 22/03/2024 | 2.057,00  | 636,55   | 1.420,45  |  |
| 21100406 | Inv. Local Arrend. Estepona 08/04/2024<br>f. 2024/001 Construcciones & Reformas P. Buenos S.L. | 08/04/2024 | 10.617,75 | 3.285,62 | 7.332,13  |  |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



6 de 15

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |  |            |            |            |           |   |
|----------|--|------------|------------|------------|-----------|---|
| 21100406 | Inv. Local Arrend. Estepona 08/04/2024<br>f. 2024/002 Construcciones & Reformas P. Buenos      | 08/04/2024 | 3.182,30   | 984,74     | 2.197,56  |   |
| 21100406 | Inv. Local Arrend. Estepona 08/04/2024<br>f. 2024/003 Construcciones & Reformas P. Buenos S.L. | 08/04/2024 | 363,00     | 112,33     | 250,67    |   |
| 21100406 | Foco LED para carril Clean 30W Blanco Monofásico CCT<br>11/04/2024                             | 11/04/2024 | 1.518,03   | 469,76     | 1.048,27  |   |
| 21100406 | Carril Monofasico MaxPower 23/04/2024  | 23/04/2024 | 60,91      | 18,82      | 42,09     |   |
| 21100406 | Persiana de lama ciega clásica en galvanizado 08/08/2024                                       | 08/08/2024 | 1.986,31   | 555,27     | 1.431,04  |   |
| 21100406 | f. A028 Instalaciones Cerdan Nevado 10/05/24   | 10/05/2024 | 1.082,95   | 355,74     | 727,21    |   |
| 21100407 | Inv. Local Arrend. Marbella 19/03/2019   | 19/03/2019 | 757,00     | 239,62     | 517,38    |   |
| 21100408 | Local Nerja  | 17/12/2003 | 153.258,08 | 83.704,41  | 69.553,67 | Inscrita en Registro Propiedad de Torrox, Málaga, finca nº 19559, folio 67, libro 151, tomo 516, inscripción 3. |
| 21100408 | Inv. Local Propiedad Nerja 21/07/2016  | 21/07/2016 | 1.199,00   | 323,88     | 875,12    |   |
| 21100409 | Local Arroyo - Sierramar   | 08/10/2002 | 204.344,11 | 117.694,21 | 86.649,90 | Inscrita en el registro de la propiedad nº2 de Benalmádena, tomo 1071, libro 501, folio 203, alta 1             |
| 21100409 | Inv. Local Propiedad Artesano 22/06/2016   | 22/06/2016 | 1.738,00   | 472,46     | 1.265,54  |   |
| 21100409 | Inv. Local Propiedad Artesano 01/01/2020   | 01/01/2020 | 835,41     | 166,97     | 668,44    |   |
| 21100409 | Inv. Local Propiedad Artesano 01/01/2023   | 01/01/2023 | 3.291,20   | 460,82     | 2.830,38  |   |
| 21100412 | Inv. Local Arrend. Alhaurin 21/07/2016   | 21/07/2016 | 1.150,01   | 425,80     | 724,21    |   |
| 21100412 | Aire acondicionado split Johnson J2FM54V2 unidad exterior<br>04/03/2024                        | 04/03/2024 | 3.738,43   | 1.364,73   | 2.373,70  |   |
| 21100412 | Split JOHNSON K2-35K unidad interior K2-35 NT 15/04/2024                                       | 15/04/2024 | 479,17     | 163,96     | 315,21    |   |
| 21100413 | Inv. Local Arrend. El Palo 26/02/2016  | 26/02/2016 | 7.006,36   | 2.651,00   | 4.355,36  |   |
| 21100416 | Inv. Local Arrend. Compañía 15/04/2018   | 15/04/2018 | 5.219,42   | 1.748,57   | 3.470,85  |   |
| 21100416 | Inv. Local Arrend. Compañía 23/05/2016   | 23/05/2016 | 5.795,72   | 2.163,77   | 3.631,95  |   |
| 21100416 | Inv. Local Arrend. Compañía 01/01/2023   | 01/01/2023 | 4.041,40   | 969,99     | 3.071,41  |   |
| 21100417 | Inv. Local Arrend. La Merced 15/04/2018  | 15/04/2018 | 3.912,38   | 1.310,61   | 2.601,77  |   |
| 21100417 | Inv. Local Arrend. La Merced 30/05/2015  | 30/06/2015 | 5.583,33   | 2.187,27   | 3.396,06  |   |
| 21100417 | Inv. Local Arrend. La Merced 01/01/2023  | 01/01/2023 | 4.940,71   | 1.185,71   | 3.755,00  |   |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



7 de 15

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |  |            |            |           |            |   |
|----------|--|------------|------------|-----------|------------|---|
| 21100418 | Inv. Local Echeverría 01/04/2016   | 01/04/2016 | 19.850,34  | 7.443,52  | 12.406,82  |   |
| 21100418 | Inv. Local Arrend Echeverría 01/01/2023                                    | 01/01/2023 | 3.546,47   | 851,14    | 2.695,33   |   |
| 21100419 | Inv. Local Arrend. El Viso 21/10/2016                                      | 21/10/2016 | 11.961,31  | 4.366,27  | 7.595,04   |   |
| 21100419 | Instalación protección incendios El Viso 23/01/2017                        | 23/01/2017 | 2.952,40   | 1.062,81  | 1.889,59   |   |
| 21100419 | Inv. Local Arrend. El Viso 23/10/2019                                      | 23/10/2019 | 2.169,95   | 662,01    | 1.507,94   |   |
| 21100419 | f. 472/2022 Rotulos Malaka S.L.  | 25/11/2022 | 2.628,12   | 639,50    | 1.988,62   |   |
| 21100419 | f. FA-2024-00123 Unión y Getsión de Instalaciones S.L.U (iluminación nave) | 09/10/2024 | 1.665,59   | 409,24    | 1.256,35   |   |
| 21100419 | f. FA-2024-00149 Unión y Gestión de Instalaciones S.L.U (iluminación nave) | 22/11/2024 | 1.517,90   | 336,45    | 1.181,45   |   |
| 21100420 | Inv. Local Arrend. Los Tilos 29/10/2016                                    | 29/10/2016 | 5.839,46   | 2.131,19  | 3.708,27   |   |
| 21100420 | Inv. Local Arrend Los Tilos 01/01/2023                                     | 01/01/2023 | 885,72     | 212,61    | 673,11     |   |
| 21100420 | Inv. Local Arrend Los Tilos f. 202.400.476/1 Alupalaga 08/11/2024          | 08/11/2024 | 1.336,76   | 306,70    | 1.030,06   |   |
| 21100420 | Inv. Local Arrend Los Tilos f.202.500.028/1 Alupalaga 20/01/2025           | 20/01/2025 | 1.336,76   | 253,69    | 1.083,07   |   |
| 21100421 | Inv. Local Arrend. Torre del Mar Muebles 06/09/2019                        | 06/09/2019 | 4.386,29   | 1.345,11  | 3.041,18   |   |
| 21100422 | Climatización Artesano muebles 04/10/2017                                  | 04/10/2017 | 2.852,76   | 983,86    | 1.868,90   |   |
| 21100422 | Inv. Local Arrend. Artesano Muebles 01/01/2023                             | 01/01/2023 | 3.291,20   | 789,94    | 2.501,26   |   |
| 21100422 | Split JOHNSON K2-52K 19/02/2025  | 19/02/2025 | 2.140,01   | 369,40    | 1.770,61   |   |
| 21100423 | Inv. Local Arrend. Torremolinos muebles 26/02/2018                         | 26/02/2018 | 6.698,93   | 2.266,13  | 4.432,80   |   |
| 21100423 | Inv. Local Arrend. Torremolinos muebles 01/01/2023                         | 01/01/2023 | 3.683,00   | 883,94    | 2.799,06   |   |
| 21100424 | Inv. Local Arrend. San Pedro 15/06/2018                                    | 15/06/2018 | 4.123,28   | 907,13    | 3.216,15   |   |
| 21100425 | Inv. Local Arrendamiento Estepona playa 09/07/2018                         | 09/07/2018 | 3.929,74   | 1.296,84  | 2.632,90   |   |
| 21100426 | Inv. Local Arrend. Los Boliches 28/02/2019                                 | 28/02/2019 | 5.177,34   | 1.648,19  | 3.529,15   |   |
| 21100426 | Split JOHNSON K2-71K unidad interior K2-71 NT 15/04/2024                   | 15/04/2024 | 2.617,79   | 895,87    | 1.721,92   |   |
| 21100427 | Nave Industrial El Viso  | 09/11/2022 | 326.288,62 | 20.664,88 | 305.623,74 | Inscrita en Registro Propiedad 8 de Málaga, finca nº 4/13474/A, folio 171, libro 1176, tomo 3297, inscripción 9.ª |
| 21100427 | Nave Industrial El Viso 01/01/2023   | 01/01/2023 | 3.467,03   | 485,40    | 2.981,63   |   |
| 21100427 | Nave Industrial El Viso - aislamiento 26/06/2025                           | 26/06/2025 | 6.773,58   | 302,24    | 6.471,34   |   |
| 21100427 | Nave Industrial El Viso - climatizadores 18/07/2025                        | 18/07/2025 | 2.541,53   | 115,46    | 2.426,07   |   |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |  |            |            |           |            |  |
|----------|--|------------|------------|-----------|------------|--|
| 21100427 | Nave Industrial El Viso - aislamiento 21/07/2025                                       | 21/07/2025 | 6.773,58   | 302,24    | 6.471,34   |  |
| 21100428 | Local Calle Cuarteles  | 25/11/2022 | 470.000,00 | 28.199,96 | 441.800,04 | Inscrita en Registro Propiedad 4 de Málaga, finca nº 1655/BIS, folio 170, libro 792, tomo 2574 , inscripción 7.ª |
| 21100428 | Inv. Local Calle Cuarteles 01/01/2023  | 01/01/2023 | 35.351,59  | 4.949,23  | 30.402,36  |  |
| 21100428 | f. 2024/010 Construcciones & Reformas P. Bueno S.L. 23/12/24                           | 23/12/2024 | 847,00     | 86,75     | 760,25     |  |
| 21100429 | Inv. Local Rincon de la Victoria 01/01/2023  | 01/01/2023 | 933,68     | 224,13    | 709,55     |  |
| 21100429 | f. 107 Jacinto España Martín 12/09/24  | 12/09/2024 | 955,90     | 249,08    | 706,82     |  |
| 21100429 | f. 2024/2207 Grupo Climelex S.L. 19/11/2024  | 19/11/2024 | 1.225,19   | 273,63    | 951,56     |  |
| 21100430 | Split JOHNSON K2-52K unidad interior K2-52NT 02/08/2024                                | 02/08/2024 | 1.444,15   | 408,39    | 1.035,76   |  |
| 21101001 | Mamparas diveroria Bipanel 24/10/2023  | 24/10/2023 | 2.867,70   | 1.613,08  | 1.254,62   |  |
| 21300033 | Motor para enfriadora Carrier modelo 30 RQS078A0241-PE 30/10/2024                      | 30/10/2024 | 2.855,60   | 669,41    | 2.186,19   |  |
| 21300033 | Valvula de expansión ETS25 para enfriadora Carrier Modelo 30 RQS078A0241-PE 30/10/2024 | 30/10/2024 | 2.510,75   | 588,50    | 1.922,25   |  |
| 21300038 | Split Despacho Formación 30/08/2021  | 30/08/2021 | 945,00     | 834,75    | 110,25     |  |
| 21300039 | 5 Mini Rytmic Evolución Rec 02/09/2021   | 02/09/2021 | 3.750,00   | 3.250,00  | 500,00     |  |
| 21300040 | Lavavajillas 08/04/2022  | 08/04/2022 | 4.249,52   | 3.187,23  | 1.062,29   |  |
| 21300041 | Caldera de Gas 07/04/2022  | 07/04/2022 | 3.011,75   | 2.258,90  | 752,85     |  |
| 21300042 | Multifuncionales Ricoh MPC - 2003 05/05/2022   | 05/05/2022 | 786,50     | 576,80    | 209,70     |  |
| 21300043 | Inverter Mod. ECM105VK Tnos muebles 23/06/2022   | 05/05/2022 | 5.342,15   | 3.828,62  | 1.513,53   |  |
| 21300044 | Maquina Aire Rincón 22/06/2022   | 22/06/2022 | 3.303,30   | 2.367,46  | 935,84     |  |
| 21300045 | Sistema CCTV Instituto 31/05/2022  | 31/05/2022 | 4.870,31   | 3.571,52  | 1.298,79   |  |
| 21300046 | Sistema Audiovisual Instituto 20/07/2022   | 20/07/2022 | 88.829,90  | 62.180,96 | 26.648,94  |  |
| 21300047 | 2 Split Daikin MM/Investigación 08/08/2022   | 08/08/2022 | 2.572,46   | 1.757,77  | 814,69     |  |
| 21300048 | Sistema Audivizual Auditorio Instituto Yusuf 08/05/2023                                | 08/05/2023 | 111.986,45 | 59.726,10 | 52.260,35  |  |
| 21300048 | Base micrófono sobremesa con tubo RS-616N 01/01/2024                                   | 01/01/2024 | 154,40     | 61,76     | 92,64      |  |
| 21300049 | Maquina Aire Acondicionado Unidad Pediátrica 28/07/2023                                | 28/07/2023 | 1.834,36   | 917,16    | 917,20     |  |
| 21300050 | Maquina Aire Acondicionado Farmacia 28/07/2023   | 28/07/2023 | 459,80     | 229,88    | 229,92     |  |
| 21300051 | Split EAS Electric 28/07/2023  | 28/07/2023 | 1.685,30   | 842,66    | 842,64     |  |

D. Ricardo Urchales Gálvez  
Presidente



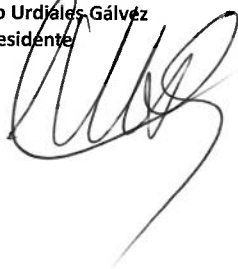
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |   |            |           |          |           |
|----------|---|------------|-----------|----------|-----------|
| 21300052 | Equipo Sonido Thomann 17/08/2023                                  | 17/08/2023 | 6.371,00  | 3.079,30 | 3.291,70  |
| 21300053 | Split Daikin TXF35D/E RG/Spicosocial 28/09/23                     | 28/09/2023 | 2.991,12  | 1.395,84 | 1.595,28  |
| 21300054 | Ampliación del Sistema de CCTV 01/04/2024                         | 01/04/2024 | 852,69    | 298,45   | 554,24    |
| 21300055 | SPLIT DAIKIN TXF35D/E R 32 (cocina) 02/07/2024                    | 02/07/2024 | 1.525,81  | 456,92   | 1.068,89  |
| 21300056 | Enfriadora Daikin EWYT0064CZN f. FAC24306 Marbeclima 23/09/2024   | 23/09/2024 | 15.336,75 | 3.357,07 | 11.979,68 |
| 21300056 | Enfriadora Daikin EWYT0064CZN f. FACT24358 27/11/2024             | 27/11/2024 | 15.336,75 | 3.357,07 | 11.979,68 |
| 21300057 | 2 Motores/Bomba presion vertical ESPA Multi 35/8 TF 4HP           | 25/09/2024 | 2.057,00  | 521,14   | 1.535,86  |
| 21300058 | SPLIT DAIKIN TXF25D/E R 32 AP 03/02/2025                          | 03/02/2025 | 1.393,92  | 253,89   | 1.140,03  |
| 21300059 | Motor Deutz AEM Da30EIA 07/02/2025                                | 07/02/2025 | 2.601,50  | 467,65   | 2.133,85  |
| 21300060 | Alarma Centro Renove 12/02/2025                                   | 12/02/2025 | 2.871,33  | 507,61   | 2.363,72  |
| 21300061 | Tranpaleta pasaje HC 21/04/2025                                   | 21/04/2025 | 1.076,90  | 149,56   | 927,34    |
| 21300062 | Sistema ventilación sala Swith Instituto 03/06/2025               | 03/06/2025 | 7.400,00  | 855,13   | 6.544,87  |
| 21300063 | Interacumulador ACS Model S20-1000 litros 09/05/2025              | 14/07/2025 | 9.416,83  | 875,85   | 8.540,98  |
| 21300064 | Acumulador Grupo Presion y Acumulador Contraincendios 11/08/2025  | 11/08/2025 | 4.001,43  | 311,95   | 3.689,48  |
| 21300065 | Split Daikin - Lavanderia- voluntariadoy equipo médico 08/09/2025 | 08/09/2025 | 4.266,46  | 267,82   | 3.998,64  |
| 21300066 | Pulsioximetro Libra Home Care 31/07/2025                          | 31/07/2025 | 1.128,20  | 94,65    | 1.033,55  |
| 21300067 | Sistema Airzone 24/10/2025  | 24/10/2025 | 7.102,70  | 267,29   | 6.835,41  |
| 21400098 | 10 Tensiometros/10 Fonendoscopios 03/04/2023                      | 03/04/2023 | 1.007,11  | 553,95   | 453,16    |
| 21400099 | Renovación Mobiliario MM/Vol./Tiendas 17/11/2023                  | 17/11/2023 | 1.207,10  | 523,08   | 684,02    |
| 21400419 | Bañera Arjo Prim Sys23 HM+S&V P300 Disp 20/03/2024                | 20/03/2024 | 9.722,34  | 3.465,55 | 6.256,79  |
| 21400420 | Grua Arjo MAXI MOVE DP5-ES 20/03/2024                             | 20/03/2024 | 6.009,06  | 2.141,94 | 3.867,12  |
| 21400421 | Moqueta Sala Musicoterapia Pediatricos 14/04/2025                 | 14/04/2025 | 662,98    | 86,62    | 576,36    |
| 21400421 | Moqueta Sala Musicoterapia Pediatricos 06/05/2025                 | 06/05/2025 | 378,73    | 49,49    | 329,24    |
| 21400422 | 4 Carpas Plegables AL50-330 15/05/2025                            | 15/05/2025 | 2.021,18  | 254,27   | 1.766,91  |
| 21400423 | Mesa Ergotable de grupo 200x100 Pediátricos 01/10/2025            | 01/10/2025 | 2.179,21  | 108,96   | 2.070,25  |
| 21509007 | Sistema de Alarma Instituto 09/05/2022                            | 09/05/2022 | 1.557,57  | 1.142,22 | 415,35    |
| 21600143 | Altos Estanterías Recepción 06/02/2020                            | 06/02/2020 | 834,00    | 822,79   | 11,21     |
| 21600145 | Armario Habitación 11 27/01/2022                                  | 27/01/2022 | 741,73    | 494,50   | 247,23    |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |  |            |           |           |           |
|----------|--|------------|-----------|-----------|-----------|
| 21600146 | f. SF87 Papier Servicios y Suministros SL                              | 17/03/2022 | 13.227,71 | 8.452,62  | 4.775,09  |
| 21600146 | f.SF207 Papier Servicios y Suministros SL                              | 13/06/2022 | 34.915,74 | 20.856,66 | 14.059,08 |
| 21600146 | f. SF248 Papier Servicios y Suministros SL                             | 25/07/2022 | 4.767,40  | 2.781,60  | 1.985,80  |
| 21600146 | f.SF403 Papier Servicios y Suministros SL                              | 22/12/2022 | 1.747,24  | 898,03    | 849,21    |
| 21600147 | Mobiliario habitación 11 02/03/2022                                    | 02/03/2022 | 1.231,96  | 787,16    | 444,80    |
| 21600148 | 4 Jaulas manipulado El Viso 21/11/2022                                 | 21/11/2022 | 1.306,80  | 689,78    | 617,02    |
| 21600149 | Cortinas Centro Yusuf H. 30/11/2022                                    | 30/11/2022 | 13.235,46 | 6.986,74  | 6.248,72  |
| 21600150 | Roll - Container Viso 02/01-2023                                       | 01/01/2023 | 1.500,88  | 750,60    | 750,28    |
| 21600151 | Mobiliario Equipo Pediátrico 01/03/2023                                | 01/03/2023 | 691,00    | 326,38    | 364,62    |
| 21600152 | Armario Habitación 9 31/03/2023  | 31/03/2023 | 1.022,45  | 482,88    | 539,57    |
| 21600153 | Cortinas Auditorio Instituto 17/04/2023                                | 17/04/2023 | 6.788,35  | 3.111,94  | 3.676,41  |
| 21600154 | Estanteria El Viso - Estanterías Tapias 21/06/2023                     | 21/06/2023 | 1.522,53  | 655,67    | 866,86    |
| 21600155 | Cortinas Unidad Ingresos 13/07/2023                                    | 13/07/2023 | 4.500,00  | 1.875,36  | 2.624,64  |
| 21600156 | 5 percheros T/B Torre del Mar 01/08/2023                               | 01/08/2023 | 1.210,00  | 487,47    | 722,53    |
| 21600157 | Armario Unidad de Día 09/05/2024                                       | 09/05/2024 | 3.594,91  | 985,89    | 2.609,02  |
| 21600158 | 11 Escritorios HELMER NN / LAGKAPTEN 04/06/2024                        | 04/06/2024 | 1.048,79  | 275,35    | 773,44    |
| 21600159 | 11 Sillas de oficina Douglas 06/06/2024                                | 06/06/2024 | 907,25    | 237,38    | 669,87    |
| 21600160 | Fregadero Soldado FME-126/11-I ESC/Izquierda 1200x600x850 22/07/2024   | 22/07/2024 | 683,61    | 164,48    | 519,13    |
| 21600160 | Mesa trabajo MM60-240 soldada 22/07/2024                               | 22/07/2024 | 803,01    | 193,20    | 609,81    |
| 21600160 | Estante intermedio EB-246 22/07/2024                                   | 22/07/2024 | 244,79    | 58,92     | 185,87    |
| 21600161 | Cortinas Unidad de Día 10/12/2024                                      | 10/12/2024 | 4.266,02  | 753,21    | 3.512,81  |
| 21600162 | Mobiliario oficina Casa Joan 11/04/25                                  | 11/04/2025 | 974,60    | 117,34    | 857,26    |
| 21600163 | 6 percheros t/b El Viso 15/04/2025                                     | 15/04/2025 | 2.008,60  | 200,73    | 1.807,87  |
| 21600164 | Cabaña Pediátricos 04/06/2025  | 04/06/2025 | 1.391,50  | 133,38    | 1.258,12  |
| 21600165 | Alfombra Césped Pediátricos 30/05/2025                                 | 30/05/2025 | 688,25    | 67,55     | 620,70    |
| 21600166 | Camilla Bobath Electrica 2 cuerpos ancho 120 04/08/2025<br>Pediátricos | 04/08/2025 | 1.396,70  | 95,15     | 1.301,55  |
| 21600167 | Tatami Unidad Pediátrica 28/05/25                                      | 28/05/2025 | 1.759,86  | 174,27    | 1.585,59  |
| 21600167 | Tatami Unidad Pediátrica 13/08/2025                                    | 13/08/2025 | 1.044,00  | 66,92     | 977,08    |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



11 de 15

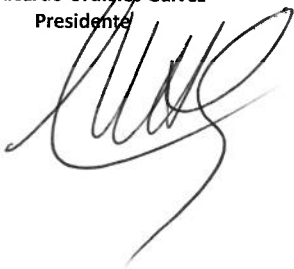
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |  |            |          |          |        |
|----------|--|------------|----------|----------|--------|
| 21700334 | HP Por Jose Montserrat 17/02/2022                        | 17/02/2022 | 512,37   | 501,59   | 10,78  |
| 21700335 | HP Rosa Cazorla 31/03/2022                               | 31/03/2022 | 508,74   | 487,58   | 21,16  |
| 21700336 | Equipo Video Fundraising 25/03/2022                      | 25/03/2022 | 1.806,45 | 1.731,08 | 75,37  |
| 21700337 | PC Marisa - casa 21/04/2022                              | 21/04/2022 | 974,05   | 913,11   | 60,94  |
| 21700338 | 5HP REFURB MINI PC 22/04/2022                            | 22/04/2022 | 1.694,00 | 1.588,09 | 105,91 |
| 21700339 | 5 BenQ Monitor 29/04/2022                                | 29/04/2022 | 847,00   | 794,15   | 52,85  |
| 21700340 | HP POR - Trini 09/05/2022                                | 09/05/2022 | 508,74   | 466,38   | 42,36  |
| 21700341 | PC Responsabel Fundraising 10/05/2022                    | 10/05/2022 | 752,62   | 689,92   | 62,70  |
| 21700342 | HP POR Pediatra 12/05/2022                               | 12/05/2022 | 508,74   | 466,38   | 42,36  |
| 21700343 | HP Port Probook 450 - 23/05/2022                         | 23/05/2022 | 1.266,87 | 1.161,24 | 105,63 |
| 21700345 | HP Prodesk 400 Fundraising 23/05/2022                    | 23/05/2022 | 692,12   | 634,46   | 57,66  |
| 21700346 | Portatil Noemí Vega 15/06/2022                           | 15/06/2022 | 566,28   | 507,34   | 58,94  |
| 21700347 | Portatil Rocio Adm Tiendas 11/07/2022                    | 11/07/2022 | 783,14   | 685,34   | 97,80  |
| 21700348 | PC - Pantalla Rosana S. 11/07/2022                       | 11/07/2022 | 834,71   | 730,38   | 104,33 |
| 21700349 | 2 portatiles AP/MJC 21/07/2022                           | 21/07/2022 | 1.127,84 | 986,92   | 140,92 |
| 21700350 | HP ORd PROdesk Pilar Barnestein 28/10/2022               | 28/10/2022 | 856,01   | 695,45   | 160,56 |
| 21700351 | HP Ordenador EM 11/11/2022                               | 11/11/2022 | 463,41   | 366,80   | 96,61  |
| 21700352 | 2 Portatiles SM/AM 26/09/2022                            | 26/09/2022 | 1.390,53 | 1.158,78 | 231,75 |
| 21700353 | Impresoras tickets tiendas 27/12/2022                    | 27/12/2022 | 753,15   | 580,55   | 172,60 |
| 21700353 | 1 HP POR 250 Helena Ch. - 2 SN CND Zule/Aurea 24/01/2023 | 24/01/2023 | 1.794,43 | 1.345,78 | 448,65 |
| 21700354 | HP Portatil Pediátricos 14/02/2023                       | 14/02/2023 | 523,39   | 381,60   | 141,79 |
| 21700355 | Square Stand 08/02/2023                                  | 08/02/2023 | 1.649,23 | 1.202,58 | 446,65 |
| 21700356 | 5 HP Portatil Tiendas 06/03/2023                         | 06/03/2023 | 2.616,87 | 1.853,64 | 763,23 |
| 21700357 | 9 Square Stand Tiendas 06/03/2023                        | 06/03/2023 | 1.513,71 | 1.072,26 | 441,45 |
| 21700358 | 9 Impresoras Star Micronics 07/03/2023                   | 07/03/2023 | 2.327,00 | 1.648,30 | 678,70 |
| 21700359 | 5 Impresoras de recibos USB 15/02/2023                   | 15/02/2023 | 1.566,95 | 1.142,52 | 424,43 |
| 21700360 | HP Portatil EM 14/04/2023                                | 14/04/2023 | 523,37   | 359,78   | 163,59 |
| 21700361 | 5 Portatiles HP Tiendas 26/04/2023                       | 26/04/2023 | 2.326,41 | 1.599,43 | 726,98 |
| 21700362 | Impresoras recibos USB Square 24/04/2023                 | 24/04/2023 | 650,98   | 447,54   | 203,44 |
| 21700363 | 2 HP Portatil EM 10/05/2023                              | 10/05/2023 | 930,56   | 620,40   | 310,16 |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



12 de 15

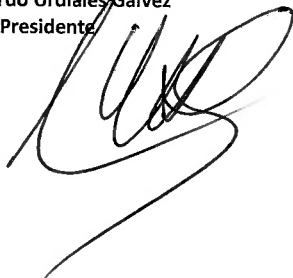
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |  |            |          |          |          |  |
|----------|--|------------|----------|----------|----------|--|
| 21700364 | MSI CPU MPG - Angel K. 07/07/2023  | 07/07/2023 | 1.603,25 | 1.002,02 | 601,23   |  |
| 21700365 | HP Port. 470 G9 Notebook. Voluntariado 30/08/2023                          | 30/08/2023 | 1.233,53 | 745,26   | 488,27   |  |
| 21700366 | APPLe ORD Imac 24" 5K Rosa 28/09/2023                                      | 20/09/2023 | 1.805,72 | 1.053,34 | 752,38   |  |
| 21700367 | HP ORD PRO MINI - Auxi 05/12/2023  | 05/12/2023 | 675,58   | 351,87   | 323,71   |  |
| 21700368 | Switch y RAC Unidad de día 13/12/2023                                      | 13/12/2023 | 821,42   | 427,83   | 393,59   |  |
| 21700369 | Switch Servidor - Tarjeta de REd 13/12/2023                                | 13/12/2023 | 1.341,21 | 698,54   | 642,67   |  |
| 21700370 | MSI CPU Mag Infinite S3 13NUE-1060ES C.S 04/01/2024                        | 04/01/2024 | 2.111,45 | 1.051,46 | 1.059,99 |  |
| 21700371 | Dell Ord Vostro 3710 SFF - Instituto (aulas) 15/02/2024                    | 15/02/2024 | 738,59   | 346,48   | 392,11   |  |
| 21700371 | Dell Ord Vostro 3710 SFF - Instituto(aulas) 15/02/2024                     | 15/02/2024 | 738,59   | 346,48   | 392,11   |  |
| 21700372 | Dell Port. Vostro 5625 G8 A.E. 26/02/2024                                  | 26/02/2024 | 815,54   | 376,14   | 439,40   |  |
| 21700373 | HP PORT 255 G9 R5-5625U M.R.B.G (proyecto upcycling) 08/03/2024            | 08/03/2024 | 490,75   | 222,63   | 268,12   |  |
| 21700373 | HP ORD S01-pF3022ns I3-13100 (practicass online) 08/03/2024                | 08/03/2024 | 546,49   | 247,89   | 298,60   |  |
| 21700373 | BENQ Monitor GW2475H LED (practicass online) 08/03/2024                    | 08/03/2024 | 98,24    | 44,56    | 53,68    |  |
| 21700375 | HP Ord Pro SFF 290 G9 i3-12100 Investigación 26/03/2024                    | 26/03/2024 | 617,83   | 272,80   | 345,03   |  |
| 21700375 | BENQ Monitor GW2475H LED 1920x1080 HDMI/VGA Negro Investigación 26/03/2024 | 26/03/2024 | 100,73   | 44,47    | 56,26    |  |
| 21700376 | SAMSUNG Smart TV UE43AU7025 3840 x 2160 px Ultra HD 4K 43" 15/02/2024      | 15/02/2024 | 347,32   | 162,92   | 184,40   |  |
| 21700376 | SAMSUNG Smart TV UE43AU7025 3840 x 2160 px Ultra HD 4K 43" 15/02/2024      | 15/02/2024 | 347,32   | 162,92   | 184,40   |  |
| 21700377 | HP ORD PRO SFF 400 G9 i5-13500 Raquel 30/04/2024                           | 30/04/2024 | 824,43   | 344,07   | 480,36   |  |
| 21700378 | Enlace fibra OM4 entre edificios 09/05/2024                                | 09/05/2024 | 2.602,64 | 1.070,45 | 1.532,19 |  |
| 21700380 | HP ORD PRO SFF 400 i5-13500 Nuria 31/05/2024                               | 31/05/2024 | 817,64   | 324,22   | 493,42   |  |
| 21700380 | BENQ monitor GW2475H LED 1920x1080 HDMI/VGA Negro Nuria 31/05/2024         | 27/09/2024 | 107,18   | 33,83    | 73,35    |  |
| 21700381 | HR ORD PRO SFF 290 Instituto 11/06/2024                                    | 11/06/2024 | 593,05   | 230,60   | 362,45   |  |
| 21700381 | BENQ MON 23,8" GW2490 Instituto 11/06/2024                                 | 11/06/2024 | 113,92   | 44,32    | 69,60    |  |
| 21700382 | ASUS PORT EXPERTBOOK B5 B5404CVA-Q50170X Investigación 15/07/2024          | 15/07/2024 | 1.154,34 | 422,02   | 732,32   |  |
| 21700383 | HP ORD PRO SFF 400 G9 R.O. 24/07/2024                                      | 24/07/2024 | 830,88   | 298,74   | 532,14   |  |
| 21700384 | Portatil Dell Vostro 5625 G8 R.O. 27/09/2024                               | 30/09/2024 | 815,58   | 255,46   | 560,12   |  |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



13 de 15

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|          |  |            |           |           |           |
|----------|--|------------|-----------|-----------|-----------|
| 21700385 | HP PC PRODESK 400 G9 SFF 9M8J0AT - Tatiana Rojo 03/02/2025 | 03/02/2025 | 968,48    | 220,50    | 747,98    |
| 21700386 | Apple port Macbook Pro 14 Negro Espacial D.S 14/04/2025    | 14/04/2025 | 1.928,99  | 344,26    | 1.584,73  |
| 21700387 | HP Ord Elite y MON Refurb P.B 16/04/2025                   | 16/04/2025 | 1.314,22  | 232,73    | 1.081,49  |
| 21700388 | Cableado de datos CAT6 Casa Joan Hunt 21/04/2025           | 21/04/2025 | 1.539,12  | 267,19    | 1.271,93  |
| 21700389 | HP ORD PRO 260 G9 y MON Refurb M.R. 07/05/2025             | 26/05/2025 | 758,03    | 113,62    | 644,41    |
| 21700390 | Lenovo Port Thinkbook 16G8 21SH00HXSP R.O 23/06/2025       | 23/06/2025 | 913,13    | 119,23    | 793,90    |
| 21700391 | Dell Inspiron 15 3535 Ricardo C. 14/08/2025                | 14/08/2025 | 620,89    | 59,21     | 561,68    |
| 21700392 | HP PC Prodesk 400 G9 A.T 04/09/2025                        | 04/09/2025 | 950,38    | 61,78     | 888,60    |
| 21700393 | HP MON REFURB P27 G5 Mayte LP 16/09/2025                   | 16/09/2025 | 965,98    | 56,35     | 909,63    |
| 21800018 | Transit V360 Cab 0383KLN - plataforma 20/05/2025           | 20/05/2025 | 8.735,09  | 1.075,43  | 7.659,66  |
| 21800018 | Transit V360 Cab 0383KLN - nueva caja 02/12/2025           | 02/12/2025 | 8.451,54  | 136,32    | 8.315,22  |
| 21800021 | Furgoneta Covey 9544KWB 04/06/2021                         | 04/06/2021 | 27.830,00 | 25.510,73 | 2.319,27  |
| 21800022 | Volkswagen Polo 3359 LVV                                   | 04/01/2022 | 17.358,97 | 13.887,26 | 3.471,71  |
| 21800023 | Volkswagen Polo 2855 MGJ AD 26/04/2023                     | 26/04/2023 | 22.000,00 | 12.100,03 | 9.899,97  |
| 21800024 | Volkswagen Polo 2860 MGJ AD 26/04/2023                     | 26/04/2023 | 22.000,00 | 12.100,03 | 9.899,97  |
| 21800025 | Volkswagen Polo 2863 MGJ AD 26/04/2023                     | 26/04/2023 | 22.000,00 | 12.100,03 | 9.899,97  |
| 21800026 | Volkswagen Polo 6083MHR 23/06/2023                         | 23/06/2023 | 22.000,00 | 11.366,69 | 10.633,31 |
| 21800027 | IVECO 35C16H 8620-LFW 10/07/2023                           | 10/07/2023 | 35.695,00 | 17.847,52 | 17.847,48 |
| 21800027 | Plataforma vehículo 8620LFW 30/10/2024                     | 30/10/2024 | 8.735,09  | 2.047,53  | 6.687,56  |
| 21800028 | Voivo Legado Basse 20/10/2023                              | 20/10/2023 | 3.500,00  | 1.574,99  | 1.925,01  |
| 21800029 | Volkswagen Polo 5773 MSG 27/06/2024                        | 27/06/2024 | 21.000,00 | 6.346,67  | 14.653,33 |
| 21800029 | Matriculación Volkswagen Polo 5773 MSN 27/06/2024          | 27/06/2024 | 500,00    | 151,13    | 348,87    |
| 21800030 | Wolkswagen polo 1138 MSM 26/06/2024                        | 26/06/2024 | 21.000,00 | 6.358,33  | 14.641,67 |
| 21800030 | Matriculación Wolkswagen Polo 1138 MSM 26/06/2024          | 26/06/2024 | 500,00    | 151,41    | 348,59    |
| 21800031 | Mercedes Vito 111 CDI - 1346LDW Tiendas 28/01/2025         | 28/01/2025 | 23.300,00 | 4.321,78  | 18.978,22 |
| 21800032 | KIA Sportage 9204-LZB                                      | 06/09/2025 | 6.000,00  | 316,67    | 5.683,33  |
| 21901006 | 10 Roll Containers Nave Transporte 05/08/2024              | 05/08/2024 | 2.147,75  | 603,88    | 1.543,87  |
| 21901007 | 24 Roll Containers Lavandería Viso 02/06/2025              | 02/06/2025 | 7.108,75  | 825,40    | 6.283,35  |
| 21901008 | 10 Roll Containers Viso/Nave Transporte 22/09/2025         | 22/09/2025 | 2.171,95  | 119,45    | 2.052,50  |
| 21901009 | 2 Contenedores Basura 1100L Nave Transporte 29/09/2025     | 29/09/2025 | 1.074,29  | 54,86     | 1.019,43  |

D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



14 de 15

D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



**Anexo I. Inventario de Elementos Patrimoniales a 31 de diciembre de 2025**

|  |   |            |                     |                     |                     |   |
|--|---|------------|---------------------|---------------------|---------------------|---|
| 21901010   | 15 Roll Containers Nave Transporte 07/11/2025         | 07/11/2025 | 3.206,50            | 96,21               | 3.110,29            |   |
| 22100001   | Apartamento Linton                                    | 01/01/2025 | 127.671,47          | 2.553,43            | 125.118,04          |   |
| 22100002   | Aparcamiento Linton                                   | 01/01/2025 | 16.988,87           | 339,78              | 16.649,09           |   |
| 22100003   | Propiedad Aitchison                                   | 16/09/2025 | 190.636,11          | 1.112,02            | 189.524,09          |   |
| 22100004   | Local Álorá   | 21/08/2003 | 196.518,65          | 108.919,28          | 87.599,37           | Inscrita en Registro Propiedad de Álorá, finca nº 19430, folio 191, libro 191, tomo 1029, inscripción 1ª. |
| <b>TOTAL</b>   |   |            | <b>9.096.250,93</b> | <b>2.357.123,78</b> | <b>6.739.127,15</b> |   |
| <b>Inmovilizado Financiero, Inversiones y Tesorería 2025</b> |   |            |                     |                     |                     |   |
|  | Participaciones a l/p en partes vinculadas            |            | 3.000,00            |                     |                     |   |
|  | Crédito a l/p a partes vinculadas                     |            | 147.607,22          |                     |                     |   |
|  | Inv. financieras a l/p en instrumentos de patrimonio  |            | 305,00              |                     |                     |   |
|  | Imposiciones a l/p                                    |            | 12.000,00           |                     |                     |   |
|  | Fianzas constituidas a l/p                            |            | 69.740,53           |                     |                     | Dentro de este valor se incluyen las Fianzas transmitidas dentro del Patrimonio de la Asociación Cudeca.  |
|  | <b>Inmovilizado Financiero</b>                        |            | <b>232.652,75</b>   |                     |                     |   |
|  | Inv. financieras a c/p en instrumentos de patrimonio  |            | -                   |                     |                     |   |
|  | Crédito a c/p a partes vinculadas                     |            | 12.632,00           |                     |                     |   |
|  | Imposiciones a c/p                                    |            | 2.384.115,25        |                     |                     | Del total, 141.237,84 euros * forman parte de la Dotación Fundacional Inicial, que se aportó en metálico. |
|  | <b>Inversiones Financieras Temporales</b>             |            | <b>2.396.747,25</b> |                     |                     |   |
|  | Cajas   |            | 184.279,72          |                     |                     |   |
|  | Entidades financieras                                 |            | 1.458.018,15        |                     |                     |   |
|  | <b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b> |            | <b>1.642.297,87</b> |                     |                     |   |

  
D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente

15 de 15

  
D. Fernando Gil Martínez  
Secretario

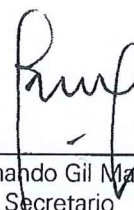
## FUNDACIÓN CUDECA

Reunidos la Dirección de Fundación Cudeca, con fecha de 29 de mayo de 2026 proceden a formular las cuentas anuales del ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025. Las cuentas anuales vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

Todos y cada uno de los miembros de la Dirección de Fundación Cudeca firman a continuación:



D. Ricardo Urdiales Gálvez  
Presidente



D. Fernando Gil Martínez  
Secretario



Dña. Mª Luisa Martín Roselló  
Gerente



D. Rafael Olalla Martínez  
Director Financiero